

# VI ANLÄGGER FRAMTIDEN.



**ÅRSREDOVISNING 2019**





# VI VILL VARA SVERIGES MEST INNOVATIVA ANLÄGGARE.

SVEAB är Sveriges största privata renodlade anläggningsföretag. Vi anlägger framtiden. Vägarna som tar dig till arbete och vänner, broarna som för dig torrskodd till andra sidan, rälsen och rören som transporterar varor och vatten – grunden för ett fungerande och modernt samhälle. Med högt engagemang och specifik kompetens utför vi kompletta entreprenader inom flera teknikområden. Genom detta skapar vi mervärde för våra kunder.

## Innehåll

### VERKSAMHETEN

- 3** Året i korthet
- 4** Koncernchefens ord
- 6** Strategi
- 8** Marknaden
- 10** SVEAB Anläggning
- 12** SVEAB Järnväg
- 14** SVEAB Projektutveckling
- 16** Medarbetare
- 18** Hållbarhet

### ÅRSREDOVISNING RÄKENSKAPSÅRET

- |           |                                                   |           |                                         |
|-----------|---------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|
| <b>26</b> | Förvaltningsberättelse                            | <b>37</b> | Moderbolagets balansräkning             |
| <b>30</b> | Flerårsöversikt                                   | <b>39</b> | Moderbolagets förändring i eget kapital |
| <b>31</b> | Koncernens resultaträkning                        | <b>40</b> | Moderbolagets kassaflödesanalys         |
| <b>32</b> | Koncernens rapport över finansiell ställning      | <b>41</b> | Noter                                   |
| <b>34</b> | Koncernens rapport över förändring i eget kapital | <b>64</b> | Revisionsberättelse                     |
| <b>35</b> | Koncernens rapport över kassaflöden               | <b>67</b> | Styrelse                                |
| <b>36</b> | Moderbolagets resultaträkning                     | <b>68</b> | Ledning                                 |
|           |                                                   | <b>69</b> | Adresser                                |

# 2019

## ÅRET I KORTHET

### Viktiga händelser under 2019:

- ➔ SVEAB Anläggning konso-lideras under rubriken "Ett SVEAB Anläggning" med syfte att förstärka lönsamheten i alla led. Johan Nilsson tillsattes som VD. Anläggningsverksamheten i Gävle avvecklades. Arbetet med att minska kapitalbindningen i enskilda projekt resulterade i ett ökat kassaflöde under året.
- ➔ SVEAB Järnväg förstärkte organisationen med ytterligare spetskompetenser inom järnväg. Johan Ahlqvist tillsattes som VD. Med en tillfredställande orderstock inför 2020 går bolaget nu in i nästa tillväxtfas.
- ➔ SVEAB Materialförädling vidareutvecklade anläggningen i Brottby mot än mer cirkulära flöden.
- ➔ SVEAB Projektutveckling sålde, under sista kvartalet, projektet i Tyresö vilket gav koncernen ett stort tillskott i likviditeten. Bolaget breddade sin strategi till projektutveckling i samarbete med andra aktörer.
- ➔ Ett antal större projekt kunde räknas in i orderstocken, bland annat en ny bagagekultvert på Arlanda, 205 MSEK, samt renovering av snabbfilter vid Norsborgs Reningsverk om 130 MSEK.
- ➔ Orderstocken per sista december uppgick till 1 191 MSEK (1 051 MSEK), en ökning med ca 140 MSEK sedan årsskiftet.

**1 506 MSEK**

NETTOOMSÄTTNING, (1 455 MSEK)

**58 MSEK**

RÖRELSERESULTAT, (46 MSEK)

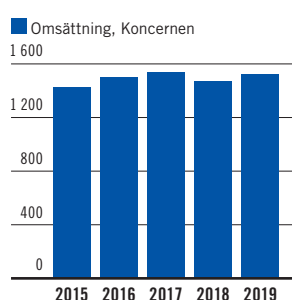
**1 605 MSEK**

ORDERINGÅNG, (1 695 MSEK)

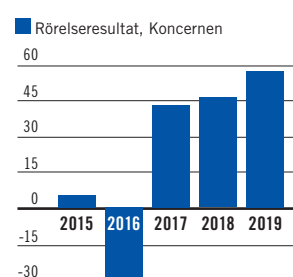
**1 191 MSEK**

ORDERSTOCK, (1 051 MSEK)

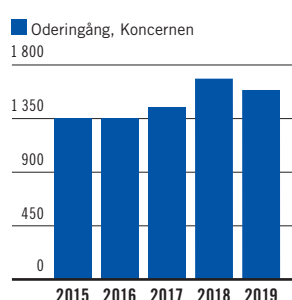
#### Nettoomsättning, MSEK



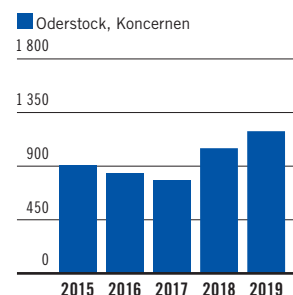
#### Rörelseresultat, EBIT



#### Orderingång, MSEK



#### Orderstock, MSEK



# YTTERLIGARE ETT REKORDÅR FÖR SVEAB-KONCERNEN

2019 samlades SVEAB kring strategin "hållbar lönsamhet före tillväxt" och fokuserade på gemensamma arbetssätt, aktiv riskhantering och noggrann selektering gällande val av entreprenader.

Att det är ett framgångsrikt år vi lämnar bakom oss visar sig i årets rörelseresultat som hamnade på 58 (46) MSEK. Kassaflödet är kraftigt förbättrat genom att vi lyckats minska kapitalbindningen i enskilda projekt. Omsättningen ökade med 4 % och stannade på 1 506 (1 455) MSEK.

#### ANLÄGGNING:

2019 genomfördes en konsolidering av bolaget under rubriken "Ett SVEAB Anläggning". Den olönsamma verksamheten i Gävle avvecklades under Q4 och med ledorden "en organisation, en kultur, ett arbetssätt" ska bolaget nå långsiktigt hållbar lönsamhet i alla led. Omsättningen i anläggning stannade på 1 390 MSEK och rörelseresultatet på 51 (42) MSEK. En fortsatt stark orderingång om 1 549 (1 618) MSEK med en god marginal.

#### JÄRNVÄG:

Under året har organisationen förstärkts med ytterligare spetskompetenser inom järnväg. Årets omsättning summeras till 76 (69) MSEK och visar på ett starkt rörelseresultat om 8,0 (6,4) MSEK. Järnväg har en tillfredställande orderstock och går nu in i nästa tillväxtfas där en framgångsfaktor är att se till att få med fler på tåget.

#### PROJEKTUTVECKLING:

Projektet i Tyresö är ett projekt som utvecklats från ax till limpa. På grund av oro kring marknaden, och för att stärka koncernens likviditet, valde vi det sista kvartalet att sälja projektet

till en annan aktör. Efter en översyn av strategin "att utveckla för egen förvaltning" har nu breddat affären till att även utveckla tillsammans med andra aktörer.

#### SVEAB

SVEABs framgång bygger på ett starkt medarbetarengagemang - att vi hela tiden utvecklar och utvecklas. En av årets viktigaste utvecklingsinsatser var starten av SVEABs ledarutvecklingsprogram med syfte att stärka ledarskapet i alla led. Det kommer att göra oss ännu starkare som koncern.

**"Jag är stolt och glad över att kunna lägga ytterligare ett rekordår till handlingarna"**

Jag är stolt och glad över att kunna lägga ytterligare ett rekordår till handlingarna, något som inte hade varit möjligt utan alla engagerade medarbetare som utgör SVEAB-koncernen.

**Tobias Andersson**

Koncernchef  
Solna i maj 2020





## Tobias Andersson

- **Började arbeta** 1989 som utsättare och biträdande Arbetsledare.
- **Har sedan dess** jobbat i samtliga tjänstemannabefattningar inom anläggning.
- **Startade 2002** Svenska Entreprenad i Mälardalen AB (SVEAB) tillsammans med dåvarande ledning i PNB Öst.



# STRATEGI ÅR 2019

---

## Affärsidé

SVEAB är Sveriges största privata renodlade anläggningsföretag – utmaningar och svåra projekt har tagit oss hit. Koncernen består av stolta medarbetare som utvecklas och växer både som grupp och individer. Det som utvecklar oss är fler utmanande projekt, det vill säga allt som är komplicerat inom anläggning oavsett entreprenadform. Genom vår projektutvecklingsverksamhet anlägger vi framtidens samhälle genom att utveckla smarta fastigheter som möter nutidens och kommande generationers krav.

---

## Vision

SVEABs vision involverar oss alla och förtydligar vad vi vill uppnå. Vi är nämligen helt övertygade om att vi lyckas när alla vi som jobbar här är stolta över det vi gör – och aldrig slutar att utveckla och utvecklas! Därför använder vi ordet innovation med innebörden nyskapande och förbättrande. Sambandet mellan utveckling och erfarenhetsåterföring är så viktigt för SVEAB att vi illustrerat det i vår logotyp och varumärke.

---

## Mål

SVEAB ska vara Sveriges mest lönsamma anläggningsentreprenör





## AFFÄRSIDÉ

**"SVEAB ska utföra anläggningsprojekt med inriktning på komplexa projekt som spänner över flera teknikområden och genom detta skapa mervärde för kunden."**

## VISION

**"SVEAB ska vara Sveriges mest stolta och innovativa anläggare"**



## Koncernstrategi

## HÅLLBAR LÖNSAMHET

- Selektiv anbudsprocess riktad mot komplexa projekt med flera teknikområden.
- Aktiv riskhantering i allt vi gör.

## STARKA KUNDRELATIONER

- En verksamhetsmodell som bygger på kundens behov.
- Lokal närvaro på den marknad vi verkar.

## ENGAGERADE MEDARBETARE

- Vår framgång ska byggas på en organisation och en kultur där medarbetare trivs, presterar och utvecklas.
- SVEAB ska så långt möjligt vara självförsörjande vad gäller nyckelkompetenser, chefer och ledare.



# ENGAGERAD ANLÄGGARE UTVECKLAR FRAMTIDENS SAMHÄLLE

Hållbarhet, Urbanisering och IT-utveckling är globala trender som berör oss alla och behovet av ansvarsfulla lösningar ökar. Trenderna innebär mer investeringar i infrastruktur och där har SVEAB sin spetskompetens för att skapa framtidens samhälle tillsammans med våra kunder för kommande generationer.

## HÅLLBARHET

FNs 17 globala mål för hållbar utveckling påverkar oss alla - för Byggindustrierna handlar det om att verka för ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart samhällsbygge. Branschen förväntas ta ett ansvar att bidra till innovativa och inkluderande samhällen och städer genom resurseffektivt byggande, schyssta arbetsvillkor och attraktiva kollektivavtal grundade i öppenhet mot omvärlden.

## URBANISERING

Inflyttning till storstadsområdena fortsätter och framtidens städer behöver mer av allt samtidigt som den gamla infrastrukturen måste underhållas. För att dessa städer ska vara attraktiva att bo och arbeta i krävs hållbara lösningar för transportsystem, vatten, el och bostäder.

## IT-UTVECKLING

Trenden att allt blir mer uppkopplat och sammankopplat skapar stora möjligheter för optimering och resursanvändning för ett hållbarare samhälle med smarta städer. Men det ställer också stora krav på ett fungerande infrastrukturensystem som möjliggör ett smart samhälle.

## EKONOMISK TILLVÄXT

Efter flera år av ekonomisk tillväxt såg vi en avmattning under 2018 som stabiliserades under 2019. Den globala ekonomin spås återfå viss kraft kommande år tack vare tillväxtmarknaderna medan Europa ser mer modest ut. Konjunkturen i Sverige försvagas under intryck av en osäker omvärld men nedgången bedöms bli mild. Arbetsmarknaden bedöms fortsatt stark och det råder brist på rätt kompetens även om den dämpas lite. Räntorna är fortsatt låga och bedöms förbli så kommande år.



### ANLÄGGNING

SVEAB Anläggning levererar infrastrukturprojekt inom Mälardalen. Verksamheten spänner från små till stora projekt samt komplexa entreprenader.



### JÄRNVÄG

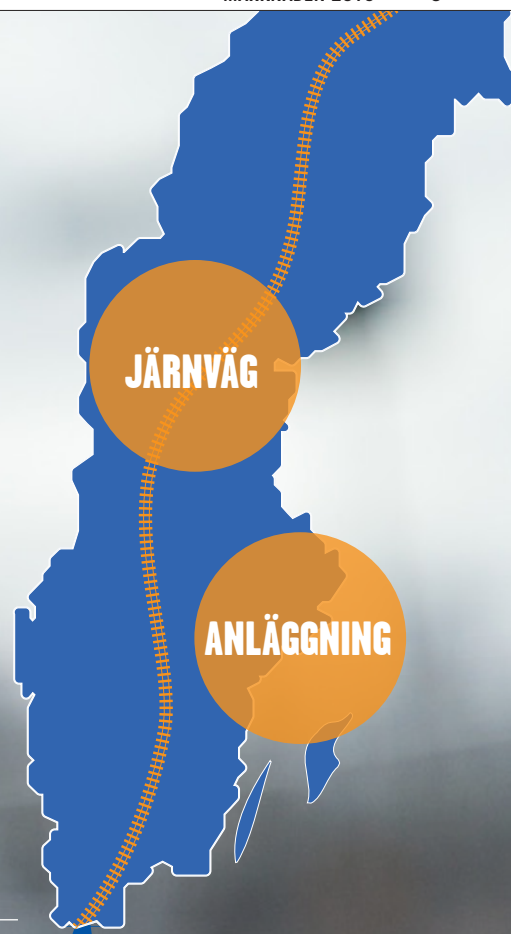
SVEAB Järnväg arbetar inom hela Sverige och är specialiserade på anläggningsprojekt i spårnära miljö.



### PROJEKTUTVECKLING

SVEAB Projektutveckling utvecklar fastigheter för egen förvaltning men även till andra aktörer främst inom Mälardalen.





### BYGGINVESTERINGAR I SVERIGE

Efter att totala bygginvesteringarna i Sverige nådde sin topp 2018 på cirka 543 miljarder svenska kronor så minskade investeringarna med cirka 3,4% 2019. Minskningen beror främst på en inbromsning i bostadsbyggandet efter infört amorteringskrav vilket lett till minskad efterfrågan. Prognosen för kommande år 2020 är en fortsatt inbromsning på investeringarna med några procent.

Anläggningsmarknaden ser fortsatt stark ut och är inne i en långsiktigt växande trend där stora satsningar förväntas kommande 10-årsperiod. År 2018 omsattes cirka 96 miljarder svenska kronor och investeringarna bedömts ökat med cirka 3% 2019. Prognosen för 2020 ser ut att vara ytterligare en procent bättre tillväxt, cirka 4%.

### SVEABS HEMMAMARKNAD

De globala trenderna och de offentliga investeringarna går i SVEABs riktning och framtiden ser ljus ut. Detta med tanke på vår geografiska lokalisering där 90% av vår omsättning är i Mälardalen och främst Storstockholm. Efterfrågan på våra tjänster är mycket god och våra kunder kommer främst från offentlig verksamhet som står för 91% av omsättningen.

### KONKURRENTER

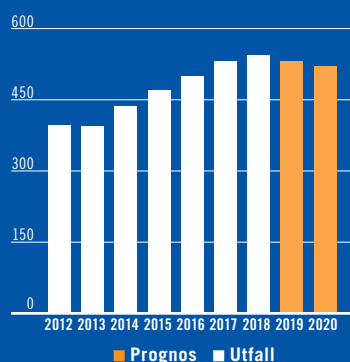
Den svenska anläggningsmarknaden består av många mindre bolag som agerar i hård konkurrens i sina geografiska områden. Till SVEABs konkurrenter räknas även ett antal av de större bolagen i branschen.

### SVEABs kundmix

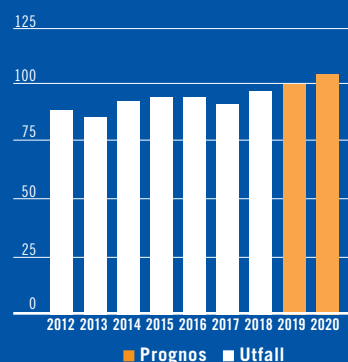


● Privat 9%  
● Offentlig 91%

### Bygginvesteringar Sverige - Totalt Mdkr (2018 års pris)



### Bygginvesteringar Sverige - Anläggning Mdkr (2018 års pris)







## Viktiga händelser under året

Under 2019 genomfördes en omorganisation av bolaget under rubriken "Ett SVEAB Anläggning". Denna konsolidering ska genom gemensamma arbetssätt förstärka lönsamheten i alla led.

Johan Nilsson har utsetts till VD.



# SVEAB ANLÄGGNING



SVEAB Anläggning är ett av de större, privata, renodlade anläggningsföretagen i Sverige. Vår kompetens spänner från de små projekten till de allra mest komplexa entreprenaderna inom infrastruktur.

Verksamheten är koncentrerad till Mälardalen där vi med regional närvaro främst arbetar med offentliga beställare. Vi är stolta över våra medarbetare som, med spetskompetens inom VA-, mark-, exploatering-, grundläggning- och konstbyggnadsprojekt, utför våra projekt.

Dotterbolaget SVEAB Materialförädling driver en anläggning i Brottby. Genom den kan vi ta emot material som sedan förädlas och återvinns för att bli en del av kretsloppet. Vi arbetar aktivt med att minska resursförbrukningen och strävar efter att de mesta av det material som kommer in till oss ska hitta en ny plats i framtidens samhälle.



## PROJEKT

### Förbättrad trafiksäkerhet för cyklister i Stockholms innerstad

I enlighet med Stockholm stads cykelplan har vi förbättrat framkomligheten och ökat trafiksäkerheten mellan Gustav Adolfs torg och Nybroplan. Sträckan är en central knutpunkt för cykling i innerstaden och rymmer även många gångtrafikanter. Ett komplext uppdrag i innerstadsmiljö där det rör sig mycket folk, ledningar i marken som måste vara i drift och brist på upplagsytor vilket ställer stora krav på logistiken och planering.

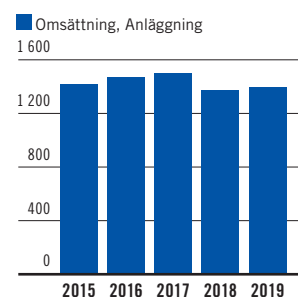
*Kund: Trafikkontoret, Stockholm Stad*

### Stockholm Arlanda Airport rustar för framtiden

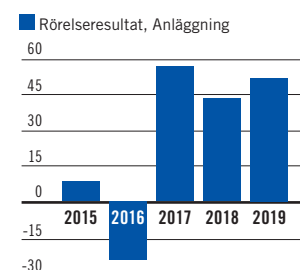
År 2040 beräknas flygplatsen nästan ha fördubblat antalet resenärer från idag. Det kräver stora nyinvesteringar men även underhåll av befintlig infrastruktur. På rampytan mellan två pirer där flygplanen parkerar har vi bytt beläggning, kanalisationsarbeten och utfört elarbeten. Detta har skett inne på Airside medan flygplatsen har varit i full drift vilket ger särskilt höga krav gällande planering, säkerhet och tidshållning.

*Kund: Swedavia*

## Omsättning, MSEK



## Rörelseresultat, EBIT



995 TSEK i kostnader tagna för avveckling av Gävleverksamheten under 2019.





## Viktiga händelser under året

Johan Ahlqvist har utsetts till VD.

Under året har bolaget kompletterat med ytterligare medarbetare med olika spetskompetenser.



# SVEAB JÄRNVÄG



SVEAB Järnväg är specialiserat inom anläggningsprojekt i spårnära miljö. Våra medarbetare har specialistkompetens och mångårig erfarenhet av att arbeta säkert och effektivt i järnvägsmiljö. Vi erbjuder våra tjänster till kunder i hela Sverige och utför bland annat plattformsarbeten, fundamenteringar för kontaktledningsstolpar, kanalisationsarbeten, terrasseringar och samtliga arbeten inom BEST-områdena.

