



SVEAB Holding AB (publ)

org. nr 556779-8912

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Innehåll

INLEDNING

Detta är SVEAB.....	4
Året i korthet.....	5
VD-ord.....	6
Strategi & Marknad.....	7

HÅLLBARHETSRAPPORT

SVEAB och hållbarhet.....	8
Organisation.....	9
Intressenter.....	10
Väsentlighetsanalys.....	12
Agenda 2030 och uppförandekrav.....	14
Personalstrategi.....	15
Social utveckling.....	16
Etisk affärsmodell.....	16
Ekologisk utveckling.....	17
Ekonomisk utveckling.....	18
SVEABs position i värdekedjan.....	20
GRI-index och SVEAB:s Hållbarhetsredovisning 2024.....	21

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse.....	24
Flerårsöversikt.....	28
Koncernens resultaträkning.....	29
Koncernens totalresultat.....	29
Koncernens balansräkning.....	30
Koncernens förändring i eget kapital.....	31
Koncernens kassaflödesanalys.....	32
Moderbolagets resultaträkning.....	33
Moderbolagets totalresultat.....	33
Moderbolagets balansräkning.....	34
Moderbolagets förändring i eget kapital.....	36
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	37
Noter med redovisningsprinciper.....	38
Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper.....	39
Not 2 – Orderstock och fördelning av extern nettoomsättning.....	45
Not 3 – Nettoomsättningens fördelning och segmentsrapportering.....	45
Not 4 – Medelantal anställda.....	46
Not 5 – Personalkostnader, ersättningar och arvoden.....	46
Not 6 – Avskrivningar.....	48
Not 7 – Inköp och försäljning mellan koncernföretag.....	49
Not 8 – Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag.....	49
Not 9 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag.....	49

Not 10 – Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.....	49
Not 11 – Finansnetto.....	50
Not 12 – Skatt på årets resultat	50
Not 13 – Resultat per aktie	51
Not 14 – Leasingavtal	51
Not 15 – Immateriella anläggningstillgångar	53
Not 16 – Materiella anläggningstillgångar	54
Not 17 – Andelar i koncernföretag	55
Not 18 – Andra långfristiga fordringar	55
Not 19 – Varulager.....	55
Not 20 – Kundfordringar.....	56
Not 21 – Övriga kortfristiga fordringar.....	56
Not 22 – Fordringar hos koncernföretag	57
Not 23 – Avtalsstillgångar och avtalskulder	57
Not 24 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57
Not 25 – Aktiekapital.....	58
Not 26 – Uppskjuten skatt.....	58
Not 27 – Övriga avsättningar	58
Not 28 – Skulder till koncernföretag.....	59
Not 29 – Övriga kortfristiga skulder.....	59
Not 30 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	59
Not 31 – Transaktioner med närstående.....	59
Not 32 – Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	59
Not 33 – Finansiella instrument	60
Not 34 – Kassaflödesanalys	61
Not 35 – Kapitalhantering	62
Not 36 – Uppgifter om moderbolaget.....	63
Not 37 – Finansiella risker och riskhantering	64
Not 38 – Kritiska bedömningar och uppskattningar	66
Not 39 – Vinstdisposition	66
Not 40 – Händelser efter balansdagen	66
Not 41 – Definitioner nyckeltal	67
Revisionsberättelse	69
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.....	71
STYRELSE OCH LEDNING	
Styrelse	72
Ledning.....	72

Inledning

Detta är SVEAB

SVEAB är ett renodlat, privatägt anläggningsföretag som grundades 2002. Vi anlägger framtiden: vägarna som tar dig till arbete och vänner, broarna som för dig torrskodd till andra sidan, rälsen och rören som transporterar varor och vatten – grunden för ett fungerande samhälle. Med kunden i fokus ska SVEAB kontinuerligt utvecklas som anläggningsentreprenör för framtidens samhälle.

Verksamheten bedrivs genom fyra affärsområden:

ANLÄGGNING

Affärsområdet Anläggning erbjuder spetskompetens inom VA, mark, exploatering, grundläggning och konstbyggnadsprojekt. Affärsområdet är en del av dotterbolaget SVEAB Anläggning AB.

Orderstock	957 MSEK
Omsättning	618 MSEK
Antal medarbetare	161

Viktiga händelser under året:

- Ett flertal större ordrar vanns under året såsom Väg77 för Trafikverket, Ramavtal Solna Vatten, Finplanering Kista Äng för Stockholms stad
- Verksamheten har under året omstrukturerats och trimmats för att möta kundernas behov

INFRASTRUKTUR

Affärsområdet Infrastruktur är specialiserat på stora komplexa infrastrukturprojekt, innehållande bland annat betongkonstruktioner, hus/stomme och infrastrukturprojekt i spårnära miljö.

Orderstock	480 MSEK
Omsättning	323 MSEK
Antal medarbetare	60

Viktiga händelser under året:

- I juni vann Infrastruktur projektet Bryggor och Uppställningsplatser för Swedavia, SVEABs största projekt
- Genom projektet Norviks hamn för Stockholms hamnar har affärsområdet breddat verksamheten till att omfatta entreprenader i marin miljö
- Även Infrastruktur har under året anpassat organisationen

MASKIN

Affärsområdet Maskin driver bolaget SVEAB Maskin AB som är inriktade på bemanning inom järnvägen. Vi har en spårgående maskinpark är godkända för Trafikverkets anläggningar och utför arbete inom både nybyggnation och underhåll. Verksamheten i dotterbolaget SVEAB Järnväg AB ingår också i affärsområdet.

Orderstock	5 MSEK
Omsättning	65 MSEK
Antal medarbetare	8

Viktiga händelser under året:

- Verksamheten i dotterbolaget SVEAB Maskin AB har renodlats och effektiviserats
- Nytt fokus med sikte på mindre entreprenader i spårmiljö för privata och offentliga beställare

INDUSTRI

Affärsområdet Industri driver dotterbolaget SVEAB Materialförädling AB som arbetar med att krossa och återvinna massor på sin egen anläggning i Brottby utanför Stockholm, samt i samarbete med interna och externa entreprenader.

Orderstock	-
Omsättning	16 MSEK
Antal medarbetare	1

Viktiga händelser under året:

- Utveckling av anläggningen i Brottby för ökad återvinningsgrad och för mottagande av schaktmassor med besvärliga egenskaper, såsom leriga och blöta schaktmassor

Orderstock och **Antal medarbetare** per 2024-12-31
Omsättning för helåret 2024

Året i korthet

Låg beläggning ledde till förlust för 2024 men tack vare ordergång, effektiviserad organisation och genomförd nyemission står vi stärkta inför 2025

Orderingången uppgick till 1 774 (1 032) MSEK. Större projekt som vunnits är Bryggor och Uppställningsplatser på Arlanda för Swedavia, Väg 77 för Trafikverket och Ramavtal Solna Vatten och orderstocken uppgick vid utgången av året till 1 443 (675) MSEK. Med en total orderstock som överstiger en årsomsättning kommer vi att ha en hög beläggning i produktionen under 2025. Den låga orderstocken vid ingången av 2024 var den främsta orsaken till årets svaga omsättning och resultat.

Nettoomsättningen minskade med 20 % till 1 010 (1 267) MSEK. Vi hade för låg orderstock vid ingången av året och vann inte nya ordrar för upparbetning under innevarande år i tillräcklig grad vilket ledde till en kraftig omsättningsminskning under årets tre första kvartal. Tack vare vunna projekt under sommaren kom upparbetningen igång igen under det fjärde kvartalet.

EBITA minskade till -33 (19) MSEK. Förlusten orsakades av låg beläggning i produktionen under året tre första kvartal och projektnedskrivningar i en arbetschefsgroup under fjärde

kvartalet. För att möta den lägre omsättningsnivån initierades i slutet av föregående år och under första kvartalet åtgärder för att minska fasta produktionskostnader och omkostnader i stödfunktioner. Effekterna av dessa åtgärder fick genomslag under andra halvåret vilket resulterade i färre anställda (-15 % i medeltal) och att omkostnaderna minskade med 13 %.

Soliditeten förbättrades till 28,0 (26,1) % tack vare den nyemission om 46 MSEK som slutfördes i september 2024.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -28 (-16) MSEK pga. årets förlust, delvis kompensert av bättre kassaflöde från rörelsekapitalet och minskade skattebetalningar. Totalt kassaflöde blev ändå positivt tack vare nyemissionen om 46 MSEK.

2024 blev ett stålbad för SVEAB men vi går stärkta in i 2025 tack vare en hög orderstock, lägre omkostnader, återställt eget kapital genom nyemission, och genom att vi vunnit den utdragna tvisten i projektet Årstafältet i första instans.