## PROJEKT

### ALEX-Pilotprojekt byte av vägskyddsanläggningar

Trafikverket har omkring 6 500 plankorsningar. Av dessa har 2 770 aktiva skydd med bommar, ljud- och ljussignaler. Inom Trafikverket kallas de för vägskyddsanläggningar. Dessa ska nu stegvis bytas ut från dagens reläbaserade teknik till digital teknik kallad Alex, Automatic Level Crossing. Åtta plankorsningar ingår i pilotprojektet varav SVEAB Järnväg utför två av

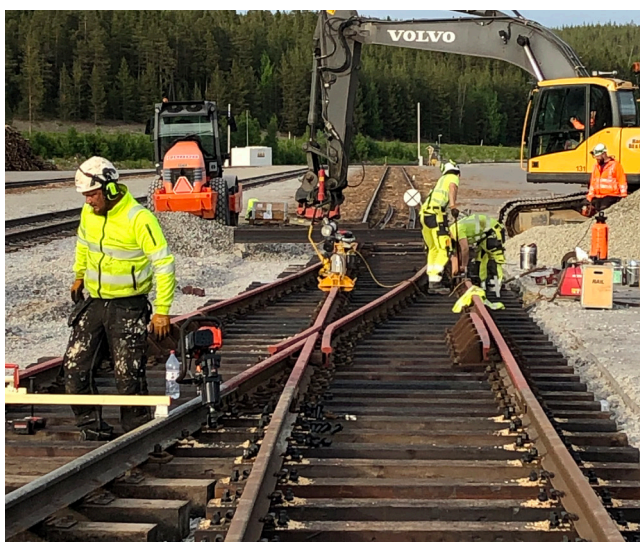
dem. I projektet ingår att riva och ersätta den gamla anläggningen med ny teknik vilket kräver omfattande planering och kompetens inom arbete i spårmiljö då spåren är i drift under projektens gång.

*Kund: Trafikverket*

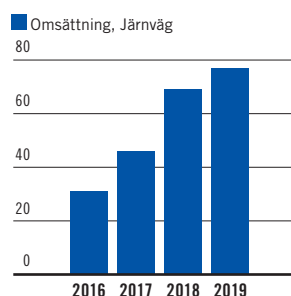
### Sandhem–Nässjö, förbättrad framkomlighet och hastighetshöjning vid nio tågstationer

Trafikverket har tagit fram förslag för att kunna höja kapacitet på Jönköpingsbanan och på så sätt även minska restiderna. Detta genomförs genom att bygga om vissa plankorsningar, hastighetshöjande åtgärder samt möjliggörande för två tåg att köra in samtidigt på stationerna. Vår huvudsakliga uppgift i projekten är att schakta för att lägga i kablar, sätta nya kabelbrunnar och kabelrör.

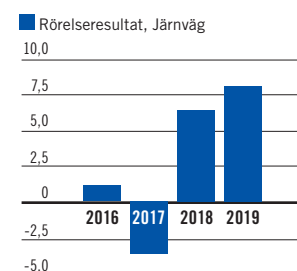
*Kund: Strukton Rail AB*



## Omsättning, MSEK



## Rörelseresultat, EBIT







## Viktiga händelser under året

Projekt Berghusen i Tyresö Kommun såldes under hösten. SVEAB Projektutveckling har breddat sin verksamhet från att tidigare endast utvecklat för egen förvaltning till att även hjälpa andra aktörer att utveckla fastigheter.



# SVEAB PROJEKTUTVECKLING



SVEAB Projektutveckling anlägger framtidens samhälle genom att utveckla smarta fastigheter som möter nutidens och kommande generationers krav. Genom flexibla lösningar inom energieffektivitet, miljöcertifiering, planlösningar och attraktiv omgivning anlägger vi inte bara bostäder. Vi skapar möten, möjligheter och nya vägar. Vi utvecklar främst fastigheter i Mälardalen för egen förvaltning men även för andra aktörer där vi med vår spetskompetens kan bidra till ett hållbarare samhälle.

Vi erbjuder tjänster inom strategisk rådgivning och projektledning från oplanerad mark till inflyttningssklara hus. Verksamheten består i att utveckla områden i kommuner till hyresbostäder. Hyresbostäderna kan vara av olika karaktärer, vanliga bostäder, studentbostäder eller äldreboenden. SVEABs långsiktiga plan är att utveckla, bygga och äga dessa fastigheter.

## PROJEKT Berghusen

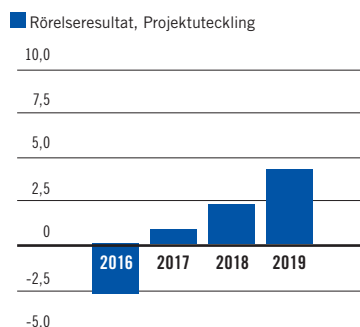
I Tyresö Kommun har SVEAB Projektutveckling utvecklat 136 effektiva hyreslägenheter fördelade på tre huskroppar. Husen bidrar till att utveckla Granitvägen till en tryggare och mer stadsmässig gata. Gestaltningen tar hänsyn till de befintliga naturvärdena och känslan av att husen "har landat" på sin plats med fina släpp som skapar en visuell kontakt mellan naturen på höjden och den omformande gatan. Husen har en tydlig hållbar profil med träfasad, lokalt omhändertagande av vatten och mobilitetstjänster såsom cykelpool med last- och el-cyklar. Lägenheternas storlek varierar från 1 till 4 rum och kök vilket skapar mångfald där alla kan bo.

## Tyresö

På grund av oro kring fastighetsmarknaden, och för att stärka koncernens likviditet, valde vi det sista kvartalet att sälja projektet till en extern part. Försäljningen av projektet i Tyresö innebar en väsentlig positiv likviditetseffekt för SVEAB-koncernen.



## Rörelseresultat, EBIT (Effekt på koncernens resultat)





# MEDARBETARE

Visionen om att vara Sveriges mest stolta och innovativa anläggare driver oss framåt. SVEAB ska fortsätta att utvecklas och vi vet att SVEAB utvecklas genom våra medarbetare. Därför har vi byggt en struktur som skapar förutsättningar för, och främjar, utveckling, allt ifrån tydliga ingångsbefattningar till utvecklingsvägar, utvecklingssamtal och erfarenhetsåterföring.

Målet är att så långt som möjligt vara självförsörjande vad gäller nyckelkompetenser, chefer och ledare. Att SVEAB lyckas väl med att bygga underifrån visas bland annat genom att en stor del av cheferna rekryteras internt och därigenom har med sig värdefull erfarenhet från andra befattningar i verksamheten.

Vi är noggranna i vår rekrytering och strävar efter att blivande medarbetare ska lockas och drivas av vårt utvecklingsfokus. Medarbetarna består till lika delar av yrkesarbetare och tjänstemän och vi balanserar hela tiden behovet av att anställa med orderingången för att kunna erbjuda full sysselsättning året om.

Vår årliga medarbetarundersökning är ett viktigt verktyg för att driva utvecklingsarbetet. Resultatet från undersökningen ger mycket värdefull återkoppling för att nå ständig förbättring och ett utvecklande ledarskap. Varje arbetsgrupp arbetar fram sin egen handlingsplan utifrån vad de är bra på och vad som kan göras bättre. Gemensamt för hela verksamheten är att resultatet för Arbetsglädje och Lojalitet genomgående ligger på mycket höga nivåer och dessutom tydligt bättre än branschgenomsnittet (se exempel nedan).

SVEAB bygger sin verksamhet utifrån fyra tydliga värderingar som hjälper oss att fatta rätt beslut och agera på ett bra sätt. Värderingarna beskriver vår personlighet och vad vi kan förvänta oss av varandra.

## UTVECKLING.

Den första och också den viktigaste värderingen är utveckling. För att nå framgång måste vi ständigt utvecklas både som företag och som medarbetare. Vi har bestämt att SVEAB ska fortsätta att utvecklas. Det i sig driver oss framåt. För att lyckas tar vi alla bra saker vi redan gör och gör dem ännu bättre. Det absolut bästa betyget för oss är när vi lyckas bygga underifrån, utveckla våra egna medarbetare till att lära sig nya

saker, ta sig an nya uppgifter eller roller. Därför beskrivs den interna utvecklingen utifrån fyra inriktningar: utvecklas inom din roll, utvecklas vidare i en annan roll, hjälpa någon annan att utvecklas eller utvecklas som ledare.

Det finns ingen självklar väg eller bestämda tidsintervall, vägen till utveckling ser olika ut helt enkelt eftersom vi alla har olika bakgrund och olika förutsättningar. Vad som däremot är lika för alla medarbetare i SVEAB är att du äger din egen utveckling, det är individen som sitter i förarsätet.

## ENGAGEMANG.

Engagemanget är stort hos oss alla. Vi är ett tajt och taggat gäng som får jobbet gjort. Vi vill att var och en av oss ska känna det. Från anläggare till koncernchef. Finns känslan och det gemensamma engagemanget att det vi gör skapar något värdefullt för samhället och andra människor så blir det så mycket roligare. Och så mycket bättre.

## ANSVARSTAGANDE.

De som är på plats och står med stövlarna på marken vet och ser vad som behöver göras. Därför förväntas de också ta ett stort ansvar för att tillsammans med sitt team lösa de dagliga utmaningarna. Det har alltid varit viktigt för oss – det är genom det ansvaret vi utvecklar och lär av varandra.

## YRKESSTOLTHET.

Man brukar säga att duktiga människor vill jobba tillsammans med andra duktiga människor. Att det är sant märks på våra arbetsplatser. Yrkesstoltheten är kärnan i vårt erbjudande – att göra det vi gjorde i går ännu bättre i dag och på ett smartare sätt är en drivkraft både för oss och för våra beställare. Under kapitlet "Hållbar Personalstrategi" kan du läsa mer om hur vi jobbar för att närma oss visionen att bli Sveriges mest stolta och innovativa anläggare!





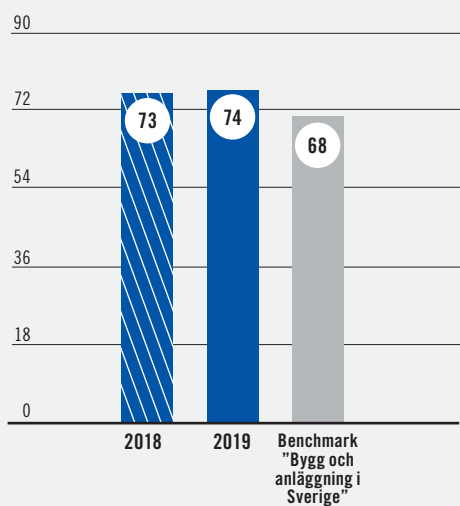
**"Det mesta går! Även det omöjliga.  
Det tar bara lite längre tid!"**

*- ur Medarbetarundersökningen 2019*

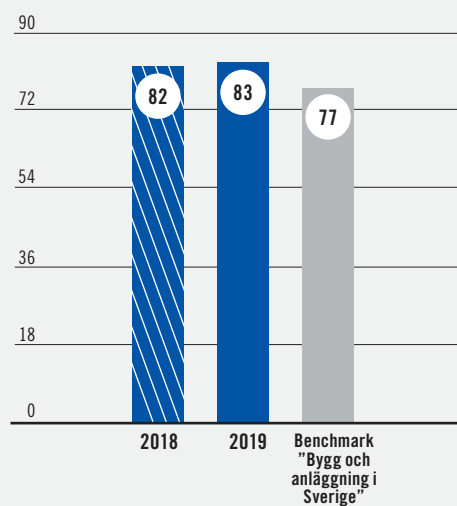


### Medarbetarundersökning 2019

#### Arbetsglädje



#### Lojalitet





# HÅLLBARHET

Hållbarhet och ansvarstagande är en central del i SVEAB och hur vi bedriver vår verksamhet. Vår vardag handlar om att skapa ett fungerande samhälle. Att du kan ta dig till familj, vänner och arbete, att det finns vatten när du vrider på kranen, att lampan tänds när du trycker på knappen. Vår verksamhet handlar om att skapa långsiktigt hållbara lösningar tillsammans med våra kunder. Framtiden är en del av vår affär oavsett om det handlar om en ny stadsdel, ett nytt transportsystem eller om att utforma en energilösning för kommande generationer. SVEAB - vi anlägger framtiden.



Utifrån vår affärsmodell har vi sammanställt en intressentanalys. Intressentanalysen syftar till att definiera de mål koncernen bedöms ha störst möjlighet att påverka utifrån hållbarhet:

| INTRESSENT          | NYCKELFRÅGOR                                                                                                                                                       | STATUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MEDARBETARE</b>  | En företagskultur med högt engagemang och trivsel.<br>Chefer och ledare med fokus på att utveckla och behålla sina medarbetare.<br>En trygg och säker arbetsmiljö. | Att utveckla och utvecklas är SVEABs viktigaste värdering och styr såväl fokus som insatser.<br>SVEAB mäter årligen frågor såsom engagemang, trivsel och utveckling med ett resultat som genomgående överstiger branschsnittet.<br>År 2019 startade SVEABs interna ledarutvecklingsprogram i syfte att stärka ledarskapet. Under året har 40 chefer hunnit delta.<br>Ett gott systematiskt arbetsmijöarbete. |
| <b>KUNDER</b>       | Att erbjuda en etisk och hållbar affärsmodell.<br>Kvalitetssäkring av genomförandet.<br>Att jobba med SVEAB ska kännas enkelt och professionellt.                  | SVEAB är anslutna till Byggföretagens "Code of Conduct".<br>Whistleblowing-tjänst genom extern leverantör.<br>Ledningssystem byggt utifrån ISO-standarder kopplade till våra hållbarhetsområden.<br>Genomförandet är kvalitetssäkrat genom internrevisioner där graden av förbättringspotential minskar från år till år.                                                                                     |
| <b>LEVERANTÖRER</b> | Att jobba med leverantörer som tar ett socialt ansvar och har ett dokumenterat aktivt hållbarhetsarbete.                                                           | Fastlagt rutin för leverantörsbedömning innan leverantörer godkänns.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>ÄGARE</b>        | Känna trygghet i att SVEABs hållbarhetsarbete är genomtänkt, aktivt och trovärdigt.                                                                                | SVEAB kan visa på kontinuitet och riktning gällande hållbarhetsarbetet och därmed skapas värde för ägarna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>SAMHÄLLE</b>     | Att öka säkerheten i samhället, skapa nya möjligheter och bygga trygga alternativ genom infrastrukturprojekt.<br>Ansvarstagande för tredje man i våra projekt.     | SVEABs affärsidé.<br>Projektprocessen kvalitetssäkras, inklusive kontakt med tredje man, genom ledningssystem och internrevisioner.                                                                                                                                                                                                                                                                          |



Agenda 2030 med FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling är ett viktigt ramverk för hållbarhetsarbetet. SVEAB, som anläggare av samhällen, låter målen påverka hur vi bistår våra kunder med hållbara lösningar. Utifrån de globala målen har vi formulerat de hållbarhetsmål och fokusområden som bedöms vara väsentliga för SVEAB. SVEABs hållbarhetsarbete kan kopplas till FNs Globala mål för hållbar utveckling enligt nedan:

### GLOBALA MÅLEN



### KOPPLING

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>En mansdominerad bransch med brist på utbildade ingenjörer och yrkesarbetare.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>I en bransch med, i viss mån, dåligt rykte krävs transparenta arbetsvillkor på fast etisk grund.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Socialt ansvarstagande vid upphandling.</li> <li>SVEABs affär.</li> <li>Innovation i branschen.</li> </ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### FOKUSOMRÅDEN, MÅLFÖRMULERING OCH NYCKELTAL

| HÅLLBAR PERSONALSTRATEGI // HÅLLBAR SOCIAL UTVECKLING<br>// HÅLLBAR ETISK AFFÄRSMODELL                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | HÅLLBAR EKOLOGISK UTVECKLING // HÅLLBAR EKONOMISK UTVECKLING                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Varje medarbetare ska ha förutsättningar att göra skillnad, utveckla och utvecklas i takt med SVEAB på ett säkert och långsiktigt hållbart sätt.</li> <li>Våra arbetsplatser ska erbjuda delaktighet och utveckling för alla.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bidra till en aktiv fritid samt skapa förutsättningar för en meningsfull framtid för ungdomar.</li> <li>Att öka säkerheten i samhället, skapa nya möjligheter och bygga trygga alternativ genom infrastrukturprojekt.</li> <li>Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>SVEAB ska jobba med klimatsmarta produkt- och materialval, minskad energianvändning, förnybar energi och återvinningsstrategier med fokus på cirkulära flöden.</li> <li>Nolltolerans mot oegentligheter och löpande kontroll av ekonomiska flöden</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Utvecklingsindex Medarbetarundersökning</li> <li>Intern rörlighet</li> <li>Andel kvinnor</li> <li>Sjukfrånvaro</li> <li>LTIF</li> </ul>                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rätt palett av riktade aktiviteter</li> <li>Antal granskade och godkända leverantörer</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Antal miljöfordon</li> <li>Omsättning/MWH</li> <li>Förädlad material 1:1</li> </ul>                                                                                                                                                                          |



## Hållbar personalstrategi

### Övergripande mål:

Varje medarbetare ska ha förutsättningar att göra skillnad, utveckla och utvecklas i takt med SVEAB på ett säkert och långsiktigt hållbart sätt. Våra arbetsplatser ska erbjuda delaktighet och utveckling för alla.

Engagerade medarbetare är en del av vår koncernstrategi och vår framgång ska byggas på och genom våra medarbetares utveckling. Vägen till utveckling ser olika ut eftersom alla har olika bakgrund och olika förutsättningar - vad som däremot är lika för alla medarbetare SVEAB är att man sitter i förarsätet för sin egen utveckling. En väl utvecklad process för utvecklingssamtal för både tjänstemän och yrkesarbetare utgör motorn i utvecklingsarbetet.

För att skapa förutsättningar till utveckling finns bland annat ett större antal lärande roller med tillhörande stödmaterial. För nya medarbetare finns en utarbetad introduktionsprocess innehållande personligt stödmaterial, fadderskap och introduktionsmöten med delar av bolagsledningen.

Över hälften av SVEABs chefer har, via intern rörlighet, kommit från andra interna befattningar. För att ytterligare stärka ledarskapet startade 2019 ett internt program för ledarutveckling med samtliga befintliga chefer som målgrupp och under 2019 har 40-talet chefer hunnit delta i programmet. Den interna rörligheten i koncernen totalt var under 2019 26 st (18) varav 2 kvinnor.

I resultatet för medarbetarundersökningen kan vi bland annat följa värderingen av arbetsinnehåll (80 (79), branschjämförelse 72) och arbetsvillkor (74 (74), branschjämförelse 67). Här ser vi mycket höga poäng - våra medarbetare upplever sig ha såväl utmanande som intressanta arbetsuppgifter, befogenhet att fatta beslut samt en bra nivå på arbetsbelastningen. Att säkerhet är prioriterat bekräftas genom att frågan "Jag vet hur jag

ska arbeta tryggt och säkert i mitt dagliga arbete." fått högst poäng av samtliga frågor i de senaste årens resultat (87 (87), branschjämförelse saknas).

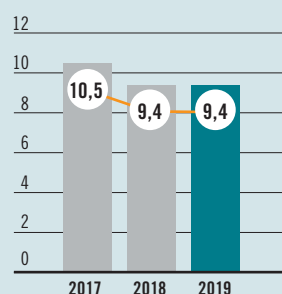
Genom det löpande förebyggande arbetet mot diskriminering analyserar vi risker och förebygger hinder för likabehandling. Som exempel kan nämnas att sedan våren 2019 leasas byggbodarna via extern leverantör varför anpassning av personalutrymmen i form av exempelvis ombyte till både män och kvinnor sker vid behov via beställning. Bland tjänstemännen är 17% kvinnor, en ökning med 3% från 2018.

Chefer i bolaget har som verktyg för sin arbetsledning ett antal rapporttyper som ger överblick över exempelvis semestersaldo, sjukfrånvaro och övertid med varningssystem som signalerar när arbetsrättsliga gränser börjar närma sig. Systemet används också för att säkerställa att medarbetare har relevant utbildning och giltiga certifikat. Genom rapporttygerna kan chefer agera proaktivt och i rätt tid på rätt signaler. Sjukfrånvaron har under året minskat med 0,3 procentenheter till 4,1%.