Översikt koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 010 495	1 267 343	1 274 889	1 378 960	1 446 728
EBITA	-32 627	18 619	-16 345	70 252	67 907
EBITA-marginal	-3,2%	1,5%	-1,3%	5,1%	4,7%
Resultat efter finansiella poster	-16 130	5 909	-26 310	67 146	64 274
Vinstmarginal	-1,6%	0,5%	-2,1%	4,9%	4,4%
Avkastning på syssels. kapital	4,6%	6,2%	-8,7%	26,9%	26,0%
Sysselsatt kapital	332 644	321 296	287 220	333 273	181 855
Eget kapital	200 101	171 734	165 194	185 513	147 565
Soliditet	28,0%	26,1%	26,1%	31,8%	30,1%
Räntebärande skulder	132 543	149 562	122 026	147 760	34 290
Netto räntebärande skulder	125 112	142 401	105 438	127 006	13 365
Medelantal anställda	274	324	334	325	324

Översikt moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	69 963	73 524	44 007	-	-
Resultat efter finansiella poster	-861	-1 972	9	-2 599	25 911
Avkastning på sysselsatt kapital	2,3%	1,1%	0,7%	-1,1%	20,1%
Sysselsatt kapital	168 295	169 132	152 855	134 989	134 758
Eget kapital	104 973	64 463	58 591	58 185	73 391
Soliditet	57,3%	35,0%	35,4%	42,8%	54,0%
Medelantal anställda	21	27	27	-	-

VD-ord

2024 – Ett tufft år som lagt grunden för ett starkare 2025

2024 blev ett prövande år för SVEAB. Låg beläggning under årets första tre kvartal, svag orderstock vid årets början och extraordinära vinterförhållanden ledde till ett kraftigt försämrat resultat. Därtill tillkom kostnader kopplade till omstruktureringar och neddragningar – nödvändiga beslut för att anpassa verksamheten till ett nytt marknadsläge. Det ekonomiska utfallet är inte i linje med våra ambitioner, men de åtgärder vi vidtagit gör oss starkare, mer effektiva och bättre rustade inför framtiden.

Orderingången tog fart under sommaren och fjärde kvartalet visade på en tydlig återhämtning i omsättningen. Orderstocken vid årets slut motsvarar nu en årsomsättning – ett viktigt mål för vår finansiella stabilitet. Under året har vi minskat våra omkostnader med 13 % genom renodling av organisationen.

Vi fick även ett viktigt besked när Tingsrätten i februari 2025 gav oss rätt på alla punkter i tvisten med Stockholms Stad avseende projektet Årstafältet. Det är en seger för både oss och branschen – den som gör rätt ska också få rätt. Staden har emellertid överklagat domen och beviljats prövningstillstånd.

Affärsområde **Anläggning** påverkades starkt av den låga beläggningen under första halvåret, vilket speglas i resultatet. Omsättningen minskade från 896 MSEK till 618 MSEK och EBITA föll till -34 (28) MSEK. Samtidigt ökade orderstocken kraftigt till 958 (571) MSEK, vilket ger goda förutsättningar för återhämtning. Fokus framåt ligger på effektivare resursplanering, stärkt projektstyrning och minskad kapitalbindning.

Affärsområde **Infrastruktur** visade en positiv trend, med både ökad omsättning och stärkt lönsamhet under fjärde kvartalet. Orderstocken ökade markant till 480 (97) MSEK. EBITA förbättrades under kvartalet och helåret visar på stabilitet. Vi ser fortsatt stark efterfrågan inom detta område, särskilt inom samhällsviktig infrastruktur.

I affärsområde **Industri** minskade omsättningen under året med 5 MSEK till 16 MSEK, pga. att det största projektet vid Österåkers GK avslutades i förtid. Med fortsatt fokus på kostnadseffektivitet och kundanpassade lösningar ser vi god potential framåt.

Affärsområde **Maskin** har genomgått en omställning. Resultatet förbättrades under fjärde kvartalet jämfört med tidigare år, även om helårsresultatet fortfarande är negativt. Fokus framåt är att säkerställa lönsam beläggning och fortsatt utveckling av verksamheten för att möta både koncernens interna och externa beställares behov på ett effektivt sätt.

Sammanfattningsvis – även om 2024 blev ett år präglad av motvind, har vi tagit nödvändiga steg för att vända trenden. Med en stärkt balansräkning efter genomförd nyemission, en bra orderstock, en mer kostnadseffektiv organisation och ökat affärsfokus i vårt erbjudande, står vi bättre rustade än på länge. Vi blickar framåt med ödmjukhet men också med nyvunnen kraft. Tillsammans med våra medarbetare, kunder, samarbetspartner och ägare bygger vi ett starkare SVEAB.

/Tobias Andersson

Strategi & Marknad

Tillsammans med våra kunder bygger vi framtidens samhälle. SVEABs kompetenser krävs oavsett om nya samhällen ska byggas eller om befintlig infrastruktur ska utvecklas. Investeringsbehoven i infrastruktur är fortsatt stora i det svenska samhället och vi ser fram emot att fortsatta bidra till utvecklingen

AFFÄRSIDÉ

Affärsidén för SVEAB-koncernen, att kontinuerligt och medvetet bredda vårt erbjudande inom anläggning, har givit oss positionen som ett av Sveriges största privata renodlade anläggningsföretag. Utmaningar och spännande projekt har tagit oss hit och koncernen byggs av stolta medarbetare som utvecklas och växer både som grupp och individer. Vi anlägger framtiden.

STRATEGI

Strategin för koncernen bygger på utveckling. Genom att vi som koncern utvecklar våra medarbetare och våra kundrelationer kan vi skapa hållbar lönsamhet. Det skapar förutsättningar för hållbar tillväxt.

ANLÄGGNINGSMARKNADEN

Medan de totala bygginvesteringarna¹ under 2023 minskade med 6 %, ökade anläggningsinvesteringarna med 7 % drivet av investeringar i energisektorn samt vatten- och reningsverk. Tillväxten inom anläggningssektorn fortsatte under 2024 och uppgick under första halvåret till 8 % där tillväxten också drevs av investeringar i vägnätet. Byggföretagen prognosticerar tillväxten för anläggningar till 7 % för 2025 drivet av energisektorn för de privata investeringarna och transportinfrastruktur för de offentliga investeringarna.

SVEAB är i första hand verksamt i Mälardalen där de totala anläggningsinvesteringarna uppgick till ca 50 BSEK under 2023. Byggföretagen bedömer preliminärt tillväxten för 2024 till ca 4 % och prognosticerar en tillväxt om 5 % under 2025.

SVEAB är främst verksamt inom delsegmenten Vatten-, reningsverk och avfall; Transport och kommunikation; Vägar och gator; samt Järnvägar.

SVEABs kunder är i första hand aktörer i den offentliga sektorn, såsom kommuner, kommunala bolag, Trafikverket

VISION

Vi ska vara Sveriges mest stolta och innovativa anläggare. SVEABs vision involverar oss alla och förtydligar vad vi vill uppnå. Vi är helt övertygade om att vi lyckas när vi medarbetare är stolta över det vi gör – och aldrig slutar att utveckla och utvecklas! Därför använder vi ordet innovation med innebörden nyskapande och förbättrande. Sambandet mellan utveckling och erfarenhetsåterföring är så viktigt för SVEAB att vi illustrerat det i vår logotyp och varumärke.

KULTUR

För att nå våra mål utvecklas vi ständigt både som företag och som medarbetare. Vi utvecklar oss själva och vi utvecklar varandra. Vi kallar det #utvecklautvecklas.

- Vi trivs på jobbet!
- Vi ger och tar ansvar!
- Vi är proffs på anläggning!

och Swedavia. SVEAB utför också arbeten för privata beställare, ofta som underentreprenör i offentligt finansierade projekt.

Konkurrenterna till SVEAB är många och skiftande, från de allra största byggföretagen till mindre grävmaskinsfirmor. SVEAB fokuserar på projekt i storleksordningen 10-75 MSEK vilket begränsar konkurrensen både från de allra största och de allra minsta konkurrenterna.

SVEAB är väletablerat på sin geografiska marknad genom sin långa erfarenhet av att framgångsrikt genomföra anläggningsentreprenader med hög andel egen personal i hela kedjan från kalkylering till projekt-/arbetsledning och genomförande på fältet.

Investeringsbehoven är fortsatt stora och SVEAB har goda förutsättningar att ta minst sin andel av tillväxten i de infrastruktursatsningar som ligger framför oss.

1) Källa: Byggföretagens konjunkturrapport oktober 2024.

Hållbarhetsrapport

SVEAB och hållbarhet

Styrelsen för SVEAB Holding AB, organisationsnummer 556779–8912, avger härmed hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2024

Hållbarhet och ansvarstagande är en central del i SVEAB och hur vi bedriver vår verksamhet. Vår vardag handlar om att skapa ett fungerande samhälle.

Hållbarhetsredovisningen omfattar bolagen SVEAB Holding AB, SVEAB Anläggning AB, SVEAB Järnväg AB, SVEAB Materialförädling och SVEAB Maskin AB.

Att du kan ta dig till familj, vänner och arbete, att det finns vatten när du vrider på kranen, att lampan tänds när du trycker på knappen. Vår verksamhet handlar om att skapa långsiktigt hållbara lösningar och att tillsammans med våra kunder bygga samhällsstrukturer. Framtiden är en del av vår affär oavsett om det handlar om en ny stadsdel, ett nytt transportsystem eller att utforma en energi-lösning för kommande generationer. SVEAB – vi anlägger framtiden.

SVEABs affärsidé bygger på att, med kunden i fokus, kontinuerligt utvecklas som anläggningsentreprenör för framtidens samhälle. Vårt hållbarhetsarbete grundar sig på att möta nuvarande och framtida krav från beställare men också, och minst lika viktigt, för att vi som koncern ska utvecklas i takt med vår tid. Det är viktigt för oss att bidra till samhällsutvecklingen och att ta ansvar för den påverkan vi har på vår omgivning.

Koncernens strategi bygger på utveckling av medarbetare och kundrelationer som grund för att skapa hållbar lönsamhet – en förutsättning för hållbar tillväxt. Utveckling och hållbarhet går hand i hand och är en förutsättning för varandra.

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att verka inom anläggningsbranschen innebär att vi måste hantera risker inom områden som miljö, arbetsmiljö, korruption, och risker för tredje man. SVEABs BKMA-certifierade ledningssystem, "SVELED", garanterar validerade processer för bland annat riskbedömningar inom miljö-, kvalitet- och arbetsmiljöarbete. För ytterligare beskrivning av SVEABs risker och riskhantering hänvisas till Förvaltningsberättelsen.

SVEAB har formulerat fem nyckelområden för att rama in hållbarhetsarbetet. Dessa fem områden innehåller, var och en för sig, risker för negativa konsekvenser om de inte hanteras medvetet och ansvarsfullt men också möjligheter för kontinuerlig utveckling av SVEAB. Områdena spänner över såväl interna processer som externa relationer och vårt avtryck på marknaden. Läs mer om hur vi tänker och agerar inom respektive område i denna hållbarhetsredovisning.

SVEABs verksamhetsledningssystem grundar sig på ett riskbaserat tänkande. I anbudskedet är risk management, dvs identifiering av risker kopplade till ekonomi, kvalitet, miljö

och arbetsmiljö ett av de viktigaste inslagen för att kunna skapa ett genomarbetat anbud. Det kan exempelvis handla om att prissätta risker eller att skapa särskild uppmärksamhet kring miljö- eller arbetsmiljöfrågor.

Vid projektets genomförandefas överförs identifierade risker från anbudsarbetet till projektorganisationen som sedan skapar projektplaner där kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöplan integreras.

Kemikalieanvändning som område omfattas av försiktighetsprincipen, produkter värderas mot relevanta databaser för att säkerställa att de inte utför fara för miljö eller användare. Saknas vetenskapliga belägg för att en produkt/vara ur det perspektivet är säker att använda, alternativt att misstanke finns om vådlig inverkan på människa eller miljö, ska ett substitut sökas. Försiktighetsprincipen används även vid avfallshantering; SVEAB följer tillämpliga lagar och förordningar och vid risk för att avfall kan vara hälsovådligt används den mest säkra och vedertagna metoden för omhändertagande.

Dotterbolagen uppdaterar övergripande strategiska risker i årets respektive affärsplan och därefter arbetar varje arbetschefsgrupp fram en handlingsplan där identifierade risker kopplas mot aktiviteter.

Denna hållbarhetsrapport har upprättats enligt ÄRL 6 kap § 10-12 och är en underbilaga till Årsredovisningen.

Index	Sida
Affärsmodell	18
Policys	21
Uppföljning	11-12
Resultat	14-18, 21
Risker	23-25
Indikatorer	11-12

Organisation

SVEAB är ett privatägt, renodlat anläggningsföretag. Koncernens räkenskapsår löper kalenderårsvis och hållbarhetsrapporten är en bilaga till årsredovisningen och omfattar samtliga dotterbolags verksamheter.

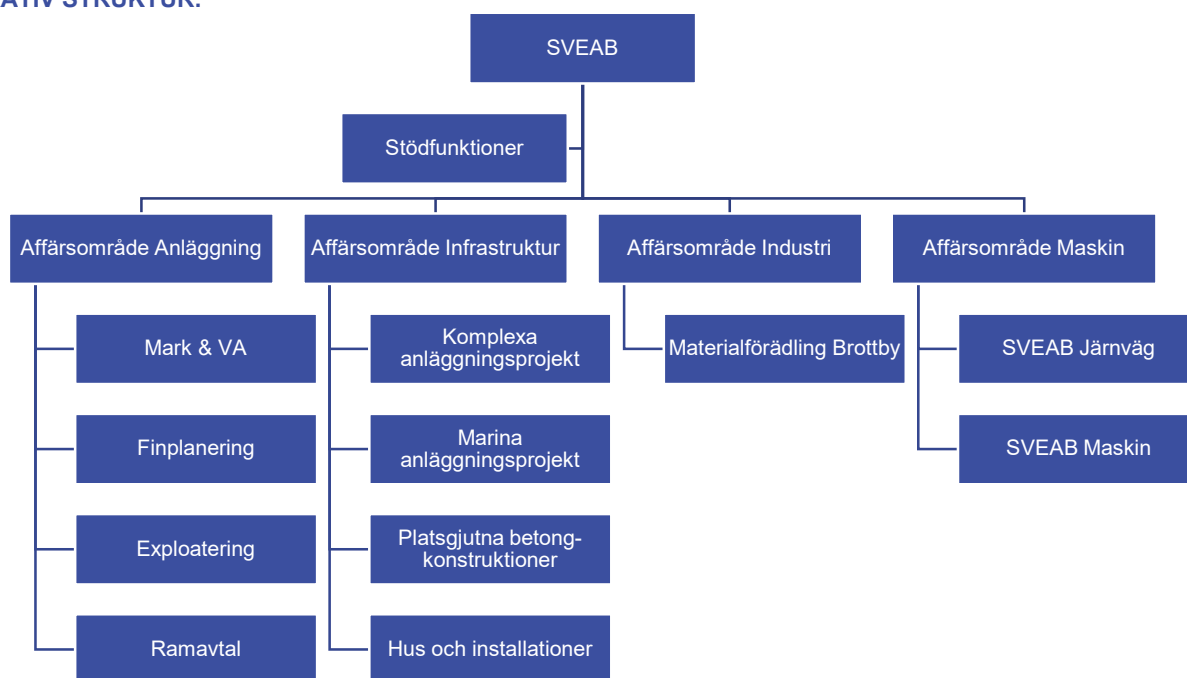
Huvuddelen av verksamheten bedrivs i region Stockholm-Mälardalen men koncernen når även övriga Sverige genom Affärsområdet Maskin. Huvudkontoret är beläget i Solna och koncernen hade i medeltal ca 275 medarbetare under 2024.

Moderbolaget SVEAB Holding AB ägs till 63 % av styrelseordförande Staffan Persson och hans närstående genom bolag och privat. 10 % ägs av ledning och styrelse, 4 % av andra anställda och kvarvarande 24 % är fördelat på olika privata investerare.

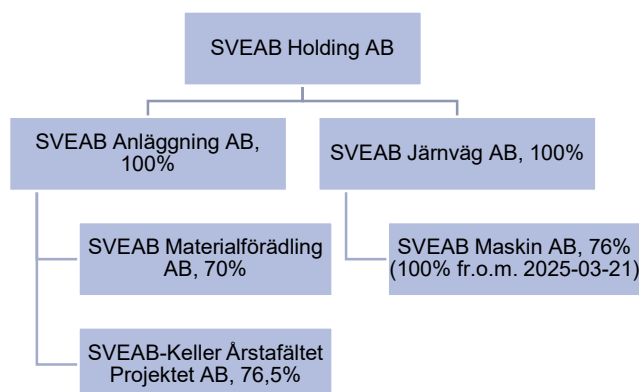
SVEAB Anläggning AB (Affärsområde Anläggning och Infrastruktur) och SVEAB Järnväg AB (Affärsområde Maskin) är helägda dotterbolag till SVEAB Holding AB. SVEAB Materialförädling AB (Affärsområde Industri) ägs till 70 % av SVEAB Anläggning AB och övriga 30 % ägs av Johan Kits genom bolag. SVEAB Järnväg AB äger sedan mars 2025 SVEAB Maskin AB till 100 %, tidigare ägdes 24 % ägs av Sebastian Larsson genom bolag. Bolaget SVEAB Keller Årstafältet Projektet AB (Affärsområde Övrigt) ägs till 76,5 % av SVEAB Anläggning AB och resterande del ägs av Keller Grundläggning AB.

Hållbarhetsrapporten refererar till GRI 1: Foundation 2021. Hållbarhetsstyrningen i koncernen utgår från verksamhetsledningssystemet, SVELED, vilket innebär att uppdraget styrs från koncernchef till dotterbolagschef. Varje bolag har en egen ledningsgrupp där representanter från SVEAB Holding ingår för att bistå med expertis i hållbarhetsområdet. Sammanhållande för hållbarhetsarbete och -redovisning är SVEABs KMA-chef.

OPERATIV STRUKTUR:



BOLAGSSTRUKTUR:



Intressenter

Synpunkter från intressenter är en drivkraft för förbättringsarbetet varför kontinuerlig dialog är en väsentlig del i SVEABs hållbarhetsarbete. En effektiv intressentdialog bidrar till vägledning i bolagets fortsatta utveckling.