SVEAB mäter fortlöpande antal olyckor relativt antalet arbetade timmar. Genom att använda beräkningsgrunder för LTIF (Lost Time Injury Frequency\*) erhåller vi nyckeltal som vägleder oss i förhållande till branschgenomsnitt. Olyckor och tillbud rapporteras för såväl egna medarbetare som underentreprenörer via företagets intranät. Rapporterna analyseras i företagets Skyddskommitté.

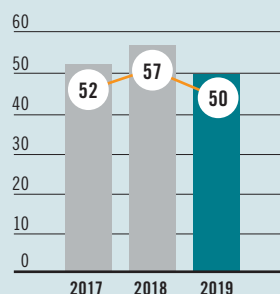
### STATISTIK PERSONALSTRATEGI

#### LTIF, ÅR



Sjukfrånvaro p.g.a. arbetsplats-olycka vilket mäts i antal arbetsplatsolyckor i relation till totalt antal arbetade timmar genom nyckeltalet LTIF (Lost Time Injury Frequency).

#### Antal tillbud



Med tillbud menas en oönskad händelse eller situation som *kunnat leda till* ett olycksfall. En hög rapporteringsgrad möjliggör att vidta åtgärder innan något olycksfall inträffar.





## Hållbar social utveckling

### Övergripande mål:

Bidra till en aktiv fritid samt skapa förutsättningar för en meningsfull framtid för ungdomar. Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker.

Att öka säkerheten i samhället, skapa nya möjligheter och bygga trygga alternativ genom infrastrukturprojekt.

SVEABs engagemang för socialt ansvarstagande syns främst genom våra satsningar inom ungdomsidrott. Att från tidig ålder aktivera sig fysiskt och socialt ger förutsättningar för ett hållbart liv, något som gynnar samhället i stort och inte minst byggbranschens långsiktiga kompetensförsörjning – vi behöver fler som anlägger framtiden med oss!

Medarbetare i SVEAB har möjlighet att erhålla sponsring för egna barns idrottande. Vi sponsrar också gärna föreningsverksamhet i närheten av aktiva projekt för att knyta ihop vår verksamhet med lokalsamhället. Genom ett flerårigt arbete med Djurgårdens initiativ "Vår stad" sponsrar SVEAB så kallade spontanfotbollsturneringar i Stockholmsförorter. Vi är stolta över den uppslutning som varit och att verksamheten byggs under 2020 ut från fyra till hela 30 tillfällen med spontanfotboll som arrangeras där barn/ungdomar finns och på barns/ungdomars villkor.

SVEAB har kontakt med ett antal instanser som producerar utbildning och fortbildning inom våra kompetensområden. Genom praktikplatser och studiebesök stärker vi studenters

förmåga att komma ut i arbete efter erlagd examen. Bland våra skolsamarbeten kan nämnas Hermods Skolråd, KTH:s Utvecklingsråd och föreläsningar på Nackademin. Vid aktiva projekt har vi även goda erfarenheter av att rekrytera medarbetare med lokal anknytning i samverkan med kommun eller stadsdelsförvaltning.

Genom infrastrukturprojekt bidrar vi till att fysiskt underlätta kommunikation mellan stadsdelar och människor kan lättare förflytta sig mellan jobb och fritid. Vår verksamhet får samtidigt stor påverkan på den lokala miljön och projekten är ofta påtagliga delar i samhällsbilden - våra arbetsplatser är invånarnas vardagsmiljö och de kan vara både bullriga och dammiga. Genom skyddsronder och kontinuerlig dialog med närboende strävar vi mot att så långt möjligt förebygga risker och störningar. Exempel på verktyg för detta är inhägnader, upplysningskyltar och verksamhet under begränsade klockslag.





## Hållbar etisk affärsmodell

### Övergripande mål:

Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker.

Risken för korruption anses vara särskilt stor i byggbranschen på grund av stora kontrakt som påverkas av upphandlingar och politiska beslut (Sveriges Byggindustrier, 2018).

Genom vårt medlemskap i Byggföretagen undertecknar vi en gemensamt framtagen uppförandekod "Code of conduct" för lagligt och lämpligt uppförande. Den ramar in SVEABs självklara ställningstagande.

Vi kontrollerar årligen att våra affärspartners respekterar mänskliga rättigheter och FN:s konventioner om mänskliga rättigheter. Processen för leverantörutvärdering, och själva utfallet, utvärderas årligen utifrån fastlagda rutiner. Vi har även processer för att i våra leverantörsavtal säkerställa ett socialt ansvarstagande i alla led. Detta innebär bland annat att kontrollera att leverantörer och underentreprenörer följer de lagar och avtal som arbetsmarknadens parter kommit överens om. I de fall vi misstänker oegentligheter används extern säkerhetspartner för djupanalys.

SVEABs affär utgörs till ca 91% av uppdrag erhållna under Lagen om Offentlig Upphandling (LoU). Här finns tydligt föreskrivna krav i kontrakt, lagar och regler vilka spiller vidare på underentreprenörer och leverantörer.

För att motverka korruption används genomgående skriftliga avtal och i samband med interna revisioner följs finansiella flöden. I en bransch som kännetecknas av stora ekonomiska transaktioner finns icke desto mindre risker. SVEAB arbetar genom aktivt deltagande i ett antal olika branschorganisationer tillsammans med beställare för att eliminera all form av otillbörliga ekonomiska förehavanden. Sedan 2018 finns i SVEAB en så kallad "Whistleblowing-kanal" genom ett externt säkerhetsföretag som garanterar full anonymitet för uppgiftslämnaren. På så vis ökar möjligheten att i tid upptäcka eventuella etiska övertramp.

### UPPFÖRANDEKOD

SVEAB följer Byggföretagens uppförandekod för lagligt och lämpligt agerande. SVEAB ska



Agera för sund konkurrens vid anbud, upphandling och inköp samt motverka otillbörlig påverkan, mutor, prissamverkan, karteller, missbruk av marknadsdominans och olika typer av manipulation av anbud med syfte att snedvrider konkurrensen.



Föra korrekt redovisning av ekonomiska transaktioner samt motverka svartarbete, övrig ekonomisk brottslighet och påverkan från illegal verksamhet.



Agera korrekt och inte bjuda på eller anordna resor, ge gåvor eller andra tjänster eller förmåner som inte kan granskas och redovisas öppet. Detta förhållningssätt gäller även vid mottagande av ovanstående. Normgivande är IMM:s Näringslivskod, [www.institutetmotmutor.se/naringslivskod](http://www.institutetmotmutor.se/naringslivskod).



I förhållandet till kund och leverantör tydliggöra att principerna i denna uppförandekod ömsesidigt ska tillämpas. Ingångna avtal ska följas och tillämpas korrekt.



Utföra uppdrag fackmässigt samt följa beslut från ARN (Allmänna reklamationsnämnden) eller beslut i domstol.



## Hållbar ekologisk utveckling

**Övergripande mål: SVEAB ska jobba med klimatsmarta produkt- och materialval, minskad energianvändning, förnybar energi och återvinningsstrategier med fokus på cirkulära flöden.**

För att nå detta är medvetenhet i organisationen om inköbspolicy och de miljökrav som följer därav en viktig faktor. Kravet är att det material som köps in till produktionen skall vara listat i BAS-TAS register. De vanligaste kemikalieprodukterna som används i våra projekt kontrolleras, enligt riktlinjer i ledningssystemet, mot utfasningslistor en gång per år.

Det finns en rutin för leverantörsbedömning innan godkännande och här tittas bland annat på användning av fossila bränslen, klimatsmart teknik o dyl. Bevakningar på exempelvis skatt- och sociala avgifter sker automatiskt och i de fall vi misstänker oegentligheter används extern säkerhetspartner för djupanalys. I syfte att ytterligare stärka SVEABs förmåga till kvalitetssäkring av leverantörer pågår ett arbete för att definiera rätt nivå gällande såväl antal leverantörer i stort som antal så kallade röda avtal.

Varje projekt har som mål att minimera transporter ut/in genom att återvinna och förädla befintligt material där förutsättningar finns. SVEAB Materialförädlings anläggning i Brottby tar emot material som sedan förädlas och återvinns för att bli en del av

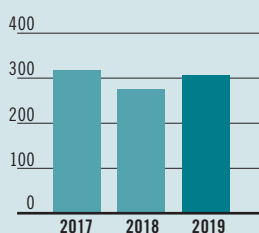
kretsloppet. Här arbetas med att minska resursförbrukningen och strävas mot att det material som kommer in ska hitta en ny plats i framtidens samhälle.

SVEAB Järnvägs verksamhet, som genom sina projekt rustar upp och förbättrar säkerheten vid järnvägen, förbättrar dagligen förutsättningarna till ett mer hållbart resande.

Övriga väsentliga miljöaspekter i verksamheten relaterar till elanvändning och val av energikällor samt co2-utsläpp i samband med transporter och drift av entreprenadmaskiner. Här mäts förhållandet mellan omsättning och total energianvändning för att säkerställa att den relativa energianvändningen minskar. Vi verkar också för att öka den eldrivna delen av fordonsflottan, bland annat genom ökat prisbasbelopp för dessa bilval. Genom övergången från ägande till leasing av bodar möjliggörs en långsiktig minskning av energianvändningen på projektetableringar - en leverantör som löpande förbättrar och utvecklar bodbeståndet ger goda förutsättningar till detta.

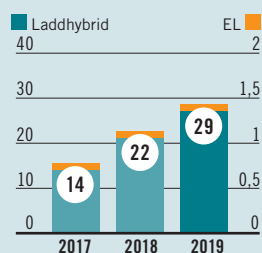
### STATISTIK EKOLOGISK UTVECKLING

#### Total omsättning/MWH



Genom att mäta förhållandet mellan omsättning och total energianvändning säkerställer vi att den relativa energianvändningen minskar."

#### Antal Miljöfordon





## Hållbar ekonomisk utveckling

### Övergripande mål:

Nolltolerans mot oegentligheter och löpande kontroll av ekonomiska flöden.

Det finns en stark koppling mellan detta område och området "Hållbar etisk affärsmodell", se ovan.

SVEABs strategi, att hållbar lönsamhet går före tillväxt, ger grunden för en hållbar ekonomisk utveckling och är en viktig signal till verksamheten om var fokus ligger.

Att uppnå och säkerställa vår nollvision kräver god systematik och kontrollfunktioner av ekonomiska flöden.

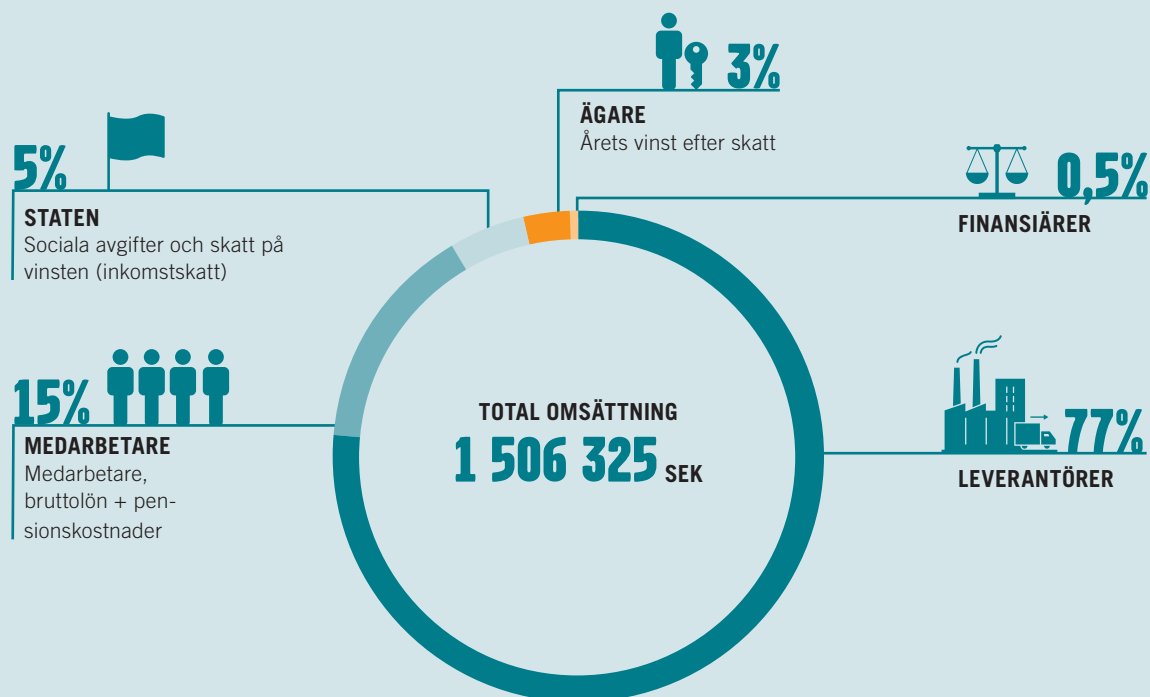
SVEAB är, och ska vara, en seriös aktör på den svenska anläggningsmarknaden och samma krav vi ställer på oss själva ställer

vi på våra samarbetspartners, underentreprenörer och leverantörer. De ska leva upp till samtliga kontraktsburna villkor och de samarbetspartners vi använder oss av ska stå upp för en sund och hållbar ekonomisk utveckling. Granskning görs såväl genom interna kontrollprogram som via extern bedömning.

Internt i bolaget råder den så kallade "farfarsprincipen" för ekonomiska flöden och attester så att åtminstone två organisatoriska led är med i processen.

Företagets revisorer granskar kontinuerligt SVEABs finansiella flöden och redovisning.

### VÄRDESKAPANDE MODELL



# ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2019-01-01 – 2019-12-31

## Innehåll

### ÅRSREDOVISNING RÄKENSKAPSÅRET

- 26** Förvaltningsberättelse
- 30** Flerårsöversikt
- 31** Koncernens resultaträkning
- 32** Koncernens rapport över finansiell ställning
- 34** Koncernens rapport över förändring i eget kapital
- 35** Koncernens rapport över kassaflöden
- 36** Moderbolagets resultaträkning
- 37** Moderbolagets balansräkning
- 39** Moderbolagets förändring i eget kapital
- 40** Moderbolagets kassaflödesanalys
- 41** Noter
- 64** Revisionsberättelse
- 67** Styrelse
- 68** Ledning
- 69** Adresser

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusental kronor (TSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.



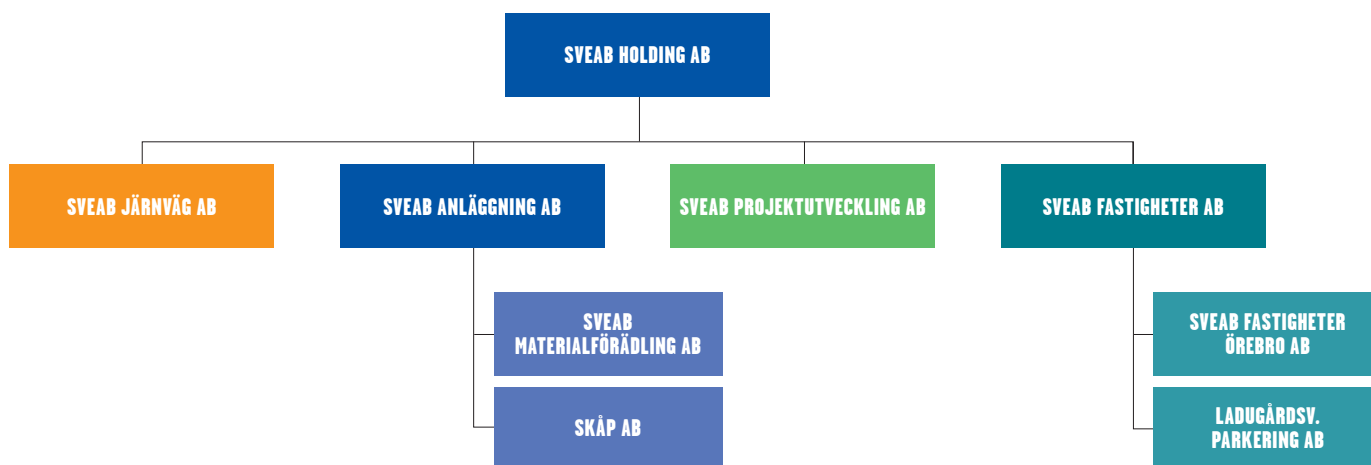


# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för SVEAB Holding AB, organisationsnummer 556779–8912, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019.

## VERKSAMHET

SVEAB Holding AB är ett ägarbolag till framförallt SVEAB Anläggning AB ett av de större anläggningsföretagen i Sverige. Totalt ingår det tio bolag i SVEAB-koncernen. Koncernstrukturen ser ut enligt nedan:



➤ Verksamheten i SVEAB Anläggning AB är inriktad mot att genomföra mark- och anläggningsrelaterade projekt i och kring Storstockholm.

➤ SVEAB Järnväg AB utför projekt i järnvägsmiljö över hela Sverige.

➤ SVEAB Materialförädling AB utför materialförädling och masshantering åt både koncerninterna samt externa beställare.

Utöver entreprenadverksamheterna äger SVEAB Holding AB även:

➤ SVEAB Projektutveckling AB, ett bolag med verksamhet inom projektutveckling.

➤ SVEAB Fastigheter AB, ett bolag med verksamhet att, på sikt, äga bolag som förvaltar och hyr ut kontor- och bostadsfastigheter.

SVEABs entreprenadbolag strävar efter att kombinera spetskompetens med lokal marknadskännedom på sina marknader. SVEAB, som främst arbetar mot offentlig sektor, har medverkat och medverkar i flera av de stora anläggnings-, väg- och järnvägsbyggena i Sverige.

## VERKSAMHETEN UNDER ÅRET

Under 2019 har SVEABs projekt omfattat allt ifrån mindre skötsel av gräsytor till att lägga grunden för en ny stadsdel som i Årsta-projektet.

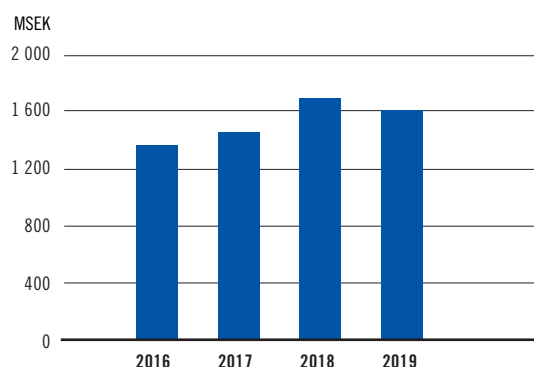
➤ Organisatoriskt har verksamheten i SVEAB Anläggning omorganiserats, innebärande bla att verksamheten i Gävle stängts ned och att Johan Nilsson har tillsatts som VD.

➤ Inom järnväg har verksamheten börjat ta fart och ytterligare rekryteringar av medarbetare med efterfrågade kompetenser har genomförts under 2019. Johan Ahlqvist har tillsatts som VD.

Antalet medarbetare i SVEAB-koncernen minskade under året med 4, orsaken till minskningen är den ovan nämnda stängningen av verksamheten i Gävle som innebar en minskning av antal anställda i bolaget. Den starka orderingången under 2019 gör att SVEAB är redo för att fortsätta anlägga framtiden även 2020, se även sid 3 i detta dokument för mer information rörande årets verksamhet.

## ORDERINGÅNG & ORDERSTOCK

### ORDERINGÅNG, MSEK

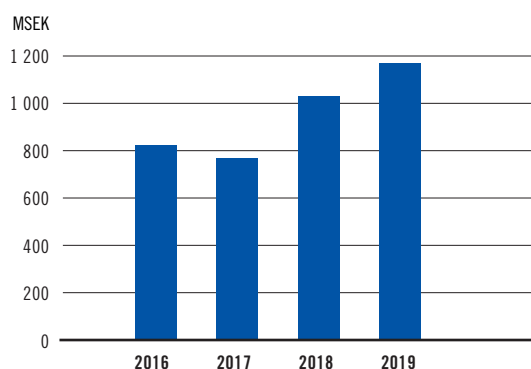


Orderingången januari till december uppgick till 1 606 MSEK (1 695 MSEK), större erhållna order under perioden var:

- Bagagekulvert 11, 205 MSEK, tillbyggnad av terminal 5 på Arlanda, åt Swedavia.
- Arlanda ramp FA, 131 MSEK, byggnation av ramp på airside, Arlanda, åt Swedavia.
- Reningsverk Norsborg, 130 MSEK, renovering av snabbfilter åt Stockholm Vatten.