INTRESSENTANALYS 2022

Arbetet med 2022 års intressentanalys inleddes med att uppdatera vilka intressenter som skulle ingå i analysen. Utgångspunkten för vilka intressenter som valdes var att välja de som i största utsträckning berör och/eller påverkas av vår verksamhet. De viktigaste intressenter som SVEAB har identifierat är kunder, leverantörer, potentiella och befintliga medarbetare samt ägare. Listan på de områden som ansågs ha störst betydelse för SVEABs hållbarhetsarbete sågs över för att säkerställa att koncernen arbetar med rätt hållbarhetsfrågor.

INTRESSENTDIALOG

Under år 2022 genomfördes en intressentdialog som en del av väsentlighetsanalysen.

Dialogen fördes med prioriterade intressentgrupper och bestod av djupintervjuer och enkätundersökningar för att få ett brett perspektiv på undersökningen. I den kvantitativa delen av intressentdialogen fick svarande själva bedöma hur hållbart SVEAB är på väsentliga punkter med referens till delar av GRI-standarden avsnitt GRI Foundation - Intressentdialog. Med den kvalitativa delen av undersökningen nåddes en bättre insyn i vilka förväntningar intressenterna har på SVEABs fortsatta hållbarhetsstrategi.

I tabellen som följer redovisas väsentliga hållbarhetsaspekter som intressenterna lyfte fram i dialogen och hur SVEAB har valt att arbeta med dessa.

1) Intressentdialogen uppdateras vart tredje år för att säkerställa att frågor till intressentgruppen ligger väl i tiden. Nästa period för dialog är Q3-Q4 2025

Intressentgrupp	Intressenters prioriterade hållbarhetsaspekter	Hur vi arbetar med hållbarhetsaspekterna	Interna verktyg och forum
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Hälsa och arbetsmiljö Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser Utbildning och utveckling Mångfald och likabehandling Åtgärder mot otillåten påverkan Hållbar ekonomisk utveckling 	<ul style="list-style-type: none"> Pulsmätningar Friskvårdsbidrag Intern och extern utbildning Kompetensutveckling Fadderskap Whistleblower funktion Systematiskt arbetsmiljöarbete Uppföljning utvecklingssamtal 	<ul style="list-style-type: none"> Utvecklingssamtal Pulsmätningar Konferenser Internutbildningar Rekrytering/Exitintervju Väsentlighetsanalys Intranät Sociala medier Arbetsplatsmöten
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> Hållbara affärsmodeller Integrerat och strategiskt hållbarhetsarbete Övervakning av etiska frågor och ansvarfullt agerande i hela värdekedjan 	<ul style="list-style-type: none"> Kvartalsvis redovisning av hållbarhetsmål Kontinuerlig uppdatering av vårt ledningssystem Ständigt förbättringsarbete av pågående processer 	<ul style="list-style-type: none"> Kvartalsrapporter Styrelsemöte Bolagsstämma Pressmeddelande Årsredovisning Väsentlighetsanalys
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och likabehandling Minskad resursanvändning Hälsa och arbetsmiljö Emissioner – minskade koldioxidutsläpp Åtgärder mot otillåten påverkan Utbildning och utveckling 	<ul style="list-style-type: none"> Mätning och uppföljning av NKI resultat Interna- och externa revisioner Ständig förbättring av processer och ledningssystem Utveckling av verktyg att förenkla rapportering och analys inom miljöområdet Intern och extern utbildning 	<ul style="list-style-type: none"> Upphandling NKI-undersökning Kundmöten Revision – interna och externa Väsentlighetsanalys Årsredovisning Sociala medier
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar ekonomisk utveckling Åtgärder mot otillåten påverkan Hälsa och arbetsmiljö Mångfald och likabehandling Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser 	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörsutvärdering Affäretiska riktlinjer Uppförandekod 	<ul style="list-style-type: none"> Upphandling Leverantörsregister Väsentlighetsanalys Revision

Potentiella
medarbetare

- Mångfald och likabehandling
- Hälsa och arbetsmiljö
- Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser
- Minskad resursanvändning
- Åtgärder mot otillåten påverkan
- Emissioner – minskade koldioxidutsläpp
- Praktikplatser
- Lärlingsprogram
- Sommarjobb
- Examensarbeten
- Nära dialog och samarbete med skola–näringsliv
- Löpande kontakt och samarbeten
- Arbetsmarknadsdagar på högskolor/universitet
- Studiebesök
- Examensarbeten och uppsatser
- Nätverk
- Sociala medier
- Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen genomfördes med stöd av intressentdialogen och den kvantitativa delen i undersökningen baserades på ett urval om 10 frågor från den. För att analysen skulle omfatta både interna och externa perspektiv togs en matris fram utifrån hur intressenterna tidigare hade rangordnat hållbarhetsfrågornas betydelse. Därefter jämfördes det interna perspektivet med det externa med alla intressentgrupper. På så sätt kunde analysen få med synpunkter från både SVEAB och de externa intressentgrupperna med särskilt fokus på de områden som de bedömde var viktigast.

Väsentlighetsanalysen för 2022 resulterade i tre prioriterade frågor, vilket bekräftar att SVEABs fokus ligger på rätt nyckelfrågor och vi fortsätter arbetet i samma riktning; Hälsa och arbetsmiljö, Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser samt Utbildning och utveckling. Dessa områden har fortsatt varit i fokus under 2024 då företaget genomlevt såväl utveckling som omdaning. En ny intressentanalys genomförs under 2024 med syftet att göra en ny bedömning av existerande parametrar och se över intressentgruppen. Nya sätt och kanaler att nå och kommunicera med våra intressenter utvecklas löpande. På så vis ska vi ta tydliga steg framåt gällande SVEABs påverkan på ekonomi, miljö och samhälle.

Metodikerna refererar till GRI 1: Foundation 2021 i valda delar av väsentlighetsanalysen.



Nyckelfrågor	Definition av hållbarhetsaspekt	Styrning	Uppföljning	GRI indikatorer/KPI	Omfattar	Hållbarhetsområde
Hälsa och arbetsmiljö	Avhandlar faktorer som medarbetarnas trivsel och säkerhet på arbetsplatsen, ökad investering i medarbetarnas hälsa och deras balans mellan arbete och privatliv, säkerhet för tredje man	<ul style="list-style-type: none"> Polycys GDPR- dataskyddsregler inom EU Friskvård Företagshälsovård LTIF Medarbetarsamtal Tillbudsrapportering Riskinventering Skyddskommitté Ledningsmöte 	<ul style="list-style-type: none"> Avvikelse rapport Uppföljning Winningtemp inom EU Hälsoundersökningar Internrevisioner av projekt Arbetsplatsmöte 	<ul style="list-style-type: none"> 403-1 Ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet 403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning 403-3 Företagshälsovård SVEAB KPI: LTIF 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen Inhyrda personal Underentreprenörer 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar personalstrategi
Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser	Säkerställa att våra leverantörer och underentreprenörer lever upp till vår uppförandekod, kontraktsskrav, ILO:s kärnkonventioner samt utvalda mål från Agenda 2030	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörsutvärdering Affäretiska riktlinjer Uppförandekod Avtal Revision 	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning leverantörsutvärdering 	<ul style="list-style-type: none"> SVEAB KPI: Granskade och godkända leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen samt avtalsanslutna underentreprenörer och leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar etisk affärsmodell
Utbildning och utveckling	Säkerställa vår kompetensförsörjning inom företaget för att nå en hållbar personalutveckling	<ul style="list-style-type: none"> Utbildningsplaner för utveckling av olika arbetsroller Medarbetarsamtal 	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning medarbetarsamtal Successionsplaner 	<ul style="list-style-type: none"> 404-2 Program för att uppgradera medarbetarnas kompetens och övergång 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar personalutveckling

Nyckelfrågor	Definition av hållbarhetsaspekt	Styrning	Uppföljning	GRI indikatorer/KPI	Omfattar	Hållbarhetsområde
		<ul style="list-style-type: none"> Arbetsbeskrivning 				
Mångfald och lika-behandling	Mångfald och lika möjligheter på och utanför arbetsplatsen	<ul style="list-style-type: none"> Polycys Mål- och handlingsplaner 	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning genom indata från Affärsstödssystemet Whistlerblower funktion Winningtemp 	<ul style="list-style-type: none"> 405-1 Mångfald i ledning och totalt SVEAB KPI: Andel kvinnor, Intern rörlighet 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar personal-utveckling
Åtgärder mot otillåten påverkan	Att följa branschorganisationens uppförandekod "Code of conduct" för lagligt och lämpligt uppförande gällande brott mot konkurrensregler, korruptionsbrott etc. samt att ställa motsvarande krav på leverantörer av varor och tjänster	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörsutvärdering Uppförandekod Revision Avtal 	<ul style="list-style-type: none"> Whistleblower funktion Uppföljning leverantörsutvärdering 	<ul style="list-style-type: none"> 205-2 Utbildning och information gällande vårt arbete mot korruption 205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen Avtalsanslutna leverantörer och UE 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar etisk affärsmodell
Hållbar ekonomisk utveckling	Skapa en sund och ekonomisk tillväxt som är hållbar över tid och som stödjer möjligheterna att uppnå andra hållbarhetsmål	<ul style="list-style-type: none"> Revision Riskhantering Affärs- och handlingsplaner Månatlig uppföljning av nyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Händelse- och avvikelserapport Månadsbokslut Prognosarbete 	<ul style="list-style-type: none"> SVEABs finansiella nyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar ekonomisk utveckling
Minskad resursanvändning	Att bidra till en hållbar resursanvändning genom att öka graden återvunnet material och göra medvetna materialval vid inköp	<ul style="list-style-type: none"> Mål och handlingsplaner Projektavtal Revision Avfallsförordningen 	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning av Inköpsplaner Avfallsredovisning Materialförädling och cirkulär hantering av avfall 	<ul style="list-style-type: none"> 306 Avfall 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar ekonomisk utveckling
Minskade koldioxidutsläpp	Att vi kartlägger, målsätter och reducerar våra utsläpp från egna transporter, inköp och energiförbrukning	<ul style="list-style-type: none"> Mål och handlingsplaner Kontraktskrav Revision-interna och externa 	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning av klimatberäkningsmodeller (CO₂-e utsläpp) 	<ul style="list-style-type: none"> 305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1) 305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2) 307-1 Efterlevnad av miljölagstiftningen 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar ekonomisk utveckling
Energieffektiva arbetsplatser	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till en omställning till förnybar energianvändning samt effektiviserar vår egen energiförbrukning	<ul style="list-style-type: none"> Affärsplan Mål och handlingsplaner Projektavtal Revision- intern och extern Kontraktsvillkor Lagkrav 	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning av mål och handlingsplaner Årlig hållbarhetsrapportering Externa revisioner 	<ul style="list-style-type: none"> 302-1 Energikonsumtion inom organisationen 302-4 Minskning av energiförbrukningen SVEAB KPI: Andel miljöbodar 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar ekologisk utveckling
Samhällsengagemang och social sponsring	Att möjliggöra praktik för personer med olika syften, sponsring inom ungdomsidrotten och föra en nära dialog med olika utbildningsinstanser	<ul style="list-style-type: none"> Polycys för sponsring Ledningsmöte Samverkan med lokala idrottsföreningar Regelverk kopplat till LOU 	<ul style="list-style-type: none"> Sammanställs löpande av HR 	<ul style="list-style-type: none"> SVEAB KPI: Redovisning av aktiviteter 	<ul style="list-style-type: none"> Hela koncernen 	<ul style="list-style-type: none"> Social utveckling

Agenda 2030 och uppförandekrav

Agenda 2030 med FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling är viktiga överenskommelser för hållbarhetsarbetet oavsett bransch. SVEAB har identifierat de globala mål som är mest relevanta utifrån verksamheten och kopplat målformuleringar och nyckeltal till dessa.

Målformulering

Betydelse för SVEAB

4. GOD UTBILDNING FÖR ALLA

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla

Samarbete med skolor och närvaro på arbetsmarknadsdagar. Vi tar emot praktikanter och främjar mångfald. Ett socialt ansvar genom att låta människor arbetsträna och ett väl utvecklat lärlingsarbete. SVEABs företagskultur bygger på och genomsyras av begreppet #utvecklautvecklas vilket vi lever genom att kontinuerligt lära och lära av varandra.

5. JÄMSTÄLLDHET

Uppnä jämlikhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

Nolltolerans mot diskriminering och kränkande särbehandling. Kvinnors lika rätt till karriär och utveckling är en självklarhet. Vi rekryterar kvinnor till alla yrkesroller och uppmuntrar kvinnor i organisationen att söka sig till ledande befattningar.

8. ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Verka för varaktigt, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

SVEAB, som en etablerad aktör i branschen, har ett stort ansvar för såväl god affärsetik som sunda och schyssta villkor. Vi skapar förutsättningar för ungas utbildning och anställning genom interna utvecklingsroller samt att bereda plats för praktik. SVEAB är medlemmar i Byggföretagen och ansluter på så vis till ett antal kollektivavtal. SVEAB balanserar kontinuerligt behovet av att anställa med orderingången för att kunna erbjuda full sysselsättning året om.

9. HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Bygga motståndskraftig infra-struktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

Vi deltar i offentliga upphandlingar och bidrar till samhällsutvecklingen, vi anlägger framtiden. Vi främjar nyfikenhet och nytänkande i alternativa och hållbara produktionsmetoder och nya arbetssätt. Vi arbetar med cirkulära flöden och återvinner massor och material från våra projekt. Genom våra Järnvägsprojekt bidrar vi till hållbara och säkra transportsystem för alla.

11. HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Göra städer inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

12. HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

Vi arbetar med klimatsmarta produkt- och materialval likväl som effektivisering av transporter i samverkan med våra kunder. Vi kartlägger, malsätter och reducerar vår energianvändning och våra utsläpp. Vi tar ansvar för det avfall som vi producerar så att det kan återvinnas eller återbrukas.

13. BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringar och dess konsekvenser

ÖVERGRIPANDE MÅL FÖR SVEAB

- Varje medarbetare ska ha förutsättningar att göra skillnad, utveckla och utvecklas i takt med SVEAB på ett säkert och långsiktigt hållbart sätt
- På SVEABs arbetsplatser ska alla ha samma chans till utveckling och delaktighet
- Bidra till en aktiv fritid samt skapa förutsättningar för en meningsfull framtid för ungdomar
- Att öka säkerheten i samhället, skapa nya möjligheter och bygga trygga alternativ genom infrastrukturprojekt
- Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker
- SVEAB ska jobba med klimatsmarta produkt- och materialval, minskad energianvändning, förnybar energi och återvinningsstrategier med fokus på cirkulära flöden
- Nolltolerans mot oegentligheter och löpande kontroll av ekonomiska flöden

NYCKELTAL

- ENPS och Andel kvinnor
- Sjukfrånvaro och LTIF
- Antal granskade och godkända leverantörer
- Scope 1 och 2, utsläpp av växthusgaser
- Antal miljöklassade fordon
- Förbrukade MWh i förhållande till produktionskostnader

UPPFÖRANDEKOD OCH POLIYS

SVEAB är medlem i Byggföretagen och det innebär att vi ansluter till en gemensam uppförandekod som ställer krav på en utvecklad affärsetik. Likväl som att vi ansluter till ILO:s åtta kärnkonventioner så ställer vi motsvarande krav på leverantörer av varor och tjänster. Detta bevakas genom vår leverantörsbedömning som uppdateras löpande. För redovisning av, för hållbarhetsarbetet relevanta, policys och deras verkan se tabell sid.21.

Personalstrategi

Övergripande mål:

- Varje medarbetare ska ha förutsättningar att göra skillnad, utveckla och utvecklas i takt med SVEAB på ett säkert och hållbart sätt.
- På SVEABs arbetsplatser ska alla ha samma chans till utveckling och delaktighet.

Visionen om att vara Sveriges mest stolta och innovativa anläggare driver oss framåt. SVEAB ska fortsätta att utvecklas och vi vet att SVEAB utvecklas genom våra medarbetare. Kulturen i SVEAB utgår från fyra värderingar:

UTVECKLING

Vi utvecklar oss själva och vi utvecklar varandra. Vi kallar det #utvecklautvecklas. Den interna utvecklingen drivs utifrån fyra inriktningar: utvecklas inom sin roll, utvecklas vidare i en annan roll, hjälpa någon annan att utvecklas eller utvecklas som ledare.

- Under 2024 utvecklades mallarna för utvecklingssamtal, både för tjänstemän och för yrkesarbetare, för att på ett ännu bättre sätt säkerställa fokus på just individuell utveckling i samtalen
- Processen för succession/medarbetarprestation, som tidigare bara omfattat tjänstemännen utvidgades under 2024, och kommer framåt även att omfatta våra yrkesarbetare
- I syfte att effektivisera anställningsprocessen och förenkla chefernas vardag, har vi under 2024 påbörjat utvecklingen av en ny digital anställningsprocess – från anställningsbeslut, beställningar/behörigheter till anställningskontrakt samt automatisk information till berörda internt. Lanseringen sker gradvis under 2025

VI TRIVS PÅ JOBBET

Finns känslan och det gemensamma engagemanget att det vi gör skapar något värdefullt för samhället och andra människor så blir det så mycket roligare. Och så mycket bättre.

- SVEAB genomför veckovisa pulsmätningar som möjliggör löpande dialog om hur vi har det på jobbet och med varandra (mätningarna är även kopplade till AFS 2015:4 om organisatorisk och social arbetsmiljö). Indexet för engagemang ligger stabilt och följer branschindex 7,9 (7,8).
- Sjukfrånvaron var under året 5,8 (5,5) %

VI GER OCH TAR ANSVAR

Varje team ges, och förväntas ta, ett stort ansvar för att tillsammans lösa de dagliga utmaningarna. Det har alltid varit viktigt för oss – det är genom det ansvaret vi utvecklar och lär av varandra. Efter att under 10 år, ha byggt upp ett centralt KMA- och inköpsstöd har ansvaret och resurserna för dessa delar under 2024 legat i produktionen.

VI ÄR PROFFS PÅ ANLÄGGNING

Yrkes stoltheten är stark – att göra det vi gjorde i går ännu bättre i dag och på ett smartare sätt är en drivkraft både för oss och för våra beställare.