Orderingången under 2019 var god, endast 89 MSEK lägre än föregående år då projekt Årstafältet erhöles med ett ordervärde på nästan 600 MSEK.

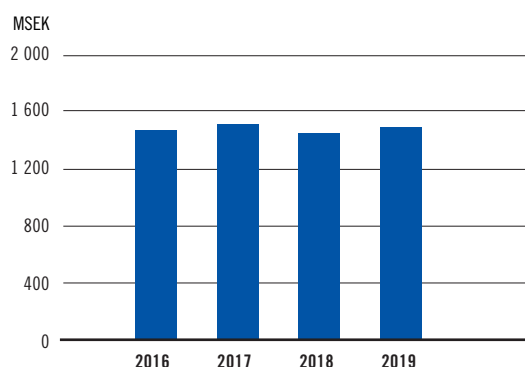
### ORDERSTOCK, MSEK



Orderstocken per sista december uppgick till 1 051 MSEK (781 MSEK), en ökning med ca 35 %. Orderstocken förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt, ca 70%, under det kommande året.

## NETTOOMSÄTTNING

### NETTOOMSÄTTNING, MSEK



Omsättningen januari till december uppgick till 1 506 MSEK (1 455 MSEK), en ökning med ca 4 %. Ökningen förklaras främst av att projekt Årstafältet haft en hög upparbetningstakt under året.

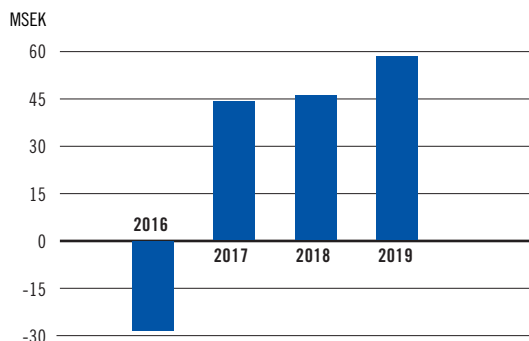
De projekt med störst omsättning under perioden var:

- Årstafältet, byggnation av infrastruktur i ny stadsdel i Årsta.
- Arlanda Airport Ramp FA, byggnation av ramp på airside, Arlanda.
- Vega Pendeltågsstation, byggnation av ny pendeltågsstation i Vega.



## RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

### RÖRELSERESULTAT, MSEK



För januari till december 2019 blev rörelseresultatet 58 MSEK (46 MSEK). Det högre resultatet jämfört med föregående år förklaras främst av att de pågående projekten har genomförts framgångsrikt med mindre problem/risker vilket ger högre marginaler.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 50 (39) MSEK. Finansnettot har minskat med 0,3 MSEK mot föreg. år till -7,6 (-7,3) MSEK, på grund av tidvis hög skuldsättning under året.

Resultatet efter skatt uppgick till 40 (30) MSEK.

### RISKER OCH HÅLLBARHET

#### Miljöpåverkan

Miljöaspekter är en naturlig del av SVEAB:s arbetssätt. Energi-besparande åtgärder, säkrare hantering av kemiska produkter samt åtgärder för att öka återanvändningen och minimera byggavfallet är några inslag i det fortlöpande miljöarbetet. SVEAB skall i samråd med sina beställare och leverantörer erbjuda varor och tjänster där vi tar största möjliga miljöhänsyn genom:

- att uppfylla lagar, förordningar och myndighetskrav.
- att medarbetare på alla nivåer visar miljöhänsyn i sina beslut samt är utbildade och engagerade i miljöfrågor så att vi lättare når vårt mål om ständiga förbättringar.
- att verksamheten bedrivs på ett energi- och resursnålt sätt, förebygga föroreningar genom att effektivisera transporterna och så långt som möjligt undvika miljöstörande ämnen.
- att minska avfallsmängden och källsortera i så stor utsträckning som möjligt, samt prioritera användandet av återvinningsbart material.
- att i projekt upprätta en fullvärdig åtgärdsplan för utsläpp eller olycka.

#### Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har SVEAB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten skild från den legala årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på s 18–24 i detta dokument.

### RISKHANTERING

SVEABs verksamhet utsätts för olika typer av risker, operationella och finansiella.

De operationella riskerna har med den dagliga verksamheten och tjänster som erbjuds att göra. Dessa kan vara rent operativa, gälla anbud eller projektutveckling, säsongsexponering eller bedömning av projektens vinstförmåga. Vidare kan egendoms- och personskada uppstå.

Det finansiella risktagandet ska ses mot bakgrund av det kapitalbehov verksamheten i SVEAB har. Entreprenadverksamheten är ej kapitalintensiv till sin natur, men varje projekt binder kapital i större eller mindre omfattning fram till godkänd slutbesiktning.

Investeringarna i maskiner kan i stor utsträckning lånefinansieras, men användningen av dem är beroende av bland annat konjunktur- och säsongsrisker.

Koncernens finansiella risker såsom kredit-, ränte-, valuta-, likviditets- och finansieringsrisker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

### OPERATIONELLA RISKER

#### Operativa risker

Den viktigaste operativa riskbegränsningen i en entreprenadverksamhet sker i anbudsförfarandet. SVEAB har en selektiv anbudsprocess som syftar till att uppnå en optimal projektmix med en hög och jämn beläggning året runt för bolagets medarbetare och utrustning. SVEAB prioriterar att lämna anbud på projekt där riskerna är identifierade och därmed möjliga att hantera och kalkylera. Flertalet risker, såsom kontraktsrisker samt tekniska och produktionsmässiga risker, hanteras och minimeras bäst genom samarbete i tidiga skeden med kunden och andra aktörer. Styrningen av projekten är avgörande för att minimera problem och därmed kostnader. I linje med detta har SVEAB under året förbättrat ledningssystemet som beskriver hur SVEAB jobbar samt processen för projektuppföljning.

#### Säsongsrisker

SVEAB har en stor säsongvariation i sin produktion. En varm höst eller en tidig vår kan påverka produktionen positivt, medan en lång och kall vinter kan försämra resultatet.

#### Prisrisker

För att hantera prisrisker arbetar SVEAB med att säkerställa projektens inköp i ett tidigt skede av projekten.

#### Risk för fel vid vinstavräkning

I entreprenadprojekt tillämpar SVEAB – i likhet med andra byggföretag – successiv vinstavräkning. Det innebär att resultatet avräknas i takt med färdigställandet, det vill säga innan slutgiltigt resultat är fastställt. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successiva begränsas genom prognosgenomgångar där projektens slutresultat månadsvis justeras.

### FINANSIELLA RISKER

SVEAB-koncernen hade under 2019 ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Det är centralt för bolaget att kassaflödet är positivt, främst för att få ner skuldsättningen men även för att möjliggöra en fortsatt framtida expansion som

kommer kräva ett ökat rörelsekapital vilket till stor del ska finansieras av framtida vinstmedel.

### Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses ränterisker, prisrisk, kreditrisker, likviditetsrisker, valutarisker och kassaflödesrisk. SVEAB Holding AB:s styrelse har tagit beslut om en finanspolicy som bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Inom SVEAB-koncernen är finansverksamheten centraliserad till ekonomiavdelningen som hanterar koncernens ränte-, valuta-, likviditets- och kreditrisk.

### Valutarisker

Valutarisk utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. SVEAB har idag en mycket begränsad valutaexponering i den operativa verksamheten. I enlighet med finanspolicyen ska upp till 60% av exponeringen elimineras, om exponeringen är väsentlig. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt.

### Ränterisker

Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar SVEAB:s räntenetto och/eller kassaflöden negativt. SVEAB:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt extern upplåning. Den del av upplåningen som är räntebärande medför att koncernen exponeras för ränterisk. Per årsskiftet uppgick de räntebärande skulderna till 178 (230) MSEK.

### Kreditrisker

Då SVEAB till övervägande del har statliga och kommunala kunder är kreditrisken i bolaget låg.

### Likviditetsrisker

Likviditetsrisken i bolaget hanteras genom att arbeta med projekt med neutrala till positiva likviditetsplaner, i tillägg till detta görs likviditetsprognoser och likviditetsuppföljningar kontinuerligt under året.

### VÄSENTLIGA TVISTER

SVEAB har två större pågående tvister. I dessa tvister har SVEAB krav på beställarna för utförda arbeten, kraven är upptagna i slutlägesprognosen till de belopp som bedöms som sannolika utfall.

### MEDARBETARE

Sista december uppgick antalet medarbetare till 354 (358) varav 178 (183) tjänstemän och 176 (175) yrkesarbetare. Antalet anställda kvinnor uppgick till 30 (24).

Genomsnittligt antal anställda under januari till december uppgick till 355 (358) personer, varav 29 (24) kvinnor.

### ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare i SVEAB Holding AB var vid årsskiftet 31 (31).

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Under 2019 var antalet styrelseledamöter valda av årsstämman fem (fem) personer.

### STYRELSENS ARBETE

Styrelsen hade under år 2019 fyra (fyra) ordinarie sammanträden samt ett (ett) konstituerande sammanträde i anslutning till den ordinarie årsstämman, det vill säga totalt fem (fem) sammanträden.

Sammanträdena har följt en i förväg uppgjord plan. Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, bokslut samt andra beslut som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Styrelsen har upprättat en arbetsordning för sitt arbete samt instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och koncernchef, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Andra befattningshavare i SVEAB har deltagit vid sammanträden som föredragande. SVEABs ekonomichef har varit sekreterare.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Marknaden för anläggningsinvesteringar ökade under 2019 med 3% (6%). Under 2020 förväntas, enligt BF (Byggförtegen), marknaden öka med 4%. På de delmarknader där SVEAB är representerad förväntar vi oss en starkare utveckling än marknadens utveckling i stort.

### MODERBOLAGET

#### Nettoomsättning och resultat

Omsättningen för moderbolaget uppgick till 0 MSEK (0). Resultat efter finansiella poster uppgick till 7,8 MSEK (2,7).

### VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår för räkenskapsåret 2019 en utdelning på 6,42 (4,28) SEK per aktie, motsvarande 14 990 700 (9 993 800) SEK. Förslag till avstämningsdag för utdelningen är den 30 juni 2020.

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| Balanserad vinst | 47 922 725        |
| Årets resultat   | 12 361 458        |
|                  | <b>60 284 183</b> |

disponeras enligt följande

|                                                 |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|
| till aktieägare utdelas (6,42 kronor per aktie) | 14 990 700        |
| i ny räkning överföres                          | 45 293 483        |
|                                                 | <b>60 284 183</b> |

#### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 34 procent och koncernens soliditet till 21 procent. Soliditeten är tillräcklig mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en tillfredsställande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).



# FLERÅRSÖVERSIKT

## RESULTAT OCH STÄLLNING (TSEK)

| Översikt koncernen                | 2019      | 2018      | 2017      | 2016      | 2015      |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning                   | 1 506 325 | 1 454 709 | 1 520 445 | 1 484 956 | 1 413 353 |
| Resultat efter finansiella poster | 50 372    | 38 587    | 37 570    | -32 543   | 4 412     |
| Vinstmarginal                     | 3,3%      | 2,7%      | 2,5%      | -2,2%     | 0,3%      |
| Avkastning på syssels. kapital    | 16,5%     | 14,1%     | 15,5%     | -12,9%    | 3,8%      |
| Sysselsatt kapital                | 341 346   | 363 071   | 290 544   | 278 928   | 162 996   |
| Eget kapital                      | 163 414   | 133 438   | 108 542   | 80 819    | 105 582   |
| Soliditet                         | 23,4%     | 18,4%     | 17,6%     | 12,3%     | 24,2%     |
| Räntebärande skulder              | 177 932   | 229 633   | 182 002   | 198 109   | 57 414    |
| Netto räntebärande skulder        | 173 385   | 217 226   | 176 924   | 197 753   | 56 937    |
| Medelantal anställda              | 354       | 358       | 356       | 335       | 302       |

| Översikt moderbolaget             | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    | 2015    |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Resultat efter finansiella poster | 7 783   | 2 743   | -3 533  | -2 694  | 23 668  |
| Avkastning på sysselsatt kapital  | 6,8%    | 2,9%    | -0,7%   | -0,9%   | 18%     |
| Sysselsatt kapital                | 133 847 | 134 488 | 134 728 | 134 342 | 134 712 |
| Eget kapital                      | 60 384  | 58 017  | 58 014  | 58 510  | 58 014  |
| Soliditet                         | 44,7%   | 42,9%   | 42,9%   | 43,3%   | 42,9%   |
| Medelantal anställda              | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

### Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i tusen svenska kronor (TSEK).

Den period som avses är 1 januari - 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN 2020

Årsstämma 7 maj

Delårsrapport jan – mar, 8 maj

Delårsrapport jan – jun, 28 augusti

Delårsrapport jan – sep, 22 oktober

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| Koncernen, MSEK                                        | Not               | 2019-01-01<br>- 2019-12-31 | 2018-01-01<br>- 2018-12-31 |
|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|
| Nettoomsättning                                        | 2,3               | 1 506 325                  | 1 454 709                  |
| Kostnader för produktion                               | 9                 | -1 363 905                 | -1 321 412                 |
| <b>Bruttoresultat</b>                                  |                   | <b>142 420</b>             | <b>133 297</b>             |
| Försäljnings- och administrationskostnader             | 9                 | -102 389                   | -101 193                   |
| Orealiserade värdeförändringar förvaltningsfastigheter |                   | 0                          | 13 807                     |
| Övriga rörelseintäkter                                 | 10                | 17 962                     | 0                          |
| <b>Rörelseresultat</b>                                 | 4, 5, 6, 7, 8, 14 | <b>57 993</b>              | <b>45 911</b>              |
| Finansiella intäkter                                   |                   | 1                          | 13                         |
| Finansiella kostnader                                  |                   | -7 622                     | -7 337                     |
| <b>Finansnetto</b>                                     | 11                | <b>-7 621</b>              | <b>-7 324</b>              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>               |                   | <b>50 372</b>              | <b>38 587</b>              |
| Skatt på årets resultat                                | 12                | -10 187                    | -8 781                     |
| <b>Årets resultat</b>                                  |                   | <b>40 185</b>              | <b>29 806</b>              |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning            |                   | 2 335 000                  | 2 335 000                  |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning           |                   | 2 335 000                  | 2 335 000                  |
| <b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>         | 13                | <b>17,21</b>               | <b>12,76</b>               |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>        | 13                | <b>17,21</b>               | <b>12,76</b>               |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Koncernen, MSEK                     | Not | 2019-01-01<br>- 2019-12-31 | 2018-01-01<br>- 2018-12-31 |
|-------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|
| <b>Årets resultat</b>               |     | <b>40 185</b>              | <b>29 806</b>              |
| <b>Summa totalresultat för året</b> |     | <b>40 185</b>              | <b>29 806</b>              |
| <b>Hänförs till:</b>                |     |                            |                            |
| SVEAB's aktieägare                  |     | 40 185                     | 29 806                     |
| <b>Summa totalresultat för året</b> |     | <b>40 185</b>              | <b>29 806</b>              |



# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

| Koncernen, TSEK                                  | Not    | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|--------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                |        |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                     |        |                |                |
| Goodwill                                         | 15     | 88 477         | 88 477         |
| Nyttjanderättstillgångar                         | 14     | 33 771         | 42 462         |
| Maskiner och inventarier                         | 16     | 2 548          | 6 371          |
| Pågående nyanläggningar av förvaltningsfastighet | 16     | 1 564          | 39 375         |
| Finansiella anläggningstillgångar                | 18, 31 | 1 672          | 1 672          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>               |        | <b>128 031</b> | <b>178 356</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                     |        |                |                |
| Varulager m.m.                                   | 19     |                |                |
| Varulager m.m.                                   |        | 2 579          | 5 718          |
|                                                  |        | <b>2 579</b>   | <b>5 718</b>   |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                   |        |                |                |
| Kundfordringar                                   | 20, 31 | 381 455        | 348 435        |
| Aktuell skattefordran                            |        | 4 183          | 302            |
| Avtalstillgångar                                 | 21     | 172 203        | 157 305        |
| Övriga fordringar                                |        | 565            | 1 249          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter     | 22     | 5 549          | 19 872         |
|                                                  |        | <b>563 957</b> | <b>527 163</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                            | 31 ,32 | <b>4 547</b>   | <b>12 407</b>  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>               |        | <b>571 083</b> | <b>545 288</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                          |        | <b>699 114</b> | <b>723 644</b> |

| TSEK                                         | Not    | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|----------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER                     |        |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |        |                |                |
| Aktiekapital                                 | 23     | 100            | 100            |
| Övrigt tillskjutet kapital                   |        | 10 085         | 10 085         |
| Balanserat resultat inkl. årets resultat     |        | 153 216        | 123 241        |
| <b>Aktieägarnas kapital</b>                  |        | <b>163 402</b> | <b>133 426</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande          |        | 12             | 12             |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |        | <b>163 414</b> | <b>133 438</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |        |                |                |
| Långfristiga räntebärande skulder            | 31, 34 | 22 603         | 32 403         |
| Uppskjutna skatteskulder                     | 24     | 6 491          | 7 223          |
| Övriga avsättningar                          | 25     | 250            | 200            |
|                                              |        | <b>29 344</b>  | <b>39 826</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |        |                |                |
| Kortfristiga räntebärande skulder            | 31, 34 | 155 329        | 197 230        |
| Leverantörsskulder                           | 31, 34 | 182 592        | 170 792        |
| Aktuella skatteskulder                       |        | 2 361          | 1 273          |
| Avtalsskulder                                | 21     | 62 284         | 59 137         |
| Övriga skulder                               | 27     | 22 899         | 42 124         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28     | 80 892         | 79 824         |
|                                              |        | <b>506 356</b> | <b>550 380</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |        | <b>699 114</b> | <b>723 644</b> |



# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

| TSEK                                                              | Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare |                            |                                             |                                     |                    |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                                                   | Aktiekapital                                     | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
| Ingående eget kapital 2018                                        | 100                                              | 10 085                     | 98 431                                      | 0                                   | 108 616            |
| Årets totalresultat                                               |                                                  |                            | 29 806                                      |                                     | 29 806             |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                    |                                                  |                            |                                             | 12                                  | 12                 |
| Utdelning                                                         |                                                  |                            | -4 996                                      |                                     | -4 996             |
| <b>Utgående eget kapital 2018/<br/>Ingående eget kapital 2019</b> | <b>100</b>                                       | <b>10 085</b>              | <b>123 241</b>                              | <b>12</b>                           | <b>133 438</b>     |
| Årets totalresultat                                               |                                                  |                            | 40 185                                      |                                     | 40 185             |
| Effekt av övergång till IFRS 16                                   |                                                  |                            | -215                                        |                                     | -215               |
| Utdelning                                                         |                                                  |                            | -9 994                                      |                                     | -9 994             |
| <b>Utgående eget kapital 2019</b>                                 | <b>100</b>                                       | <b>10 085</b>              | <b>153 217</b>                              | <b>12</b>                           | <b>163 414</b>     |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

| TSEK                                                                                | Not | 2019-01-01<br>- 2019-12-31 | 2018-01-01<br>- 2018-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                            |                            |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | 50 372                     | 38 587                     |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |     |                            |                            |
| Avskrivningar                                                                       |     | 22 030                     | 21 828                     |
| Nedskrivningar                                                                      |     | 188                        | 8 189                      |
| Orealiserade värdeförändringar förvaltningsfastigheter                              |     | 0                          | -13 807                    |
| Realisationsresultat vid försäljning av maskiner och inventarier                    |     | -10 772                    | -4 836                     |
| Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag                               |     | -7 189                     | 0                          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                 |     | 0                          | 12                         |
| Förändring av avsättningar                                                          |     | 50                         | -300                       |
| Övrigt                                                                              |     | -215                       | 0                          |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | -10 754                    | -4 810                     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>43 710</b>              | <b>44 863</b>              |
| Förändringar i rörelsekapital                                                       |     |                            |                            |
| Förändring av varulager                                                             |     | 3 139                      | -5 718                     |
| Förändring av Avtalstillgångar/Avtalsskulder                                        |     | -11 751                    | -85 249                    |
| Förändring av fordringar                                                            |     | -12 323                    | 6 279                      |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                  |     | 13 340                     | 19 143                     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>36 115</b>              | <b>-20 682</b>             |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                            |                            |
| Ersättning avyttring av dotterföretag                                               | 32  | 18 357                     | 0                          |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |     | -14 875                    | -8 035                     |
| Ersättning avyttring av materiella anläggningstillgångar                            |     | 39 225                     | 17 979                     |
| Ersättning avyttring av finansiella anläggningstillgångar                           |     | 0                          | 23                         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>42 708</b>              | <b>9 967</b>               |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                            |                            |
| Upptagna lån                                                                        |     | 0                          | 59 935                     |
| Amortering av lån                                                                   |     | -76 689                    | -36 895                    |
| Utbetald utdelning                                                                  |     | -9 994                     | -4 996                     |
| Konvertibla skuldebrev                                                              |     | 0                          | 0                          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-86 683</b>             | <b>18 044</b>              |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>-7 860</b>              | <b>7 329</b>               |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               | 32  | <b>12 407</b>              | <b>5 078</b>               |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 32  | <b>4 547</b>               | <b>12 407</b>              |



# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| TSEK                                           | Not           | 2019-01-01<br>- 2019-12-31 | 2018-01-01<br>- 2018-12-31 |
|------------------------------------------------|---------------|----------------------------|----------------------------|
| Nettoomsättning                                |               | 0                          | 0                          |
| <b>Bruttoresultat</b>                          |               | <b>0</b>                   | <b>0</b>                   |
| Försäljnings- och administrationskostnader     | 9             | -929                       | -1 139                     |
| <b>Rörelseresultat</b>                         | 4, 5, 6, 7, 8 | <b>-929</b>                | <b>-1 139</b>              |
| <i>Resultat från finansiella investeringar</i> |               |                            |                            |
| Resultat från andelar i koncernföretag         |               | 10 000                     | 5 000                      |
| Räntekostnader och liknande resultatposter     | 11            | -1 288                     | -1 117                     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>       |               | <b>7 783</b>               | <b>2 743</b>               |
| Bokslutsdispositioner                          |               | 5 221                      | 2 257                      |
| <b>Resultat före skatt</b>                     |               | <b>13 004</b>              | <b>5 000</b>               |
| Skatt på årets resultat                        | 12            | -643                       | 0                          |
| <b>Årets resultat</b>                          |               | <b>12 361</b>              | <b>5 000</b>               |

## MODEBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Modebolaget, MSEK                   | Not | 2019-01-01<br>- 2019-12-31 | 2018-01-01<br>- 2018-12-31 |
|-------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|
| <b>Årets resultat</b>               |     | <b>12 361</b>              | <b>5 000</b>               |
| <b>Summa totalresultat för året</b> |     | <b>12 361</b>              | <b>5 000</b>               |

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| TSEK                                     | Not | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR                               |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>             |     |                |                |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                 | 17  | 135 150        | 135 150        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       |     | <b>135 150</b> | <b>135 150</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>             |     |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>           |     |                |                |
| Aktuell skattefordran                    |     | 0              | 11             |
| Övriga fordringar                        |     | 2              | 1              |
|                                          |     | <b>2</b>       | <b>12</b>      |
| <i>Kassa och bank</i>                    | 32  | 21             | 20             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>       |     | <b>23</b>      | <b>32</b>      |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                  |     | <b>135 173</b> | <b>135 182</b> |



# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| TSEK                                         | Not | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                                 | 23  | 100            | 100            |
|                                              |     | <b>100</b>     | <b>100</b>     |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |     |                |                |
| Balanserade vinstmedel                       |     | 47 923         | 52 917         |
| Årets resultat                               |     | 12 361         | 5 000          |
|                                              |     | <b>60 284</b>  | <b>57 917</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>60 384</b>  | <b>58 017</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Skulder till koncernföretag                  | 26  | 73 463         | 76 471         |
| Skatteskulder                                |     | 632            | 0              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28  | 694            | 694            |
|                                              |     | <b>74 789</b>  | <b>77 165</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>135 173</b> | <b>135 182</b> |

# MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

| TSEK                                                          | Aktie-<br>kapital | Balanserade<br>vinstmedel | Årets<br>resultat | Summa eget<br>kapital |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------|
| Ingående eget kapital 2018                                    | 100               | 57 301                    | 612               | 58 014                |
| Vinstdisposition                                              |                   | 612                       | -612              | 0                     |
| Årets totalresultat                                           |                   |                           | 5 000             | 5 000                 |
| Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt skuldebrev       |                   | -4 996                    |                   | -4 996                |
| <b>Utgående eget kapital 2018/ Ingående eget kapital 2019</b> | <b>100</b>        | <b>52 917</b>             | <b>5 000</b>      | <b>58 017</b>         |
| Vinstdisposition                                              |                   | 5 000                     | -5 000            | 0                     |
| Årets totalresultat                                           |                   |                           | 12 361            | 12 361                |
| Utdelning                                                     |                   | -9 994                    |                   | -9 994                |
| <b>Utgående eget kapital 2019</b>                             | <b>100</b>        | <b>47 923</b>             | <b>12 361</b>     | <b>60 384</b>         |



# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

| TSEK                                                                                | Not | 2019-01-01<br>- 2019-12-31 | 2018-01-01<br>- 2018-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                            |                            |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | 7 783                      | 2 743                      |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |     |                            |                            |
| Ej betald ränta                                                                     |     | 1 288                      | 1 117                      |
| Ej betald utdelning                                                                 |     | -10 000                    | 0                          |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | 0                          | 4                          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>-929</b>                | <b>3 864</b>               |
| Förändringar i rörelsekapital                                                       |     |                            |                            |
| Förändring av fordringar                                                            |     | -1                         | -1                         |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                  |     | 0                          | 216                        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>-930</b>                | <b>4 079</b>               |
| Lån från koncernbolag                                                               |     | 10 925                     | 911                        |
| Utbetald utdelning                                                                  |     | -9 994                     | -4 997                     |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>931</b>                 | <b>-4 086</b>              |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>1</b>                   | <b>-7</b>                  |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               | 32  | <b>20</b>                  | <b>27</b>                  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 32  | <b>21</b>                  | <b>20</b>                  |

# NOTER MED REDOVISNINGS- & VÄRDERINGSPRINCIPER

## BOLAGSINFORMATION

Bolagets firma är SVEAB Holding AB, org. nummer 556779–8912 med säte i Sollentuna kommun. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 maj 2020. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2020.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING NOTER

- NOT 1** Redovisnings- och värderingsprinciper+
- NOT 2** Orderstock och fördelning av extern nettoomsättning
- NOT 3** Nettoomsättningens fördelning och segmentrapportering
- NOT 4** Medelantal anställda
- NOT 5** Personalkostnader, ersättningar och arvoden
- NOT 6** Avskrivningar
- NOT 7** Inköp och försäljningar mellan koncernföretag
- NOT 8** Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag
- NOT 9** Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag
- NOT 10** Övriga rörelseintäkter
- NOT 11** Finansnetto
- NOT 12** Skatt på årets resultat
- NOT 13** Resultat per aktie
- NOT 14** Leasingavtal
- NOT 15** Immateriella anläggningstillgångar
- NOT 16** Materiella anläggningstillgångar
- NOT 17** Andelar i koncernföretag
- NOT 18** Andra långfristiga fordringar
- NOT 19** Varulager
- NOT 20** Kundfordringar
- NOT 21** Avtalstillgångar och avtalsskulder
- NOT 22** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- NOT 23** Aktiekapital
- NOT 24** Uppskjuten skatt
- NOT 25** Övriga avsättningar
- NOT 26** Skulder till ägare och koncernföretag
- NOT 27** Övriga kortfristiga skulder
- NOT 28** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- NOT 29** Transaktioner med närstående
- NOT 30** Eventualförpliktelser och ställda säkerheter
- NOT 31** Finansiella instrument
- NOT 32** Kassaflödesanalys
- NOT 33** Uppgifter om moderbolaget
- NOT 34** Finansiella risker och riskhantering
- NOT 35** Kritiska uppskattningar och bedömningar
- NOT 36** Vinstdisposition
- NOT 37** Händelser efter balansdagen
- NOT 38** Definitioner nyckeltal

# NOTER

## NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

SVEAB-koncernen följer de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utgivna av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernen följer dessutom rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, liksom Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Moderbolagets rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen och enligt rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet Moderbolagets redovisning jämförd med koncernredovisningen. Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 maj 2020. Moderbolagets resultat- och balansräkning och koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 7 maj 2019.

### NYA IFRS SAMT ÄNDRINGAR I IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 2019

IFRS 16 Leasingavtal har tillämpats från och med 1 januari 2019. IFRS 16 Leasingavtal ersätter den tidigare standarden IAS 17 Leasingavtal. SVEAB har valt att implementera standarden enligt den förenklade modellen, vilket innebär att framtida leasingbetalningar är diskonterade till nuvärde och redovisade som finansiell leaseingskuld och samma belopp har använts för beräkning av nyttjanderättstillgångarna. Inga jämförelsetal har räknats om för perioder före 2019.

Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde har undantagits, de redovisas i resultaträkningen linjärt under nyttjandeperioden. Leasingskulder ökade med 11,7 MSEK per den 1 januari 2019 till följd av övergång till IFRS 16.

Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leaseingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. SVEAB redovisar nyttjanderättstillgångar med tillhörande leaseingskuld för for-

don, produktionsutrustning och hyrda lokaler. Balansräkningen har utökats med rader för nyttjanderätter redovisade under materiella anläggningstillgångar. Tillhörande leaseingskuld ingår i bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderätterna skrivs av under leasingperioden.

Kostnader för dessa leasingavtal har i resultaträkningen redovisats som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel. Rörelseresultatet påverkas positivt och finansnettot påverkas negativt. IFRS 16 innebär också att kassaflödet från verksamheten ökar och kassaflödet från finansieringsverksamheten minskar.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende de fordon och produktionsutrustning som koncernen leasar använder SVEAB respektive leasingavtals implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler används respektive dotterbolags marginella upplåningsränta som diskonteringsränta. Nyttjanderättstillgångarna ökade med 11,5 MSEK per 1/1-2019 till följd av övergången till IFRS 16.

### NYA IFRS SAMT ÄNDRINGAR I IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Nästa nya standard som är under revidering, IFRS 17 Försäkringsavtal, är ännu inte antagen av EU och inte heller relevant för SVEAB. Den nya standarden väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden förutom för finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv hanteras enligt förvärvsmetoden i IFRS 3, Rörelseförvärv. Förvärvsmetoden kännetecknas av att förvärvade



tillgångar, skulder och eventalförpliktelser upptas till marknadsvärde efter beaktande av uppskjuten skatt vid förvärvstillfället. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterföretaget marknadsvärdet på företagets nettotillgångar med beaktande av eventalförpliktelser, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. För övervärden hänförliga till specifika tillgångar tillämpas samma avskrivningstid som i den förvärvade juridiska personen. Uppkommen goodwill skrivs inte av utan nedskrivningsbehovet prövas löpande. Övriga förvärvade immateriella tillgångar skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

#### Dotterföretag

Företag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande, konsolideras i sin helhet. Vanligtvis sker detta när mer än 50 procent av rösterna innehas. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållen utdelning.

För dotterföretag inom SVEAB, se not 17, Andelar i koncernföretag.

#### Eliminering av transaktioner inom koncernen

Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

#### Intern prissättning

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

#### Intäkter

SVEAB:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att SVEAB:s prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. SVEAB:s intäkter består i allt väsentligt av intäkter från entreprenader och liknade uppdrag.

##### *Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag*

Enligt IFRS 15 ska intäkten redovisas över tid (successivt) om SVEAB inte har någon alternativ användning av det utförda arbetet och SVEAB har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. Entreprenadavtalen innebär att SVEAB utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att SVEAB redovisar intäkten över tid

med tillämpning av successiv vinstavräkning. Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- **Projektintäkt:** totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- **Projektkostnad:** totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdraget som svarar mot projektintäkten.
- **Färdigställandegrad (upparbetningsgrad):** bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt och -kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successiva begränsas genom återkommande genomgångar av de slutlägesprognoser som den successiva vinstavräkningen baseras på. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt där intäkter och kostnader inte tillförlitligt kan bestämmas vid bokslutstillfället, tillämpas nollavräkning. Det innebär att projektet redovisas med en intäkt som motsvarar upparbetad kostnad, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att en resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbuds-förutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"), dvs när det finns en laglig rätt till betalning för dessa.

Balansräkningsposterna, Avtalstillgångar och Avtalsskulder, bruttoredo visas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som en omsättningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Se not 21, Avtalstillgångar och Avtalsskulder.

#### Intäkter från försäljning av stenmaterial m.m.

Intäkter från försäljning av stenmaterial m.m. redovisas vid en tidpunkt vilket är tidpunkten för leverans till kund.

### Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Med statligt stöd avses åtgärder från staten i syfte att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga bidrag är stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet. Statliga bidrag redovisas som negativ kostnad.

### AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod och baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Tillgångars restvärden och nyttjandeperiod prövas och justeras vid behov. Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. SVEAB tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån nyttjandeperiod.

Avskrivningssatserna varierar enligt nedanstående:

|                               |         |
|-------------------------------|---------|
| Nyttjanderättstillgång:       | 20-50 % |
| Byggnader:                    | 2-4 %   |
| Markanläggningar:             | 5 %     |
| Inredning i förhyrda lokaler: | 20 %    |
| Maskiner och inventarier:     | 14-50 % |

Fördelningen av avskrivningar i resultat- och balansräkning finns i kommentar till resultaträkningen, Not 6 Avskrivningar, Not 15 Immateriella tillgångar och Not 16 Materiella anläggningstillgångar.

### NEDSKRIVNINGAR

Vid bedömning av nedskrivningsbehov tillämpas IAS 36, Nedskrivningar. Avsnittet om nedskrivningar är inte tillämpligt på varulager, tillgångar som uppkommer då entreprenaduppdrag utförs, uppskjutna skattefordringar, finansiella instrument eller tillgångar som har koppling till ersättningar till anställda, eftersom befintliga standarder för dessa typer av tillgångar innehåller specifika krav avseende redovisning och värdering. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde. SVEAB prövar per varje rapportperiods slut om indikation därpå finns. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning. Om grund för nedskrivning ej längre föreligger, återförs den tidigare gjorda nedskrivningen. Nedskriven goodwill återföres dock ej i efterföljande perioder. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Goodwill som har en obestämbar livslängd prövas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov.

### LEASING

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen. Samtliga leasingavgifter i SVEAB kostnadsförs löpande i respektive koncernbolag. Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingsskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde undantas och kostnadsförs därmed löpande. Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingsskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. SVEAB har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingsskuld för fordon, tunga produktionsmaskiner och hyrda lokaler. Nyttjanderättstillgångar redovisas under anläggningstillgångar. Tillhörande leasingsskuld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under leasingperioden. Kostnaderna för dessa kapitaliserade leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel. Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tungamaskiner som koncernen leasar använder SVEAB löpande respektive leasingavtals implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler används SVEABs marginella upplåningsränta som diskonteringsränta.

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att eventuella leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjandetillgångar och leasingsskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d v s att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierbar tillgång i utbyte mot ersättning.

För 2018 och tidigare år har SVEAB tillämpat IAS 17, Leasingavtal. Leasingsskulden påverkas med 11,7 MSEK per den 31 december 2018 vid övergången till IFRS 16. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger när de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal aktiveras i koncernens balansräkning. Motsvarande förpliktelse redovisas som en lång- och kortfristig skuld. De leasade tillgångarna avskrivs medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Tillgångarna redovisas i balansräkningen under nyttjanderättstillgång. Operationell leasing redovisas över resultaträkningen. Leasingavgiften fördelas med utgångspunkt från utnyttjandet, vilket kan skilja sig från erlagd leasingavgift under innevarande år.

För uppgifter om leasing, se not 14.

## INKOMSTSKATTER

Koncernen tillämpar IAS 12, Inkomstskatter. Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas under det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och som ska betalas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra outnyttjade skatteavdrag. Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över koncernens resultaträkning. Uppskjuten skattefordran hänförligt till underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

För skatt på årets resultat och uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag och -skulder, se not 12 och not 23.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person.

Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition

## RESULTAT PER AKTIE

Redovisning av resultat per aktie sker enligt IAS 33, Resultat per aktie. Posten redovisas i direkt anslutning till koncernens resultaträkning. Det finns inte några preferensaktier eller optionsprogram som kan ge upphov till en utspädningsseffekt. Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier.

## IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

SVEAB tillämpar IAS 38, Immateriella tillgångar. Immateriella tillgångar tas upp till anskaffningskostnader minus ackumulerade avskrivningar. Goodwill som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter värderas i linje med de regler som finns i IFRS 3, Rörelseförvärv. Planenlig avskrivning på goodwill sker inte. Goodwillen prövas vid varje bokslutstillfälle eller om indikation finns på att värdet har ändrats. I de fall goodwillens nyttjandevärde understiger redovisat värde görs en nedskrivning. Återföring av tidigare nedskriven goodwill görs inte. För fördelning av värden se även not 15, Immateriella tillgångar.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter innehas i syfte att generera hyresintäkter och värdestegringar och redovisas till verkligt värde och

som en värdeförändring i resultaträkningen. Det verkliga värdet baserat på fastigheternas marknadsvärde och fastställs av företagsledningen. Värderingarna innefattar antaganden och bedömningar vilka anses vara väsentliga för redovisade värden. Värderingen i årets bokslut baseras på värdet i en pågående försäljningsprocess. Se även not 16, Materiella anläggningstillgångar.

## Maskiner/inventarier

Maskiner/inventarier redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår, förutom inköpspriset, även kostnader hänförliga till att bringa den på plats och i skick att användas på det sätt som var avsikten med anskaffningen. Eventuella nedskrivningsbehov fastställs enligt IAS 36, Nedskrivningar. Se även not 16, Materiella anläggningstillgångar.

## VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

För fördelning av lagervärde se not 19, Varulager.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder samt låneskulder. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras för närvarande i följande kategorier för värdering:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärdet utgörs av övriga fordringar och likvida medel. I denna kategori ingår finansiella tillgångar där syftet med innehavet är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.



### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

I kategorin Verkligt värde via övrigt totalresultat återfinns koncernens kundfordringar då syftet med innehavet är att erhålla kontraktsmässiga kassaflöden men även att sälja kundfordringarna före förfallodagen. Avtalsvillkoren ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående beloppet. Tillgångarna värderas till verkligt värde via totalresultatet. Nedskrivning av tillgångar som klassificerats som upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via totalresultatet, beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

### Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörs-skulder och låneskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Nedskrivning

SVEAB bedömer förväntade kreditförluster på framtidsinriktad information för de finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustriskreservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

För kundfordringar och kontraktstillgångar med och utan betydande finansieringskomponent görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 60 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger.

### Finansiella instrument i moderbolaget

Finansiella instrument i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen.

### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

### EGET KAPITAL

#### Aktiekapital

Stamaktier redovisas som eget kapital.

### Redovisning av koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag sker i enlighet med RFR 2, redovisning för juridiska personer. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12, inkomstskatter i resultaträkningen.

### AVSÄTTNINGAR

För avsättningar tillämpas IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar förutom avsättningar gällande personal där IAS 19, Ersättning till anställda, tillämpas. Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

### Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusbetalningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna i fråga har erhållits från den anställda och åtagandet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägningar av personal redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att erlägga ersättning och när förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

#### Ersättningar efter avslutad anställning

SVEAB har endast pensionsavtal som är klassificerade som avgiftsbestämda planer.

#### Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sveriges trygghet genom försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Se även not 5, Personalkostnader, ersättningar och arvoden.

**LÅNEKOSTNADER**

IAS 23 Låneutgifter innebär att aktivering måste ske av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. SVEAB har för närvarande varken omsättningsfastigheter eller andra tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa och ingen aktivering av lånekostnader som medför minskade räntekostnader har därför kunnat ske utan samtliga lånekostnader har löpande kostnadsförts i den period de uppstår.

**STÄLLDA SÄKERHETER**

Som ställd säkerhet redovisas vad SVEAB ställt som säkerhet för bolaget eller gruppens skulder och eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller ej. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till bolagets värde i koncernen.