- För att på ett mer kostnadseffektivt och professionellt sätt knyta de bästa kandidaterna till SVEAB handlade vi upp en rekryteringspartner. De ska hjälpa oss att i första hand lokalisera och locka de bästa tjänstemännen på marknaden.

Åldersfördelning	
Ledningsgruppen	Antal (andel)
30-50 år	2 (33%)
>50 år	4 (67%)
Totalt	6
Hela företaget	
Ledningsgruppen	Antal (andel)
<30 år	29 (12%)
30-50 år	126 (50%)
>50 år	98 (38%)
Totalt	253
Könsfördelning	
Ledningsgruppen	Antal (andel)
Kvinnor	1 (17%)
Män	5 (83%)
Totalt	6
Hela företaget	
Ledningsgruppen	Antal (andel)
Kvinnor	40 (16%)
Män	213 (84%)
Totalt	253

Social utveckling

Övergripande mål:

- Bidra till en aktiv fritid samt skapa förutsättningar för en meningsfull framtid för ungdomar
- Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker
- Att öka säkerheten i samhället, skapa nya möjligheter och bygga trygga alternativ genom infrastrukturprojekt

SVEABs engagemang för socialt ansvarstagande syns främst genom våra satsningar inom ungdomsidrott. Att från tidig ålder aktivera sig fysiskt och socialt ger förutsättningar för ett hållbart liv, något som gynnar samhället i stort och inte minst byggbranschens långsiktiga kompetensförsörjning – vi behöver fler som anlägger framtiden med oss!

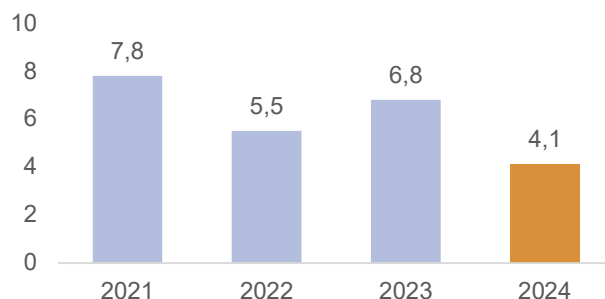
Årets säkerhetsvecka handlade om Arbetsberedningar, att planera riskfyllda moment tillsammans med de som skall utföra dessa. Allt för att minska risken för olyckor. Säkerhetsveckan följde även upp tillbudsstatistiken. Antalet inrapporterade tillbud ökade med 30% jämfört med 2023, detta antyder att vårt säkerhetsmedvetande har ökat och att vår medvetenhet rörande risker har förbättrats.

LTIF (Lost Time Injury Frequency), det nyckeltal som visar andel arbetsplatsolyckor som genererat en dags sjukskrivning eller mer, visar på 4,1 (6,8). Målet är att aldrig överstiga 10.

Genom våra infrastrukturprojekt bidrar SVEAB till att underlätta kommunikation mellan stadsdelar och människor kan lättare förflytta sig mellan jobb och fritid. Vår verksamhet får samtidigt stor påverkan på den lokala miljön och projekten är ofta påtagliga delar i samhällsbilden - SVEABs

arbetsplatser är invånarnas vardagsmiljö och de kan vara både bullriga och dammiga. Genom skyddsronder och kontinuerlig dialog med närboende förebyggs risker och störningar så långt möjligt. Inhägnader, upplysningsskyltar och verksamhet under begränsade klockslag för att undvika störning är exempel på aktiviteter som vi vidtar för att skapa en positiv attityd till våra arbeten.

LTIF-utveckling



Etisk affärsmodell

Övergripande mål:

- Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker
- Nolltolerans mot oegentligheter och löpande kontroll av ekonomiska flöden

Risken för korruption anses vara särskilt stor i byggbranschen, mycket på grund av de stora kontrakten som påverkas av upphandlingar och politiska beslut. Genom medlemskapet i Byggföretagen undertecknar vi också en gemensamt framtagen uppförandekod "Code of conduct" för lagligt och lämpligt uppförande. Den ramar in SVEABs självklara ställningstagande om en genomarbetad etik och att ställa krav på och följa upp både egen verksamhet och leverantörer.

Sedan 2020 finns en systematisk leverantörsbedömning där leverantörer själva mot sanningsförsäkran redovisar att de lever upp till de krav som vi ställer på samarbeten i olika former.

SVEABs affär utgörs till ca 90% av uppdrag erhållna under Lagen om Offentlig Upphandling (LoU). Här finns tydligt föreskrivna krav i kontrakt, lagar och regler vilka spiller vidare

på underentreprenörer och leverantörer. För att motverka korruption används genomgående skriftliga avtal och i samband med interna revisioner följs avtalsbildningen upp och granskas.

I leverantörsavtalen säkerställs det sociala ansvarstagandet i alla led, bland annat krävs att leverantörer och underentreprenörer följer de lagar och avtal som arbetsmarknadens

parter kommit överens om och att man, som SVEABs affärspartner, respekterar FN:s konventioner om mänskliga rättigheter.

Under verksamhetsåret 2024 granskades 1 410 (1 738) av SVEABs registrerade leverantörer. Genom intern granskning och noggrann kvalitetssäkring minskas antalet leverantörer succesivt - under 2024 med 19%.

I de fall vi, trots ovan beskrivna rutiner, misstänker oegentligheter används extern säkerhetspartner för djupanalys.

I en bransch som kännetecknas av stora ekonomiska transaktioner finns icke desto mindre risker. SVEAB arbetar genom aktivt deltagande i ett antal olika branschorganisationer tillsammans med beställare för att eliminera all form av otillbörliga ekonomiska förehavanden.

Sedan 2018 finns i SVEAB en så kallad "Whistleblowing-kanal" genom ett externt säkerhetsföretag som garanterar full anonymitet för uppgiftslämnaren. På så vis ökar möjligheten att i tid upptäcka eventuella etiska övertramp. Kanalen uppfyller kriterierna i den nya lagen.

Under verksamhetsåren 2023 och 2024 har inga incidentrapporter rörande kränkning av mänskliga rättigheter eller korruption inkommit.

UPPFÖRANDEKOD

SVEAB följer Byggföretagens uppförandekod för lagligt och lämpligt agerande. SVEAB ska:

- Agera för **sund konkurrens** vid anbud, upphandling och inköp samt motverka otillbörlig påverkan, mutor, prissamverkan, karteller, missbruk av marknadsdominans och olika typer av manipulation av anbud med syfte att snedvrída konkurrensen.
- Föra **korrekt redovisning** av ekonomiska transaktioner samt motverka svartarbete, övrig ekonomisk brottslighet och påverkan från illegal verksamhet.
- **Agera korrekt** och inte bjuda på eller anordna resor, ge gåvor eller andra tjänster eller förmåner som inte kan granskas och redovisas öppet. Detta förhållningssätt gäller även vid mottagande av ovanstående. Normgivande är IMM:s Näringslivskod, www.institutetmotmutor.se/naringslivskod.
- I förhållandet till kund och leverantör tydliggöra att principerna i denna uppförandekod **ömsesidigt** ska tillämpas. Ingångna avtal ska följas och tillämpas korrekt.
- Utföra uppdrag **fackmässigt** samt följa beslut från ARN (Allmänna reklamationsnämnden) eller beslut i domstol.

Ekologisk utveckling

Övergripande mål:

- SVEAB ska jobba med klimatsmarta produkt- och materialval, minskad energianvändning, förnybar energi och återvinningsstrategier med fokus på cirkulära flöden

SVEAB Materialförädlings anläggning i Brottbys tar emot material som sedan förädlas och återvinns för att bli en del av kretsloppet. Anläggningen är tillståndspliktig enligt miljöbalken och här skapas förutsättningar för att minska resursförbrukningen och för att det material som kommer in ska hitta en ny plats i framtidens samhälle.

Ledorden för SVEABs ekologiska utveckling stavas återvinning och cirkulära flöden. SVEAB Materialförädling utgör den självklara motorn i detta arbete men även projekten bidrar, genom smarta aktiviteter på plats, till utvecklingen. Varje projekt har som mål så långt möjligt återvinna och förädla befintligt material redan på plats – på så vis minimeras även transporter ut/in.

Ett exempel är mottagning av avfall såsom bruten asfalt från anläggningsprojekt. Efter kontroll och behandling avsätter vi en krossad asfaltprodukt där så kallad eko-, miljöasfalt tillverkas. Den återvunna produkten, asfaltkross, utgör ett klimatsmart material som blandas in vid tillverkningen av ny asfaltmassa.

Medvetenhet och efterlevnad gällande exempelvis inköspolicys och miljökrav är en annan av de frågor som är på agendan inom området hållbar ekologisk utveckling. Ledningssystemet SVELED innehåller stöd och riktlinjer för arbetet:

- SVEABs lagportal innehåller korsreferenslistor mot gällande miljölagstiftningar.

- Material och kemikalier som köps in ska vara godkända enligt Byggsvarubedömningen eller motsvarande verktyg.
- De vanligaste kemikalieprodukterna som används i våra projekt kontrolleras mot utfasningslistor en gång per år.
- Rutinen för leverantörsbedömning granskar användning av ickefossila bränslen, klimatsmart teknik o dyl. Certifieringen enligt BKMA har därtill försett oss med verktyg gällande effektiv granskning av lagefterlevnad.

Väsentliga miljöaspekter i verksamheten relaterar till elanvändning och val av energikällor samt Co2-e utsläpp i samband med transporter och drift av entreprenadmaskiner. Förhållandet mellan koncernomkostnader och total energianvändning mäts för att identifiera behov av åtgärder för att minska relativ energianvändning. För uppföljning gällande energiförbrukning och utsläpp, se tabeller nedan. Några fördjupade kommentarer:

- Den totala energianvändningen minskade med 33% jämfört med 2023 samtidigt som produktionskostnaderna för 2024 minskade med 16%. Användningen av el minskade under samma period med ca 32%. Bättre hushållning med el och fler miljöklassade fordon har påverkat utfallet positivt.
- Användningen av energi mätt i KWh per produktionskostnadskrona minskade med 18,9%. Nivåerna för 2024 landade på önskvärd nivå dvs. lägre än 5 KWh per produktionskrona. Motsvarande siffra för Co2-e utsläpp minskade med 21%.
- Premiering av inköp av miljöklassade fordon ger fortsatt effekt och andelen laddhybrider och eldrivna fordon ökade.

Energiförbrukning i förhållande till produktionskostnader

	Energiförbrukning, MWh	Kostnad TB1 (KSEK)	MWh / prod. kostnader
2022	6 154	1 239 756	4,96
2023	6 729	1 139 922	5,90
2024	4 457	957 916	4,65
Förändring 23-24	-34%	-16%	-19%

Co2-e utsläpp (ton)

	Scope 1 Fossilt bränsle	Scope 2 Elförbrukning	Totalt utsläpp Co2-e
2022	1 253	12	1 265
2023	1 592	8	1 599
2024	1 062	5	1 067
Förändring 23-24	-33%	-32%	-33%

Ton Co2-e i förhållande till produktionskostnader

	Tot. utsläpp Co2-e	Kostnad TB1 (KSEK)	Co2-e / prod. kostnader
2022	1 265	1 239 756	1,02
2023	1 599	1 139 922	1,40
2024	1 067	957 916	1,11
Förändring 23-24	-33%	-16%	-21%

Vid beräkning av Co2-e utsläpp vid elanvändning utgår vi ifrån nordisk mix och en emissionsfaktor på 9 (13) gram Co2-e per kWh. Information om förbrukning har hämtats från de nätägare som vi har haft avtal med under åren. Vid beräkning av Co2-e utsläpp från koncernens egna fordon används en "Wheel to Wheel formel" som tar hänsyn till utsläpp i hela kedjan från produktion, distribution till slutanvändaren. Formeln har hämtats från Miljöfordon.se, en portal som drivs av Stockholm, Göteborg och Malmö Stad. De totala mängderna av drivmedel baserar på köp som har sammanställts av de leverantörer koncernen har använt under de redovisade åren.

Antal miljöfordon

	Elfordon	Laddhybrider	Summa	Andel av totala fordon
2022	11	49	60	35%
2023	17	44	61	36%
2024	19	32	51	39%
Förändring 23-24	12%	-27%	-16%	+3 %-enheter

Ekonomisk utveckling

Övergripande mål: Nolltolerans mot oegentligheter och löpande kontroll av ekonomiska flöden

Det finns en tydlig koppling mellan detta område och området "Hållbar etisk affärsmodell" varför arbetssätt och rutiner till stor del beskrivs i det kapitlet.

Strategin för koncernen bygger på utveckling; genom att vi som koncern utvecklar våra medarbetare och våra kundrelationer kan vi skapa hållbar lönsamhet vilket i sin tur skapar förutsättningar för hållbar tillväxt.

SVEAB är, och ska vara, en seriös aktör på den svenska anläggningsmarknaden och de krav vi ställer på oss själva ställs även på samarbetspartners, underentreprenörer och

leverantörer. De ska leva upp till samtliga kontraktsburna villkor och de samarbetspartners vi använder oss av ska stå upp för en sund och hållbar ekonomisk utveckling.

Att uppnå och säkerställa nolltolerans enligt målet kräver systematik och kontroll av ekonomiska flöden. Granskning görs genom interna kontrollprogram kombinerat med extern bedömning. Inom SVEAB råder den så kallade "farfarsprincipen" för ekonomiska flöden och attester så att minst två organisatoriska led är involverade i processen. Företagets revisorer granskar kontinuerligt SVEAB:s finansiella flöden och redovisning.

AFFÄRSMODELL

SVEAB erbjuder i) byggnation av infrastruktur och markanläggningar, ii) service, underhåll och reparationer av sådan infrastruktur och markanläggningar, iii) materialåtervinning och -förädling och iv) entreprenadmaskiner med operatörer för maskinarbeten i spårvägsmiljö. Projekten utförs till stor del i Mälardalen, men SVEAB har också projekt i övriga landet.

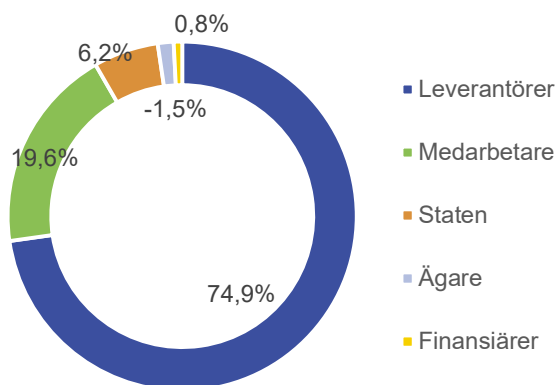
SVEABs kunder är i första hand offentliga beställare såsom statliga verk, regioner, kommuner och offentligt ägda bolag där försäljningen regleras av lagen om offentlig upphandling. Ett typiskt projekt är en s.k. utförandeentreprenad där kunden ansvarar för projektering och SVEAB åtar sig att till ett fast pris genomföra entreprenaden. Ändringar och tilläggsarbeten utförs både till fast pris och på löpande räkning.

SVEABs affärsidé är att arbeta med egen personal med hög specialistkompetens i alla faser av projekten från försäljning, anbudsgivning och planering till projektledning och utförande. SVEAB köper in material, entreprenadmaskiner och resurser från kvalitetssäkrade samarbetspartners.

SVEABs mål för tillväxt och lönsamhet är att växa minst i takt med marknaden och att rörelsemarginalen, mätt som EBITA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar) i förhållande till omsättningen ska uppgå till minst 4 %.

SVEAB finansierar verksamheten med eget kapital, vinstmedel och lånefinansiering för anskaffning av entreprenadmaskiner och checkkredit för hantering av svängningar i likviditet. SVEAB delar ut minst 50 % av fritt kassaflöde till ägarna förutsatt att koncernens soliditet uppgår till minst 30 % och att utdelningen inte överstiger 50 % av vinst efter skatt.

MODELL FÖR VÄRDESKAPANDE



SVEAB:s omsättning 2024 uppgick till 1 010 (1 267) MSEK

- Kostnader till **leverantörer** utgjorde 74,9 (75,5) % av omsättningen
- Kostnader för **medarbetare** – löner, ersättningar och pensioner – utgjorde 19,6 (17,8) %
- Kostnader till **staten** – beräknade som summan av sociala avgifter, särskild löneskatt och bolagsskatt – utgjorde 6,2 (5,7) %,
- Räntekostnader till **finansiärer** utgjorde 0,8 (0,6) %
- Årets förlust som minskade **ägarnas** eget kapital utgjorde -1,5 (0,3) %

SVEABs position i värdekedjan

UPPSTRÖMS

EGEN VERKSAMHET

NEDSTRÖMS

Leverantörer

- SVEAB arbetar med ramavtalsleverantörer och godkända leverantörer som uppfyller branschens uppförandekod
- Leverantörerna tillhandahåller material och tjänster till SVEABs entreprenadprojekt. Till vissa moment tillhandahåller leverantörerna underentreprenader – dessa utgör en fjärdedel av totala produktionskostnader

Finansiering

- SVEAB finansieras genom en blandning av eget kapital och lån
- Eget kapital utgör 60 % av det sysselsatta kapitalet
- Checkkredit och fordons-/maskinfinansiering utgör 40 % av sysselsatt kapital. SVEAB lånefinansieras främst via sin huvudbank som bolaget samarbetar med sedan 2017

Försäljning

- I SVEABs marknads- och försäljningsprocess fångas aktuella upphandlingar och i anbudsprocessen selekteras sådana projekt där SVEAB är konkurrenskraftiga

Produktion

- SVEAB projektleder och genomför anläggningsprojekt med hög andel egna anställda med specialistkompetens inom området. Med egna resurser i produktionen säkras hög kvalitet i alla faser av projektets genomförande
- Tack vare lång branscherfarenhet och kompetens kan SVEAB genom metodval och val av samarbetspartners maximera kundnytta inom kontraktets ramar
- SVEABs ledningssystem SVELED säkerställer regelefterlevnad och att bolagets riktlinjer för kvalitet, miljö och arbetsmiljö följs

Stödfunktioner

- SVEABs stödfunktioner tillhandahåller processer, verktyg samt styrning och kontroll:
- Kvalite, miljö och arbetsmiljö
- IT
- Inköp
- Ekonomi och lön
- HR