För typ av säkerhet se not 30, Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar.

**EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR**

För eventalförpliktelser tillämpas IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Eventalförpliktelser redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

**KASSAFLÖDESANALYS**

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalysen i enlighet med IAS 7, rapport över kassaflöden.

Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

För effekter på kassaflödet av förvärvade och sålda dotterföretag se not 32, Kassaflödesanalys.

**MODERBOLAGETS REDOVISNING JÄMFÖRD MED KONCERNREDOVISNINGEN**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och enligt rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering, RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Nedanstående redovisningsprinciper i moderbolaget skiljer sig från koncernredovisningen:

- Dotterföretag
- Inkomstskatter
- Finansiella instrument
- Leasing

Skillnaderna framgår av respektive rubrik.

**NOT 2 – ORDERSTOCK OCH FÖRDELNING AV EXTERN NETTOOMSÄTTNING**

|                             | Anläggning | Järnväg | Materialförädling | Koncernen |
|-----------------------------|------------|---------|-------------------|-----------|
| Orderstock 31 december 2018 | 1 016 299  | 35 011  | 0                 | 1 051 310 |
| Orderstock 31 december 2019 | 1 173 456  | 17 116  | 0                 | 1 190 571 |
| Extern nettoomsättning 2019 | 1 428 975  | 74 513  | 2 837             | 1 506 325 |
| Extern nettoomsättning 2018 | 1 368 349  | 68 867  | 17 492            | 1 454 709 |

**TIDPUNKT FÖR INTÄKTSREDOVISNING**

|                       |   |   |   |
|-----------------------|---|---|---|
| Över tid (successivt) | X | X |   |
| Vid en tidpunkt       |   |   | X |

Intäkterna i anläggningsverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Materialförädlings intäkter redovisas dock vid en tidpunkt i samband med leverans till kund.

Orderstocken i anläggningsverksamheterna förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året.

## NOT 3 – NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING OCH SEGMENTRAPPORTERING

SVEAB-koncernens verksamhet är främst indelad i två segment, anläggningsverksamhet under Anläggning samt anläggningsverksamhet i järnvägsnära miljö under Järnväg. Anläggningsverksamheten svarar för den absoluta merparten av koncernens omsättning och resultat. Verksamheten bedrivs endast på en marknad, Sverige.

| (TSEK)                | Anläggning |           | Järnväg |        | Övrigt |        | Koncernen |           |
|-----------------------|------------|-----------|---------|--------|--------|--------|-----------|-----------|
|                       | 2019       | 2018      | 2019    | 2018   | 2019   | 2018   | 2019      | 2018      |
| Omsättning            | 1 428 975  | 1 368 349 | 74 513  | 68 867 | 2 837  | 17 492 | 1 506 325 | 1 454 709 |
| Andel av oms.         | 95%        | 94%       | 5%      | 5%     | 0%     | 1%     |           |           |
| Rörelseresultat       | 51 393     | 41 651    | 7 988   | 6 439  | -1 387 | -2 179 | 57 993    | 45 911    |
| Andel av res.         | 89%        | 91%       | 14%     | 14%    | -2%    | -5%    |           |           |
| <b>KUNDFÖRDELNING</b> |            |           |         |        |        |        |           |           |
| Offentliga            | 91%        | 85%       | 50%     | 90%    |        |        |           |           |
| Privata               | 9%         | 15%       | 50%     | 10%    |        |        |           |           |

Det finns en större kund som svarar för en fakturering om 30 % i segmentet Anläggning och 49% i segmentet Järnväg. Orderstocken förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt, ca 56%, under det kommande året.

## NOT 4 – MEDELANTAL ANSTÄLLDA

| Medelantalet anställda     | 2019            |             | 2018            |             |
|----------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|                            | Antal anställda | Varav män   | Antal anställda | Varav män   |
| Moderbolaget               |                 |             |                 |             |
| Sverige                    | 0               | 0 %         | 0               | 0 %         |
| <b>Totalt moderbolaget</b> | <b>0</b>        | <b>0 %</b>  | <b>0</b>        | <b>0 %</b>  |
| Dotterbolag                |                 |             |                 |             |
| Sverige                    | 354             | 92 %        | 358             | 93 %        |
| <b>Koncernen totalt</b>    | <b>354</b>      | <b>92 %</b> | <b>358</b>      | <b>93 %</b> |

| Könsfördelning bland ledande befattningshavare            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                           | 2019-12-31 | 2018-12-31 | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Fördelningen mellan kvinnor och män i företagets styrelse |            |            |              |            |
| Kvinnor                                                   | 1          | 1          | 1            | 1          |
| Män                                                       | 4          | 4          | 4            | 4          |
| Fördelningen mellan kvinnor och män i företagsledningen   |            |            |              |            |
| Kvinnor                                                   | 1          | 1          | 0            | 0          |
| Män                                                       | 7          | 8          | 0            | 0          |



## NOT 5 – PERSONALKOSTNADER, ERSÄTTNINGAR OCH ARVODEN

| Löner och andra ersättningar                                                          | Koncernen      |                | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                                                                                       | 2019           | 2018           | 2019         | 2018       |
| Styrelsen och andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB                       | 15 282         | 13 405         | 700          | 665        |
| Övriga anställda                                                                      | 192 346        | 188 022        | 0            | 0          |
|                                                                                       | <b>207 628</b> | <b>201 427</b> | <b>700</b>   | <b>665</b> |
| <i>Sociala kostnader</i>                                                              |                |                |              |            |
| Pensionskostnader för styrelsen och andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB | 2 511          | 2 306          | 0            | 0          |
| Pensionskostnader övriga anställda                                                    | 14 932         | 14 768         | 0            | 0          |
| Sociala kostnader                                                                     | 68 855         | 65 891         | 220          | 209        |
|                                                                                       | <b>86 298</b>  | <b>82 965</b>  | <b>220</b>   | <b>209</b> |

### VILLKOR OCH ERSÄTTNINGAR

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode endast enligt årsstämans beslut. Ledamot som även är anställd i SVEAB-koncernen erhåller inget arvode för styrelsearbete i koncernens bolag. Ersättning till Koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Andra ledande befattningshavare är medlemmar i SVEABs ledningsgrupp. Under 2019 var antalet medlemmar nio (nio).

| Ersättningar och övriga förmåner 2019 (TSEK)                | Lön           | Rörlig lön   | Förmåner   | Pension      |
|-------------------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Styrelse och koncernchef</b>                             |               |              |            |              |
| Staffan Persson, Ordförande                                 | 280           | 0            | 0          | 0            |
| Johan Ahlborg, ledamot                                      | 140           | 0            | 0          | 0            |
| Tobias Andersson, ledamot, Koncernchef                      | 1 662         | 1 507        | 157        | 447          |
| Cecilia Lager, ledamot                                      | 70            | 0            | 0          | 0            |
| Stefan Lindbäck, ledamot                                    | 140           | 0            | 0          | 0            |
| Mikaela Valtersson, ledamot                                 | 70            | 0            | 0          | 0            |
| <b>Summa moderbolag</b>                                     | <b>2 362</b>  | <b>1 507</b> | <b>157</b> | <b>447</b>   |
| Andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB-koncernen | 7 712         | 3 701        | 634        | 2 064        |
| <b>Totalt ledande befattningshavare</b>                     | <b>10 074</b> | <b>5 208</b> | <b>791</b> | <b>2 511</b> |

| Ersättningar och övriga förmåner 2018 (TSEK)      | Lön          | Rörlig lön   | Förmåner   | Pension      |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Styrelse och koncernchef</b>                   |              |              |            |              |
| Staffan Persson, Ordförande                       | 266          | 0            | 0          | 0            |
| Tobias Andersson, Koncernchef                     | 1 601        | 994          | 154        | 429          |
| Mikaela Valtersson, ledamot                       | 133          | 0            | 0          | 0            |
| Stefan Lindbäck, ledamot                          | 133          | 0            | 0          | 0            |
| Johan Ahlborg, ledamot                            | 133          | 0            | 0          | 0            |
| <b>Summa moderbolag</b>                           | <b>2 266</b> | <b>994</b>   | <b>154</b> | <b>429</b>   |
| Andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB | 7 066        | 3 079        | 534        | 1 877        |
| <b>Totalt ledande befattningshavare</b>           | <b>9 332</b> | <b>4 073</b> | <b>688</b> | <b>2 306</b> |

### RÖRLIG ERSÄTTNING

Den rörliga ersättningen i SVEAB baseras på bolagets resultat. Koncernchefen har en rörlig ersättning på upp till 100 % av årslönen. För övriga ledande befattningshavare i SVEAB uppgår den rörliga ersättningen till mellan 33 % - 58% av årslönen. Den rörliga ersättningen för 2019 till ledande befattningshavare har uppgått till 5 208 TKR (4 073).

### ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner avser förmån relaterat till tjänstebilar, drivmedelsförmån och sjukvårdsförsäkringar.

### PENSIONER

SVEAB har endast pensionsavtal som är redovisade som avgiftsbestämda planer.

### AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta som ses som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 9,2 (9,5) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148% (142%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

### AVGÅNGSVEDERLAG

Avgångsvederlag utgår inte, utan enbart ersättning under uppsägningstid.

Koncernchefen har tolv månaders uppsägningstid. Andra ledande befattningshavare har mellan tre och nio månaders uppsägningstid.

## NOT 6 – AVSKRIVNINGAR

| Avskrivningar enligt plan | Koncernen     |               | Moderbolaget |          |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|----------|
|                           | 2019          | 2018          | 2019         | 2018     |
| Maskiner och inventarier  | 2 150         | 4 808         | 0            | 0        |
| Nyttjanderättstillgångar  | 20 068        | 17 020        | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>              | <b>22 218</b> | <b>21 828</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

| Avskrivningar per funktion                 | Koncernen     |               | Moderbolaget |          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------|
|                                            | 2019          | 2018          | 2019         | 2018     |
| Kostnader för produktion                   | 22 163        | 21 806        | 0            | 0        |
| Försäljnings- och administrationskostnader | 55            | 22            | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>                               | <b>22 218</b> | <b>21 828</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

## NOT 7 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNINGAR MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av årets inköp i moderbolaget avser 0 (0) inköp från andra koncernbolag.

Av årets försäljning i moderbolaget avser 0 (0) försäljning till andra koncernbolag.

## NOT 8 – ARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISIONSFÖRETAG

| Arvode till revisorer | Koncernen    |            | Moderbolaget |          |
|-----------------------|--------------|------------|--------------|----------|
|                       | 2019         | 2018       | 2019         | 2018     |
| PwC                   |              |            |              |          |
| Revisionsuppdrag      | 0            | 390        | 0            | 0        |
| Övriga uppdrag        | 0            | 123        | 0            | 0        |
| BDO                   |              |            |              |          |
| Revisionsuppdrag      | 984          | 250        | 0            | 0        |
| Övriga uppdrag        | 98           | 0          | 0            | 0        |
| <b>Summa</b>          | <b>1 082</b> | <b>763</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

## NOT 9 – RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

|                                                                                       | Koncernen        |                  | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
|                                                                                       | 2019             | 2018             | 2019         | 2018         |
| Material                                                                              | 575 394          | 562 316          | 0            | 0            |
| Underentreprenader                                                                    | 449 723          | 422 564          | 0            | 0            |
| Övriga kostnader                                                                      | 102 271          | 107 552          | 9            | 35           |
| Personalkostnader                                                                     | 316 688          | 308 345          | 920          | 1 104        |
| Avskrivningar                                                                         | 22 218           | 21 828           | 0            | 0            |
| <b>Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader</b> | <b>1 466 294</b> | <b>1 422 605</b> | <b>929</b>   | <b>1 139</b> |

## NOT 10 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

|                                                  | Koncernen     |          | Moderbolaget |          |
|--------------------------------------------------|---------------|----------|--------------|----------|
|                                                  | 2019          | 2018     | 2019         | 2018     |
| Vinst avyttring materiella anläggningstillgångar | 10 772        | 0        | 0            | 0        |
| Vinst avyttring dotterbolag                      | 7 189         | 0        | 0            | 0        |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter</b>              | <b>17 962</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

## NOT 11 – FINANSNETTO

| Ränteintäkter och räntekostnader och liknande resultatposter | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                              | 2019          | 2018          | 2019          | 2018          |
| Ränteintäkter                                                | 1             | 13            | 0             | 0             |
| Räntekostnader                                               | -7 622        | -7 337        | 0             | 0             |
| Räntekostnader på koncernskulder                             | 0             | 0             | -1 288        | -1 117        |
| <b>Summa</b>                                                 | <b>-7 622</b> | <b>-7 337</b> | <b>-1 288</b> | <b>-1 117</b> |
| <b>Finansnetto</b>                                           | <b>-7 621</b> | <b>-7 324</b> | <b>-1 288</b> | <b>-1 117</b> |

## NOT 12 – SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

|                                                                              | Koncernen      |                | Moderbolaget   |               |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                                                                              | 2019           | 2018           | 2019           | 2018          |
| Aktuell skattekostnad                                                        | -7 965         | -4 396         | -643           | 0             |
| Effekt ej skattepliktig utdelning                                            | -2 223         | -4 385         | 0              | 0             |
| <b>Redovisad skattekostnad/skatteintäkt</b>                                  | <b>-10 187</b> | <b>-8 781</b>  | <b>-643</b>    | <b>0</b>      |
| <b>Effektiv skatt moderbolaget</b>                                           | <b>Skatt %</b> | <b>2019</b>    | <b>Skatt %</b> | <b>2018</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                   |                | <b>13 004</b>  |                | <b>5 000</b>  |
| Skatt enligt gällande skattesats för bolaget                                 | <b>21,4%</b>   | -2 783         | 22,0%          | -1 100        |
| Utdelning från dotterbolag                                                   | <b>-16,5%</b>  | 2 140          | 22,0%          | 1 100         |
| <b>Redovisad skatt</b>                                                       | <b>0,0%</b>    | <b>-643</b>    | <b>0,0%</b>    | <b>0</b>      |
| <b>Effektiv skatt koncernen</b>                                              | <b>Skatt %</b> | <b>2019</b>    | <b>Skatt %</b> | <b>2018</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                   |                | <b>50 372</b>  |                | <b>38 587</b> |
| Skatt enligt gällande skattesats för bolaget                                 | 21,4%          | -10 780        | 22,0%          | -8 489        |
| Schablonintäkt beräknad på periodiseringsfonder vid beskattningsårets ingång | 0,1%           | -28            | 0,0%           | -15           |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                    | 0,5%           | -247           | -0,7%          | -258          |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                   | -7,8%          | 3 918          | 0,0%           | 0             |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt  | 1,4%           | -684           | 0,0%           | 0             |
| Ej realiserad uppskjuten skatt                                               | 4,7%           | -2 380         | 0,0%           | 0             |
| Ändrad skattesats*)                                                          | 0,0%           | 13             | 0,0%           | -19           |
| <b>Redovisad skatt</b>                                                       | <b>20,2%</b>   | <b>-10 187</b> | <b>-22,8%</b>  | <b>-8 781</b> |

\*) Från och med 2019 ändrades skattesatsen i Sverige från 22 procent till 21,4 procent.

## NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE

| (TSEK)                                                  | 2019            |                  | 2018            |                  |
|---------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                                         | före utspädning | efter utspädning | före utspädning | efter utspädning |
| Årets resultat hänförligt till                          |                 |                  |                 |                  |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 40 185          | 40 185           | 29 806          | 29 806           |
| Antal aktier vid årets slut                             | 2 335 000       | 2 335 000        | 2 335 000       | 2 335 000        |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier             | 2 335 000       | 2 335 000        | 2 335 000       | 2 335 000        |
| <b>Resultat per aktie, SEK</b>                          | <b>17,21</b>    | <b>17,21</b>     | <b>12,76</b>    | <b>12,76</b>     |

Det har inte funnits några utestående konvertibler, optioner eller andra potentiella aktier under 2019 som kan medföra utspädningseffekt.

## NOT 14 – LEASINGAVTAL

SVEAB finansierar delar av de större investeringarna med finansiella leasingavtal. Investeringarna omfattar anläggningsmaskiner, mätinstrument, produktions- och tjänstebilar. Nyttjanderätsperiod för maskiner och inventarier ligger mellan tre till fem år, för lokalerna mellan ett och fyra år. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Dock finns inga leasingavtal tecknade i moderbolaget.

### BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT

|                                           | 2019   |
|-------------------------------------------|--------|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | 20 068 |
| Ränta på leasingkulder                    | 923    |
| Kostnader för korttidsleasing             | 27 670 |
| Kostnader för leasing till lågt värde     | 5 246  |

Den marginella låneränta som användes vid övergången till IFRS 16 på de nya avtal som kom med från 1 jan 2019 var 2,5%.

Det totala kassautflödet för leasingavtalen var 18 015 TKR.



## NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

|                                                 | Koncernen      |                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | 2019           | 2018           |
| <b>Maskiner och inventarier</b>                 |                |                |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 83 645         | 76 770         |
| Tillkommande avtal                              | 13 134         | 24 233         |
| Avslutade avtal                                 | -23 752        | -17 358        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>73 026</b>  | <b>83 645</b>  |
|                                                 |                |                |
| Ingående avskrivningar                          | -41 183        | -34 102        |
| Avskrivningar avslutade avtal                   | 10 470         | 7 205          |
| Årets avskrivningar                             | -15 573        | -14 286        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-46 286</b> | <b>-41 183</b> |
|                                                 |                |                |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>26 740</b>  | <b>42 462</b>  |

|                                                 | Koncernen     |               |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                 | 2019          | 2018          |
| <b>Lokaler</b>                                  |               |               |
| Övergång IFRS 16                                | 11 526        | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>11 526</b> | <b>0</b>      |
|                                                 |               |               |
| Omvärdering avtal                               | -189          | 0             |
| Årets avskrivningar                             | -4 306        | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-4 496</b> | <b>0</b>      |
|                                                 |               |               |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>7 030</b>  | <b>0</b>      |
|                                                 |               |               |
| <b>Redovisat värde Nyttjanderättstillgångar</b> | <b>33 771</b> | <b>42 462</b> |

För en löpatidsanalys för leasingskulder se not 34.

Skulden för den operationella leasingen uppgick till 12 554 TSEK 2018. Det ingående värdet 2019 är 11 526 TKR. Skillnaden förklaras av räntor och omförhandling av avtal.

## NOT 15 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| Koncernen                               |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Goodwill                                | 2019          | 2018          |
| Ingående anskaffningsvärden             | 88 477        | 88 477        |
| <b>Anskaffningsvärde vid årets slut</b> | <b>88 477</b> | <b>88 477</b> |

## NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL I KASSAGENERERANDE ENHETER

I SVEAB:s balansräkning ingår goodwill med totalt 88 477 (88 477) TSEK hänförligt till förvärvet av SVEAB Anläggning AB (SVEAB). SVEAB är en egen kassagenererande enhet och nedskrivningsprövning för goodwillen allokaterad till SVEAB har gjorts genom att diskontera framtida kassaflöden efter skatt och därmed beräkna ett nyttjandevärde. Prognosperioden som ligger till grund för nedskrivningsprövningen är 5 år. De framtida kassaflödena har baserats på företagsledningens långtidsprognos för de kommande fyra åren följt av ett år med en vinsttillväxt beräknat till 2%. Därefter prognostiseras att kassaflödet från rörelsen växer i långsiktigt uthållig takt (2%). Den närmaste fyraårsperioden bedöms vinstens tillväxttakt ligga på närmare 8% beroende på att företagsledningen bedömer att det finns ett uppdämt investeringsbehov på anläggningensmarknaden i Sverige som genererar en högre tillväxt än den långsiktigt uthålliga. För 2018 baserades nedskrivningsprövningen på antaganden med en tvåprocentig tillväxttakt för om 2022 och framåt.

### VIKTIGA VARIABLER:

*Omsättning:* Samhällsekonomisk utveckling i stort, utvecklingen på bostadsmarknaden, övriga branschens investeringsplaner, offentliga finanser och investeringsplaner, penningpolitik och ränteutveckling, lokala marknadsförutsättningar och prisutveckling.

*Rörelsens kostnader:* Löneutveckling, kostnadsutveckling inom byggmaterial, bitumen och energi.

*Kapitalbehov:* Verksamheten i SVEAB binder främst kapital i pågående projekt.

Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad där avkastningskravet på eget kapital är satt till 15,3% (15,3%). Räntan på nettoskuldssättningen är satt till 3,5% (3,5%) under den kommande treårsperioden.

*Skattesats:* 20,6% (22%).

*Skuldsättningsgrad:* Företagsledningens bedömning är att en soliditet på 35% på lång sikt ger en rimlig belåning i det förvärvade bolaget.

Den använda diskonteringsräntan vid nedskrivningsprövningen har beräknats som avkastningskravet efter skatt och uppgår till 11,1% (11,1%). Omräknat till före skatt uppgår diskonteringsräntan till 14,0% (14,1%).

### KÄNSLIGHETSANALYS

Årets nedskrivningsprövning visade att inga nedskrivningsbehov förelåg vid en ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet.

Inte heller förelåg något nedskrivningsbehov vid minskning av framtida rörelseresultat med 10%. Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer leda till ett nyttjandevärde understiger bokfört värde.

## NOT 16 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

|                                                 | Koncernen      |                | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                                                 | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| <b>Maskiner och inventarier</b>                 |                |                |              |            |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 36 884         | 50 374         | 0            | 0          |
| Nyanskaffningar                                 | 13 498         | 11 323         | 0            | 0          |
| Omklassificering                                | 0              | 6              | 0            | 0          |
| Avyttringar                                     | -26 600        | -24 818        | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>23 782</b>  | <b>36 884</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -30 513        | -40 499        | 0            | 0          |
| Avyttringar                                     | 11 430         | 14 800         | 0            | 0          |
| Omklassificering                                | 0              | -6             | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -2 151         | -4 808         | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-21 234</b> | <b>-30 513</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>2 548</b>   | <b>6 371</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

|                                                 | Koncernen    |               | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|------------|
|                                                 | 2019-12-31   | 2018-12-31    | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| <b>Pågående nyanläggningar</b>                  |              |               |              |            |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 39 375       | 10 539        | 0            | 0          |
| Under året nedlagda utgifter                    | 1 705        | 23 218        | 0            | 0          |
| Omvärdering                                     | 0            | 13 807        | 0            | 0          |
| Nedskrivningar                                  | 0            | -8 189        | 0            | 0          |
| Avyttringar                                     | -39 516      | 0             | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 564</b> | <b>39 375</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>1 564</b> | <b>39 375</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

## NOT 17 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| Andelar i koncernföretag                        | Moderbolaget   |                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | 2019           | 2018           |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 135 150        | 135 150        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>135 150</b> | <b>135 150</b> |
| <b>Bokfört värde</b>                            | <b>135 150</b> | <b>135 150</b> |

| Moderbolaget               | Kapital-<br>andel | Rösträts-<br>andel | Antal<br>andelar | Bokfört<br>värde |
|----------------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Dotterbolag                |                   |                    |                  |                  |
| SVEAB Anläggning AB        | 100 %             | 100 %              | 500              | 135 000          |
| SVEAB Projektutveckling AB | 100 %             | 100 %              | 50 000           | 50               |
| SVEAB Fastigheter AB       | 100 %             | 100 %              | 50 000           | 50               |
| SVEAB Järnväg AB           | 100 %             | 100 %              | 50 000           | 50               |
| <b>Summa</b>               |                   |                    |                  | <b>135 150</b>   |

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

|                            | Org.nr.     | Säte             |
|----------------------------|-------------|------------------|
| SVEAB Anläggning AB        | 556431-8458 | Stockholm kommun |
| SVEAB Projektutveckling AB | 556967-6728 | Solna kommun     |
| SVEAB Fastigheter AB       | 559012-8483 | Solna kommun     |
| SVEAB Järnväg AB           | 559060-5910 | Stockholm kommun |

Endast direkt ägda dotterbolag specificeras. Antal indirekt ägda dotterbolag uppgår till 4 (4).

**NOT 18 – ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

|                                                                         | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                                                         | 2019-12-31   | 2018-12-31   | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| <b>Finansiella place-<br/>ringar som är anlägg-<br/>ningstillgångar</b> |              |              |              |            |
| Ingående<br>anskaffningsvärde                                           | 1 672        | 1 695        | 0            | 0          |
| Utbetalningar                                                           | 0            | -23          | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade<br/>anskaffningsvärden</b>                     | <b>1 672</b> | <b>1 672</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**NOT 19 – VARULAGER**

|                          | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                          | 2019-12-31   | 2018-12-31   | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Varor under tillverkning | 1 208        | 5 718        | 0            | 0          |
| Färdiga varor            | 1 371        | 0            | 0            | 0          |
| <b>Summa</b>             | <b>2 579</b> | <b>5 718</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

En nedskrivning på 507 TKR har gjorts under 2019 som har redovisats som en kostnad i perioden.

**NOT 20 – KUNDFORDRINGAR**

|                                         | Koncernen      |                | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                                         | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Kundfordringar brutto<br>enl. reskontra | 384 455        | 351 435        | 0            | 0          |
| Reserv för osäkra<br>kundfordringar     | -3 000         | -3 000         | 0            | 0          |
| <b>Summa</b>                            | <b>381 455</b> | <b>348 435</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**FÖRÄNDRING AV RESERVERADE OSÄKRA KUNDFORDRINGAR**

|                                                                    | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                                                    | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Belopp vid årets<br>ingång                                         | -3 000        | -3 766        | 0            | 0          |
| Reversering av ned-<br>skrivning/återföring<br>konstaterad förlust | 14            | 766           | 0            | 0          |
| Årets nedskrivning                                                 | -14           | 0             | 0            | 0          |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>                                     | <b>-3 000</b> | <b>-3 000</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Fordringar förfallna mer än 60 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner och tvister med beställaren och inte en fråga om beställarens kreditvärdighet. Valutan för samtliga kundfordringar är SEK, svenska kronor.

**ÅLDERSFÖRDELNING FÖRFALLNA MEN EJ RESERVERADE KUNDFORDRINGAR**

|              | 2019           |                                  | 2018           |                                  |
|--------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|
|              | Brutto         | Reserv för osäkra kundfordringar | Brutto         | Reserv för osäkra kundfordringar |
| 1-7 dagar    | 35 039         | 0                                | 54 117         | 0                                |
| 8-30 dagar   | 9 630          | 14                               | 11 720         | 0                                |
| 31-60 dagar  | 857            | 0                                | 1 563          | 0                                |
| 61- dagar    | 168 828        | 2 986                            | 167 875        | 3 000                            |
| <b>Summa</b> | <b>214 354</b> | <b>3 000</b>                     | <b>235 275</b> | <b>3 000</b>                     |



## NOT 21 – AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas enligt IFRS 15. Intäkter från avtal med kunder, se not 1. Årets upparbetade intäkter uppgår till 1 506 (1 455) MSEK.

| Uppgifter ur rapporten över finansiell ställning | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Avtalstillgångar                                 | 172 203    | 157 305    |
| Avtalsskulder                                    | 62 284     | 59 137     |

| Avtalstillgångar                                 | 2019    | 2018    |
|--------------------------------------------------|---------|---------|
| Ingående balans                                  | 157 305 | 81 069  |
| Upparbetad intäkt under året, ännu ej fakturerat | 96 328  | 112 758 |
| Upparbetad intäkt, fakturerat under året         | -81 429 | -36 523 |
| Redovisat värde vid årets slut                   | 172 203 | 157 305 |

| Avtalsskulder                                          | 2019    | 2018    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| Ingående balans                                        | 59 137  | 68 238  |
| Fakturerad intäkt under året, ännu ej upparbetad       | 52 308  | 48 604  |
| Fakturerad intäkt föregående år, upparbetad under året | -49 161 | -57 705 |
| Redovisat värde vid årets slut                         | 62 284  | 59 137  |

Framtida intäkter för återstående prestationsåtaganden fördelar sig över följande år.

### FÖRVÄNTAD INTÄKTSREDOVISNING AV ÅTERSTÅENDE PRESTATIONSÅTAGANDEN.

| (MSEK)             | 2020 | 2021 | 2022 | Totalt |
|--------------------|------|------|------|--------|
| Årlig upparbetning | 668  | 424  | 100  | 1191   |

## NOT 22 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

|                                 | Koncernen    |               | Moderbolaget |            |
|---------------------------------|--------------|---------------|--------------|------------|
|                                 | 2019-12-31   | 2018-12-31    | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Förutbetalda leasingavgifter    | 1 098        | 1 435         | 0            | 0          |
| Förutbetalda försäkringspremier | 1 295        | 1 205         | 0            | 0          |
| Förutbetalda lokalyror          | 1 100        | 1 037         | 0            | 0          |
| Upplupna intäkter               | 137          | 14 246        | 0            | 0          |
| Övriga poster                   | 1 918        | 1 948         | 0            | 0          |
| <b>Summa</b>                    | <b>5 549</b> | <b>19 872</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

## NOT 23 – AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet är fördelat på 2 335 000 aktier med ett kvotvärde av 0,043 SEK per aktie. Inga händelser som påverkar aktiekapitalet har skett under året.

## NOT 24 – UPPSKJUTEN SKATT

|                                                         | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                                         | 2019-12-31   | 2018-12-31   | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| <b>Uppskjutna skatteskulder</b>                         |              |              |              |            |
| Ingående bokfört värde                                  | 7 223        | 2 838        | 0            | 0          |
| Förändring uppskjuten skatt redovisad i resultaträkning | 2 223        | 4 553        | 0            | 0          |
| Omföring från uppskjuten skattefordran                  | 0            | -168         | 0            | 0          |
| Ej realiserad uppskjuten skatt                          | -2 955       | 0            | 0            | 0          |
| <b>Utgående saldo</b>                                   | <b>6 491</b> | <b>7 223</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

| Koncernen                                         | Tillgångar   |              | Skulder      |              |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                   | 2019-12-31   | 2018-12-31   | 2019-12-31   | 2018-12-31   |
| Obeskattade reserver                              | 0            | 0            | 7 859        | 5 531        |
| Orealiserad värdeförändring förvaltningsfastighet | 0            | 0            | 0            | 2 955        |
| Leasingavtal                                      | 1 466        | 1 483        | 0            | 0            |
| Internvinst lager                                 | 108          | 0            | 0            | 0            |
| Övriga koncernjusteringar                         | 0            | 0            | 206          | 220          |
|                                                   | <b>1 574</b> | <b>1 483</b> | <b>8 065</b> | <b>8 706</b> |
| Kvittning                                         | -1 574       | -1 483       | -1 574       | -1 483       |
| <b>Netto</b>                                      | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>6 491</b> | <b>7 223</b> |

Uppskjutna skatteskulder för andra tillgångar och andra uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiellställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av moderbolaget. I huvudsak bedöms dessa uppskjutna skatteskulder bli realiserade inom fem år.

För SVEAB Materialförädling AB finns det ett underskottsavdrag på 3 194 923 kr som tillhör 2019.

## NOT 25 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

|                                            | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                            | 2019-12-31 | 2018-12-31 | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| <b>Avsättningar för avslutade projekt</b>  |            |            |              |            |
| Ingående saldo                             | 200        | 500        | 0            | 0          |
| Återföringar gjorda under perioden         | -200       | -300       | 0            | 0          |
| Reservation för risker i avslutade projekt | 250        | 0          | 0            | 0          |
| <b>Utgående saldo</b>                      | <b>250</b> | <b>200</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Summa avsättningar</b>                  | <b>250</b> | <b>200</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

## NOT 26 – SKULDER TILL ÄGARE OCH KONCERNFÖRETAG

|                    | Koncernen  |            | Moderbolaget  |               |
|--------------------|------------|------------|---------------|---------------|
|                    | 2019-12-31 | 2018-12-31 | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| Skulder till SVEAB |            |            |               |               |
| Anläggning AB      | 0          | 0          | 73 463        | 76 471        |
| <b>Summa</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>73 463</b> | <b>76 471</b> |

Genomsnittlig ränta på de interna skulderna uppgår till 1,75% (1,46%).

## NOT 27 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

|                                 | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                 | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Momsskulder                     | 12 026        | 9 516         | 0            | 0          |
| Skulder för arbetsgivaravgifter | 4 991         | 4 890         | 0            | 0          |
| Skulder för källskatt           | 4 882         | 4 843         | 0            | 0          |
| Övriga skulder                  | 1 000         | 22 875        | 0            | 0          |
| <b>Summa</b>                    | <b>22 899</b> | <b>42 124</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

## NOT 28 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

|                                       | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                       | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Upplupna löner                        | 6 054         | 5 859         | 644          | 643        |
| Upplupna semesterlöner                | 23 728        | 22 934        | 0            | 0          |
| Upplupna lagstadgade sociala avgifter | 9 155         | 8 742         | 0            | 0          |
| Upplupen pensionskostnad              | 8 509         | 8 247         | 0            | 0          |
| Upplupna räntekostnader               | 0             | 63            | 0            | 0          |
| Övriga poster                         | 33 448        | 33 980        | 50           | 51         |
| <b>Summa</b>                          | <b>80 892</b> | <b>79 824</b> | <b>694</b>   | <b>694</b> |

## NOT 29 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Som närstående till SVEAB-koncernen rubriceras i första hand koncernens ledande befattningshavare samt ägare. Se not 5 beträffande ersättningar till ledande befattningshavare som är transaktioner med närstående. Se not 26 beträffande skulder till ägare och koncernföretag. Andra transaktioner med närstående har inte förekommit under året.

## NOT 30 – EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

|                                      | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
| <b>Ställda säkerheter</b>            |                |                |                |                |
| För egna skulder till kreditinstitut |                |                |                |                |
| Företagsinteckningar                 | 230 000        | 230 000        | 0              | 0              |
| Aktier i dotterbolag                 | 211 370        | 193 762        | 135 050        | 135 050        |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll  | 1 758          | 1 892          | 0              | 0              |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>      | <b>443 128</b> | <b>425 654</b> | <b>135 050</b> | <b>135 050</b> |

|                                    | Koncernen  |            | Moderbolaget   |                |
|------------------------------------|------------|------------|----------------|----------------|
|                                    | 2019-12-31 | 2018-12-31 | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
| <b>Eventualförpliktelser</b>       |            |            |                |                |
| Borgen                             | 0          | 0          | 220 000        | 246 680        |
| <b>Summa eventualförpliktelser</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>220 000</b> | <b>246 000</b> |

Borgensåtagandet är lämnat för ett dotterbolags lån och checkräkningskredit. Den utestående skuld som borgensåtagandet avser uppgår per bokslutsdagen till 136 828 (179 966) TKR.



## NOT 31 – FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, IAS 32 Finansiella instrument, klassificering och IFRS 7 Finansiella instrument; upplysningar. Avtalsstillgångar och avtalsskulder redovisas ej som ett finansiellt instrument.

| Koncernen, 2019                                       | Värderat till upplupet anskaffningsvärde | Verkligt värde via totalresultatet | Övriga skulder | Summa redovisat & verkligt värde |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| Andra långfristiga fordringar                         | 1 672                                    |                                    |                | 1 672                            |
| Kundfordringar                                        |                                          | 381 455                            |                | 381 455                          |
| Likvida medel                                         | 4 547                                    |                                    |                | 4 547                            |
| <b>Summa tillgångar</b>                               | <b>6 219</b>                             | <b>381 455</b>                     |                | <b>387 674</b>                   |
| Långfristiga leasingskulder                           |                                          |                                    | 22 603         | 22 603                           |
| Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut |                                          |                                    | 136 828        | 136 828                          |
| Kortfristiga leasingskulder                           |                                          |                                    | 18 501         | 18 501                           |
| Leverantörsskulder                                    |                                          |                                    | 182 592        | 182 592                          |
| <b>Summa skulder</b>                                  |                                          |                                    | <b>360 524</b> | <b>360 524</b>                   |

| Koncernen, 2018                                       | Värderat till upplupet anskaffningsvärde | Verkligt värde via totalresultatet | Övriga skulder | Summa redovisat & verkligt värde |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| Andra långfristiga fordringar                         | 1 672                                    |                                    |                | 1 672                            |
| Kundfordringar                                        |                                          | 348 435                            |                | 348 435                          |
| Likvida medel                                         | 12 407                                   |                                    |                | 12 407                           |
| <b>Summa tillgångar</b>                               | <b>14 079</b>                            | <b>348 435</b>                     |                | <b>362 514</b>                   |
| Långfristiga leasingskulder                           |                                          |                                    | 32 403         | 32 403                           |
| Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut |                                          |                                    | 179 972        | 179 972                          |
| Kortfristiga leasingskulder                           |                                          |                                    | 17 258         | 17 258                           |
| Leverantörsskulder                                    |                                          |                                    | 170 792        | 170 792                          |
| <b>Summa skulder</b>                                  |                                          |                                    | <b>400 425</b> | <b>400 425</b>                   |

## KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

| Moderbolaget, 2019      | Värderat till upplupet anskaffningsvärde | Verkligt värde via totalresultatet | Övriga skulder | Summa redovisat & verkligt värde |
|-------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| Likvida medel           | 21                                       |                                    |                | 21                               |
| <b>Summa tillgångar</b> | <b>21</b>                                |                                    |                | <b>21</b>                        |
| Skuld till närstående   |                                          |                                    | 73 463         | 73 463                           |
| <b>Summa skulder</b>    |                                          |                                    | <b>73 463</b>  | <b>73 463</b>                    |

| Moderbolaget, 2018      | Värderat till upplupet anskaffningsvärde | Verkligt värde via totalresultatet | Övriga skulder | Summa redovisat & verkligt värde |
|-------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| Likvida medel           | 20                                       |                                    |                | 20                               |
| <b>Summa tillgångar</b> | <b>20</b>                                |                                    |                | <b>20</b>                        |
| Skuld till närstående   |                                          |                                    | 76 471         | 76 471                           |
| <b>Summa skulder</b>    |                                          |                                    | <b>76 471</b>  | <b>76 471</b>                    |

## NOT 32 – KASSAFLÖDESANALYS

### LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT

| Koncernen                                               | 2019         | 2018          |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Kassa och bank                                          | 4 547        | 12 407        |
| <b>Summa enligt balansräkning och kassaflödesanalys</b> | <b>4 547</b> | <b>12 407</b> |
| Moderbolaget                                            | 2019         | 2018          |
| Kassa och bank                                          | 21           | 20            |
| <b>Summa enligt balansräkning och kassaflödesanalys</b> | <b>21</b>    | <b>20</b>     |

Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel med följande utgångspunkt:

- De har obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en ursprunglig löptid om högst tre månader vid anskaffningstidpunkten.

| Checkräkningskredit | Koncernen      |                | Moderbolaget |            |
|---------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                     | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Beviljat belopp     | 170 000        | 170 000        | 0            | 0          |
| <b>Summa</b>        | <b>170 000</b> | <b>170 000</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Koncernen nyttjade checkräkningskrediten vid årets slut med 126 828 (143 292) TSEK.

### FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

#### Koncernen

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 19 370 (8 035) TSEK.

Under året nytecknades leasingavtal för 13 134 (26 423) TSEK, som dock inte medfört någon betalning.

#### Moderbolaget

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 0 (0) TSEK.

### UPPLYSNINGAR OM BETALDA RÄNTOR

#### Koncernen

Under perioden uppgick erhållen ränta till 1 (13) TSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 7 622 (7 337) TSEK.

#### Moderbolaget

Under perioden uppgick erhållen ränta till 0 (0) TSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 0 (0) TSEK.

### UPPLYSNINGAR OM BETALDA SKATTER

#### Koncernen

Under året betalda skatter uppgick totalt till 13 709 TSEK att jämföra med betalda skatter för föregående år som var 4 810 TSEK.

#### Moderbolaget

Under året betalda skatter uppgick totalt till 0 TSEK att jämföra med erhållna skatter för föregående år som var 4 TSEK.

### RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN (ÄNDRING AV IAS 7)

| Koncernen                                      | UB 2018        | Kassa-<br>flöden | Nya lea-<br>singavtal | Effekt<br>IFRS 16 | UB 2019        |
|------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------------|-------------------|----------------|
| Räntebärande skulder                           | 179 972        | -43 144          | 0                     | 0                 | 136 828        |
| Leasingskulder                                 | 49 661         | -29 050          | 13 462                | 7 031             | 41 104         |
| <b>Summa skulder finansieringsverksamheten</b> | <b>229 633</b> | <b>-72 194</b>   | <b>13 462</b>         | <b>7 031</b>      | <b>177 932</b> |

| Koncernen                                      | UB 2018        | Kassa-<br>flöden | Nya lea-<br>singavtal | Effekt<br>IFRS 16 | UB 2019        |
|------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------------|-------------------|----------------|
| Räntebärande skulder                           | 179 972        | -43 144          | 0                     | 0                 | 136 828        |
| Leasingskulder                                 | 49 661         | -33 545          | 13 462                | 11 526            | 41 104         |
| <b>Summa skulder finansieringsverksamheten</b> | <b>229 633</b> | <b>-76 689</b>   | <b>13 462</b>         | <b>11 526</b>     | <b>177 932</b> |

### AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG

| Koncernen                                   | 2019          | 2018     |
|---------------------------------------------|---------------|----------|
| Materiella anläggningstillgångar            | 39 516        | 0        |
| Övriga omsättningstillgångar                | 3             | 0        |
| Likvida medel                               | 2             | 0        |
| <b>Summa tillgångar</b>                     | <b>39 520</b> | <b>0</b> |
| Aktiekapital                                | 50            | 0        |
| Balanserad vinst/förlust                    | 11 133        | 0        |
| Årets resultat                              | -13           | 0        |
| Uppskjuten skatteskuld                      | 2 955         | 0        |
| Räntebärande skulder                        | 5 695         | 0        |
| Kortfristiga skulder                        | 19 700        | 0        |
| <b>Summa skulder</b>                        | <b>39 520</b> | <b>0</b> |
| Utbetald köpeskilling                       | 18 359        | 0        |
| Avyttrade likvida medel                     | -2            | 0        |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b> | <b>18 357</b> | <b>0</b> |

## NOT 33 – UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

SVEAB Holding AB, org. nr 556779–8912, är ett svenskt registrerat bolag och har sitt säte i Sollentuna kommun.

Huvudkontorets adress är:

SVEAB Holding AB

Gustav III:s Boulevard 54

169 74 Solna

Koncernredovisningen för år 2019 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Ägarandelen för Swedia Invest AB uppgår till 57,1% av kapital och röster. Swedia Invest AB, org. nr 556368–7184 har sitt säte i Stockholm. Swedia Capital AB, org. nr 559168-1092, är moderbolag i den högsta koncern i vilken SVEAB Holding ingår i.

## NOT 34 – FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

### LÖPTIDSANALYS (BELOPP INKL. RÄNTA)

| Koncernen            | Förfaller till betalning     |                |                |               |              | Senare än fem år |
|----------------------|------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|------------------|
|                      | Skuld inkl. ränta 2019-12-31 | Inom 6 mån     | 6-12 mån       | 1-2 år        | 2-5 år       |                  |
| Leasingskulder       | 42 030                       | 9 190          | 9 899          | 15 241        | 7 700        | 0                |
| Räntebärande skulder | 140 553                      | 12 045         | 128 508        | 0             | 0            | 0                |
| Leverantörsskulder   | 182 592                      | 182 592        | 0              | 0             | 0            | 0                |
| <b>Summa</b>         | <b>365 175</b>               | <b>203 827</b> | <b>138 407</b> | <b>15 241</b> | <b>7 700</b> | <b>0</b>         |

| Moderbolaget              | Förfaller till betalning     |               |               |          |          | Senare än fem år |
|---------------------------|------------------------------|---------------|---------------|----------|----------|------------------|
|                           | Skuld inkl. ränta 2019-12-31 | Inom 6 mån    | 6-12 mån      | 1-2 år   | 2-5 år   |                  |
| Skulder till koncernbolag | 74 749                       | 37 374        | 37 374        | 0        | 0        | 0                |
| <b>Summa</b>              | <b>74 749</b>                | <b>37 374</b> | <b>37 374</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         |

Genomsnittlig ränta på de räntebärande skulderna uppgår till 2,72% (2,5%) i koncernen och 1,75% (1,46%) i moderbolaget. Genomsnittlig bindningstid är tre månader i koncernen och moderbolaget.

### RISKHANTERING

SVEAB utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet, dessa kan vara operationella eller finansiella.

De operationella riskerna har med den dagliga verksamheten och tjänster som erbjuds att göra. Dessa kan vara rent operativa, gälla anbud eller projektutveckling, säsongsexponering eller bedömning av projektens vinstförmåga. Vidare kan egendom och personskada uppstå.

Det finansiella risktagandet ska ses mot bakgrund av det kapitalbehov verksamheten i SVEAB har.

Entreprenadverksamheten är ej kapitalintensiv till sin natur, men varje projekt binder kapital i större eller mindre omfattning fram till godkänd slutbesiktning.

Sammantaget innebär detta att SVEAB-koncernen med den verksamhetsmix som var under 2019, ska ha en nettolåneskuld som inte överstiger det egna kapitalet. Koncernens finansiella risker såsom kredit-, ränte-, valuta-, likviditets- och finansieringsrisker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

### OPERATIONELLA RISKER

#### Operativa risker

Den viktigaste operativa riskbegränsningen i en entreprenadverksamhet sker i anbudsförfarandet. SVEAB har en selektiv anbudspolicy för att säkerställa en optimal projektmix och för att undvika att hamna i resursbrist och därigenom få problem att hantera alla projekt.

SVEAB prioriterar att lämna anbud på projekt där riskerna är identifierade och därmed möjliga att hantera och kalkylera.

Flertalet risker, såsom kontraktsrisker samt tekniska och produktionsmässiga risker, hanteras och minimeras bäst genom samarbete i tidiga skeden med kunden och andra aktörer. Styrningen av projekten är avgörande för att minimera problem och därmed kostnader.

#### Säsongsrisker

SVEAB har en stor säsongsvariation i sin produktion. En varm höst kan påverka produktionen positivt, medan en lång och kall vinter kan försämra resultatet.

#### Risk för fel vid vinstavräkning

I entreprenadprojekt tillämpar SVEAB – i likhet med andra byggföretag – successiv vinstavräkning. Det innebär att resultatet avräknas i takt med färdigställandet, det vill säga innan slutligt resultat är fastställt. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successiva begränsas genom SVEAB:s modell för resultatuppföljning. Resultatuppföljningen innebär att för samtliga entreprenadprojekt görs månadsvis uppföljning av projekten och dess slutlägesprognos som ligger till grund för resultatavräkningen. Om framtida aktiviteter bedöms ge negativa utfall kommer projektets resultat omedelbart att belastas med hela den beräknade förlusten, oavsett hur färdigställt projektet är.

### FINANSIELLA RISKER

SVEAB-koncernen hade under 2019 en omsättningsökning med 51 MSEK, motsvarande ca 4% ökning jämfört med 2018. En fortsatt framtida expansion kommer leda till ett ökat rörelsekapitalbehov. Det utökade finansieringsbehovet ska främst finansieras via intjänat resultat i kombination med bankfinansiering.



**Finanspolicy**

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses ränterisker, prISRISK, kreditrisker, likviditetsrisker, valutarisker och kassaflödesrisk. SVEAB följer den finanspolicy för hantering av finansiella risker vilket har beslutats av SVEAB Holding AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Inom SVEAB-koncernen är finansverksamheten centraliserad till ekonomiavdelningen som hanterar koncernens ränte-, valuta-, likviditets- och kreditrisk.

**Kreditrisk**

Då SVEAB till övervägande del har statliga och kommunala kunder är kreditrisken i bolaget låg. De tre största kunderna står för 50% av totala kundfordringar inklusive reserverade osäkra fordringar.

**Likviditetsrisk**

Likviditetsrisken i bolaget hanteras genom att arbeta med projekt med förskott eller neutrala till positiva likviditetsplaner, i tillägg till detta görs likviditetsprognoser och likviditetsuppföljningar kontinuerligt löpande under året.

**Prisrisk**

För att hantera prisrisker arbetar SVEAB med att säkerställa projektens inköp i ett tidigt skede av projekten.

**Ränterisk**

Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar SVEAB:s räntenetto och/eller kassaflöden negativt. SVEAB:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten, långfristig upplåning inom koncernen samt extern upplåning. Upplåningen som är räntebärande medför att koncernen exponeras för ränterisk. Per årsskiftet uppgick de räntebärande skulderna till 178,3 (229,6) MSEK.

En ökning av räntan med 0,5 procentenheter ger en negativ effekt på resultatet på 0,9 MSEK och en minskning av räntan med 0,5 procentenheter ger en positiv effekt på resultatet på 0,9 MSEK.

**Valutarisk**

Valutarisk utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. SVEAB har idag en mycket begränsad valutaexponering i den operativa verksamheten. I enlighet med finanspolicyn ska upp till 60% av exponeringen elimineras, om exponeringen är väsentlig. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. Per sista december 2019 fanns inga valutaterminskontrakt.

---

**NOT 35 – KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

---

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens redovisningsprinciper har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer. De för SVEAB mest väsentliga bedömningarna redovisas nedan.

**Successiv vinstavräkning**

Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att SVEAB:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper. I projektstyrning ingår vidare ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Risk kan finnas att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet. Resultatuppföljningen innebär månadsvis uppföljning av samtliga entreprenadprojekt avseende vad som färdigställts och vad som är kvar att upparbeta.

**Nedskrivningsprövning av goodwill**

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka ligger till grund för beräkning av det kassaflöde som bestämmer återvinningsvärdet. Utifrån återvinningsvärdet görs sedan en beräkning av storleken på eventuella nedskrivningar. Om dessa förutsättningar ändras så kan även värdet på den kvarvarande goodwillen ändras.

**Garantiåtagande**

Garantiåtagande som avsatts baseras på kalkyler samt företagsledningens bedömningar och erfarenhet av liknande transaktioner. En förutsättning för att dessa bedömningar ska vara säkra är att SVEAB:s produktion samt material håller samma kvalitet och standard som tidigare år.

**Övriga eventalförpliktelser**

SVEAB:s ledning har bedömt sannolikheten för eventuella utfall av pågående väsentliga rättsliga tvister utifrån den information och kunskap som SVEAB har i dagsläget. Slutligt utfall kan bli annat än bedömt.

**Värdering av leasingavtal**

Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 så görs en bedömning av respektive avtals leasingperiod samt att de framtida betalningarna diskonteras med en marginell låneränta.

Vid förändringar av löptider eller av den marginella låneräntan så kommer skulden avseende de framtida leasingbetalningarna att värderas om vilket medför redovisningsmässiga effekter för koncernen som helhet.

## NOT 36 – VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår för räkenskapsåret 2019 en utdelning på 6,42 (4,28) SEK per aktie, motsvarande 14 990 700 (9 993 800) SEK. Förslag till avstämningsdag för utdelningen är den 30 juni 2020.

|                                                    |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| Balanserad vinst                                   | 47 922 725        |
| Årets resultat                                     | 12 361 458        |
|                                                    | <b>60 284 183</b> |
| disponeras enligt följande                         |                   |
| till aktieägare utdelas<br>(6,42 kronor per aktie) | 14 990 700        |
| i ny räkning överföres                             | 45 293 483        |
|                                                    | <b>60 284 183</b> |

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 34 procent och koncernens soliditet till 21 procent. Soliditeten är tillräcklig mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en tillfredsställande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

## NOT 37 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 7 maj 2020 klockan 13.00 ska årsstämma hållas i bolagets lokaler. Kallelse till stämman skickas ut via brev.

I februari har 30% av SVEAB Materialförädling AB avyttrats till Josk AB.

SVEABs påverkan av Covid-19 är i dagsläget liten, i princip samtliga enheter är i full drift. Utmaningen är dock att allt händers så fort kring smittan. En hög sjukfrånvaro skulle sannolikt drabba uppbyggnaden och leda till tidsförskjutningar av våra projekt. SVEABs kundstock består i skrivande stund nästan bara av offentliga beställare varför SVEAB har en obetydligt kreditrisk i våra fordringar. SVEAB tillhör en bransch som hitintills och förhoppningsvis framåt kommer få en begränsad påverkan av Covid-19.

## NOT 38 – DEFINITIONER NYCKELTAL

|                                            |                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Resultat per aktie</b>                  | Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.                  |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning</b> | Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning. |
| <b>Totalresultat</b>                       | Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.                                             |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                | Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen                                                                  |

| ICKE IFRS<br>FINANSIELLA<br>NYCKELTAL    | DEFINITION                                                                                                                                                                                                                             | ANLEDNING FÖR<br>ANVÄNDNING                                        |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Orderingång</b>                       | Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. | Mäter volymen på nya projekt samt förändring i befintliga projekt. |
| <b>Orderstock</b>                        | Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.                              | Mäter kvarvarande omsättning i de erhållna/pågående projekten.     |
| <b>Bruttoresultat</b>                    | Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning.                                                                                                                                                                               | Mäter resultatet genererade i projekten.                           |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader och resultat från joint ventures och intresseföretag.                                                                              | Mäter resultatet i verksamheten.                                   |
| <b>Finansnetto</b>                       | Nettot av räntointäkter, räntekostnader, samt övrigt finansnetto.                                                                                                                                                                      | Mäter nettot av finansiell verksamhet.                             |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | Rörelseresultat minus finansnetto.                                                                                                                                                                                                     | Mäter resultatet före skatter.                                     |
| <b>Vinstmarginal</b>                     | Resultat efter finansiella poster dividerat med intäkter.                                                                                                                                                                              | Mäter lönsamheten i verksamheten.                                  |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                | Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.                                                                                                                                                                                     | Mäter kapitalanvändning och effektivitet.                          |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>  | Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.                                                                                                                                               | Mäter kapitalanvändning och effektivitet.                          |
| <b>Soliditet</b>                         | Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar                                                                                                                                                                                   | Mäter den finansiella risken.                                      |

Stockholm den 2020-05-07

Staffan Persson  
Styrelseordförande

Tobias Andersson

Cecilia Lager

Johan Ahlborg

Stefan Lindbäck

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2020-  
BDO Mälardalen AB  
Jörgen Lövgren  
Auktoriserad revisor



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SVEAB Holding AB, org.nr 556779-8912

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SVEAB Holding AB för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-25 och 67-69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas

och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska besluten som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SVEAB Holding AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och

koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Sollentuna den 7 maj 2020

BDO Sweden AB

Jörgen Lövgren

Auktoriserad revisor

# REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i SVEAB Anläggning, org.nr 556779-8912

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 18-24 för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Sollentuna den 7 maj 2020  
BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren  
*Auktoriserad revisor*

# STYRELSE



## 1. STAFFAN PERSSON

### Styrelseordförande

Huvudägare i SVEAB. Finansman från Piteå. VD i Swedia Capital AB.

## 2. CECILIA LAGER

Arbetar i olika styrelser. Tidigare bl.a marknadschef Alecta och VD SEB Fonder.

## 3. TOBIAS ANDERSSON

### Koncernchef och grundare

Arbetschef PNB Öst, arbetschef Kista Markteknik, platschef Peab, arbetsledare Kullenberg Anläggning, utsättare Svenska Vägbeläggningar.

## 4. STEFAN LINDBÄCK

VD i familjeföretaget Lindbäcks Bygg. Civilingenjör Väg och Vatten. Styrelseledamot i IUC Norrbotten och Luleå hockey.

## 5. JOHAN AHLBORG

Affärs- och varumärkesrådgivare. Tidigare VD för Differ och DIF samt vice VD för A-Com.



# LEDNING



**1. ANDERS NORD**  
Major

**Född** 1966. KMA-chef.

**Anställd** i SVEAB koncernen sedan 2013.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** medgrundare och HR-chef SWEAX, VD Reflex AB, VD Greater Than, ledarutvecklings- och rekryteringskonsult Hudson m.fl., infanteriofficer Armén.

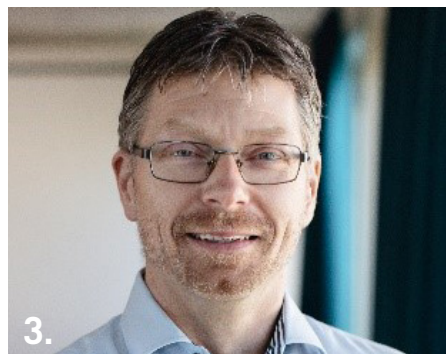


**2. EDVARD SÖDERMAN**  
Operativ chef/Vice VD SVEAB Anläggning

**Född** 1973. Avdelningschef Syd.

**Anställd** i SVEAB-koncernen sedan 2004.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** flertalet befattningar inkl. entreprenadingenjör Peab, biträdande arbetschef och arbetschef SVEAB.



**3. NIKLAS STRID**  
Civilekonom

**Född** 1970. CFO.

**Anställd** i SVEAB koncernen sedan 2010.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** CFO ODEN Anläggningsentreprenad/Strabag Sverige, ekonomichef Toyota Center Stockholm, finance manager Mahé Freight, manager/projektledare NCC Affärsutveckling, revisor Tallert Revisionsbyrå.

**4. TOBIAS ANDERSSON**  
Byggnadsingenjör

**Född** 1969. Koncernchef och grundare. SVEAB-koncernen sedan 2002.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** arbetschef PNB Öst, arbetschef Kista Markteknik, platschef Peab, arbetsledare Kullenberg Anläggning, utsättare Svenska Vägbeläggningar.

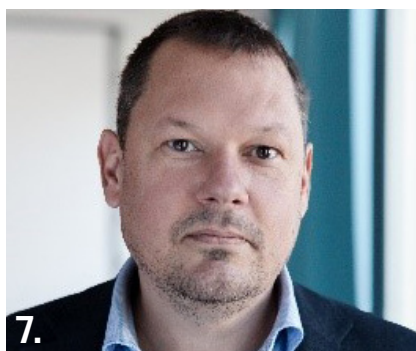


**5. MALIN BERGMAN**  
Personalvetare

**Född** 1967. HR-chef.

**Anställd** i SVEAB-koncernen sedan 2014.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** Utvecklingsledare HR och HR-chef Väg och Anläggning, Skanska Sverige. Kontorschef, Ledarutvecklare, Regionchef och HR-chef, CityMail.

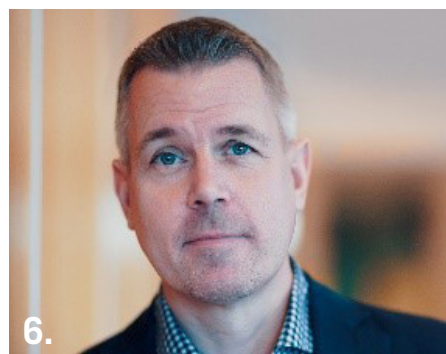


**6. JOHAN NILSSON**  
VD SVEAB Anläggning

**Född** 1968. Avdelningschef Nord.

**Anställd** i SVEAB-koncernen sedan 2013.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** regionchef Bravida division Stockholm. Regionchef Industri & Näringsliv Stockholm samt affärsområdeschef AO behandling Ragn-Sells AB. Arbetsledare, projektingenjör, platschef, produktionschef och arbetschef Skanska Sverige



**7. JOHAN AHLQVIST**  
VD SVEAB Järnväg

**Född** 1973. Avdelningschef Järnväg.

**Anställd** i SVEAB-koncernen sedan 2018.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** På Skanska, försäljningschef Betong, logistikchef Bergmaterial, avdelningschef Betong, distriktschef Hus. Betongentreprenader, eget företag. Distriktschef betongindustri



**8. BJÖRN SIMONSSON**  
Civilingenjör

**Född** 1978. Avdelningschef Projektutveckling.

**Anställd** i SVEAB-koncernen sedan 2014.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:** VD Metrolit Byggnads AB, gruppchef Fastighetsutveckling och Infrastruktur Sweco Management AB.

# ADRESSER

## HUVUDKONTOR

**Besöksadress:**

Gustav III:s Boulevard 54  
169 74 SOLNA

**Postadress:**

SVEAB  
Box 3085  
169 03 SOLNA

**Telefon:**

Tel. 08-562 575 00  
[www.sveab.se](http://www.sveab.se)  
[kontakt@sveab.se](mailto:kontakt@sveab.se)  
169 03 SOLNA

## LOKALKONTOR

**Södra Stockholm**

Pyramidbacken 3  
141 75 Kungens Kurva

**Falun**

Västermalmsvägen 2  
791 77 Falun

**Gävle**

Utmarksvägen 7A  
802 91 Gävle