Kunder

- Grunden för SVEABs verksamhet är samhällets behov av nyinvestering och underhåll av infrastruktur: - vägar och gator - järnvägar - vatten- och avloppssystem - exploatering av mark - transport och kommunikation - eldistribution - försvarsanläggning
- Ägare av sådana anläggningar är vår beställare och kund
- Beställaren definierar uppdraget och upphandlar entreprenör för genomförandet av projektet
- SVEAB bidrar till sund konkurrens i marknaden genom sin storlek och breda erfarenhet i branschen
- SVEAB har en tät dialog med kunden i projektets alla faser för att säkerställa att leverans sker i enlighet med kontraktet

Avfall

- Avfall uppkommer i produktionen, främst i form av schaktmassor, som transporteras och deponeras vid godkända anläggningar. Del av materialet går till SVEABs egen materialförädlingsanläggning i Brottby

GRI-index och SVEAB:s Hållbarhetsredovisning 2024

Generella upplysningar	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
102	Generella indikatorer		
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	9	SVEAB med tillhörande dotterbolag
102-2	Aktiviteter, märken, produkter och tjänster	9, 4	102-2
102-3	Lokalisering av organisations huvudkontor	9	Koncernens huvudkontor ligger i Solna, Stockholm.
102-4	Lokalisering av organisationens verksamheter	9, 4	SVEAB är verksamma i hela Sverige men med tonvikt på Mälardalen.
102-5	Ägarstruktur och företagsform	9	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	4, 7	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	4, 7, 45	
102-8	Information om personalstyrka och annan arbetskraft	4, 15, 46	Ingen betydande variation i personalstyrka förekom under redovisningsperioden
102-9	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	18-20	Inga väsentliga förändringar inträffade under verksamhetsåret 2024
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden	18-20	Omorganisation av verksamheten inom SVEAB Anläggning AB.
102-11	Beskrivning av, om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	8	
102-12	Extern utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklARATIONER, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	14	ILO:s kärnkonventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, FN:s deklARATION om mänskliga rättigheter, Byggföretagens uppförandekod samt BKMA.
102-13	Huvudsakliga medlemskap	14	Byggföretagen
Strategi			
102-14	Uttalande från VD	6	
Etik och integritet			
102-16	Beskrivning av organisationens värdegrund, etiska principer och regler för uppförande	14, 16-17	
Styrning			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	9, 27	
Kommunikation och intressenter			
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	10-11	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	14	Samtlig personal omfattas av kollektivavtal.
102-42	Beskrivning av identifiering och urval av intressenter	10-11	
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	10-11	
102-44	Viktiga områden och frågor som har lyfts via kommunikation med intressenter	10-11	
Tillvägagångssätt för redovisning			
102-45	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapport	9	
102-46	Beskrivning av processen för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	12-13	
102-47	Redogörelse för samtliga väsentliga ämnesområden som identifieras	12-13	
102-48	Förklaring till effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	17	Basåret för denna redovisning är 2022

Generella upplysningar	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod	23	Vi har ej gjort några väsentliga förändringar under redovisningsåret
102-50	Redovisningsperiod		Redovisningsperioden avser 1 januari 2024 till 31 december 2024
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		Föregående års hållbarhetsredovisning publicerades april 2024
102-52	Redovisningscykel	9	
102-53	Kontaktpunkt för frågor angående redovisningen och dess innehåll		Hållbarhetsansvarig: KMA-chef
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	9	Rapporten refererar till GRI 1: Foundations 2021
102-55	GRI-index	21-23	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande	70	
200	Ekonomisk påverkan		
Antikorruption			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	6, 8, 12-14, 16-17	
205-2	Utbildning och information gällande vårt arbete mot korruption	16-17	Tillvägagångssätt för att använda företagets Whistleblowing funktion kommuniceras via Intranätet.
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		Det förekom ej fall av bekräftade korruptionsincidenter och inga rättsliga ärenden väcktes mot bolagen.
300	Miljömässig påverkan		
Energi			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	6, 8, 12-13, 16-17	
302-1	Energikonsumtion inom organisationen	13, 18	
302-4	Minskning av energiförbrukningen	13, 18	
Utsläpp			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	6, 8, 13-14, 18	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	13, 18	
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	13, 18	
Lagefterlevnad			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	8, 12, 18	
307-1	Efterlevnad av miljölagstiftningen	12, 18	Företaget prenumererar på en laguppdateringstjänst. Korsreferenslista kopplat mot ledningssystemet revideras två gånger årligen, eller oftare vid behov.
400	Social påverkan		
Personal			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	8, 15-18	
401-1	Nyanställningar och personalomsättning		Under verksamhetsåret 2024 anställdes 30 (35) personer. Personalomsättningen under året uppgick till 29 (19) procent. Den ökade omsättningen beror på neddragningar i bemanning pga. låg beläggning under 2024.
Hälsa och säkerhet			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	6, 8, 16-17	
403-1	Ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet	6, 8, 12-13	
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	6, 8, 12-13, 15	
403-3	Företagshälsövård		För SVEABs tjänst har vi kontrakterat företagshälsövärderna för bland annat krisberedskap, rehabilitering, hälsoundersökningar, provtagningar och vaccinationer.
403-6	Främjande av arbetstagarnas hälsa	12-13, 15	

Generella upplysningar	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
403-7	Förebyggande och begränsning av arbetsmiljöpåverkan direkt kopplade av affärsrelationer		Företagshälsövården används för att utreda arbetsmiljöpåverkan kopplat till hälsoaspekter, inga utredningar utfördes under 2024. Företagshälsövården används även för att avhjälpa och förebygga ohälsa relaterat till psykosociala faktorer.
403-8	Arbetare som omfattas av ledningssystemet för arbetsmiljö	8	
403-9	Typer av skador och gradering av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro och arbetsrelaterade dödsfall		Under redovisningsperioden rapporterades 30 (47) arbetsplatsolyckor. Konsekvenserna blev dock inte så stora vilket vi kan se i ett fortsatt stabilt LTIF-resultat.
Utbildning			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	8, 12-13, 15	
404-2	Program för att uppdatera medarbetarnas kompetens och övergång hjälpprogram	15	Se kommentar 404-3
404-3	Andel anställda som får regelbundna prestationer och karriärutvecklingsgranskningar		I SVEABs årshjul för HR-arbetet ingår aktiviteter kring bolagets strategi för bemanning, utveckling och succession. Under Q4 påbörjas årligen en mappning av medarbetares utvecklingsbehov i samarbete med cheferna. I relation till bemanningsplan och utvecklingssamtal.
Mångfald och jämlikhet			
405-1	Mångfald av individer inom organisationens styrande organ och anställda	13, 14-15	

Policy	Utfall	Sida
Kvalitetspolicy	Ett av kvalitetsmålen lyder att den samlade förbättringspotentialen vid internrevisioner skall vara maximalt 15%. Utfallet för 2023 var 8 %.	8
Miljöpolicy	Policyn syftar till att driva våra projekt med så liten miljöpåverkan som möjligt.	13, 14, 18
Arbetsmiljöpolicy	Avhandlar bland annat psykosocial arbetsmiljö och arbete med att förebygga risker i arbetsmiljön. Digitala pulsmätningar indikerar att vi följer branschindex inom områden som arbetssituation, arbetsglädje och engagemang. LTIF-måttet minskade under 2024 till 4,1 (6,8).	13, 15
Alkoholpolicy och Drogpolicy	Koncernens Alkohol- och drogpolicy delades upp i två separata policys under hösten 2022 för att bättre motsvara rättigheter och skyldigheter inom respektive område.	
Policy mot kränkande särbehandling	Policy mot kränkande särbehandling	12, 15
Policy för informationssäkerhet	Rätt information skall vara tillgänglig för rätt person. SVEAB har genomfört olika analyser och stresstester. Under 2024 har SVEAB förberett för att ansluta till grundkraven i ISO 27001.	
Policy för personuppgiftshantering	Policyn syftar till att skydda personuppgifter och säkerställa att hanteringen av densamma följer lagkrav. SVEABs ledningsgrupp arbetar kontinuerligt med frågan för att säkerställa att rutiner följs.	12

Finansiell rapport

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för SVEAB Holding AB, organisationsnummer 556779–8912, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

VERKSAMHET

SVEAB-koncernen består av sex bolag per 2024-12-31 som är organiserade i fyra affärsområden. SVEAB Holding AB är moderbolag i SVEAB-koncernen och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner till de övriga bolagen och affärsområdena.

Affärsområdet Anläggning erbjuder spetskompetens inom VA, mark, exploatering, grundläggning och konstbyggnadsprojekt. Affärsområdet är en del av dotterbolaget SVEAB Anläggning AB.

Affärsområdet Infrastruktur är specialiserat på stora komplexa infrastrukturprojekt, innehållande bland annat betongkonstruktioner, hus/stomme och infrastrukturprojekt i spårnära miljö.

Affärsområdet Industri driver dotterbolaget SVEAB Materialförädling AB som arbetar med att krossa och återvinna massor på sin egen anläggning i Brottbys utanför Stockholm, samt i samarbete med interna och externa entreprenader.

Affärsområdet Maskin driver bolaget SVEAB Maskin AB som är inriktade på bemanning inom järnvägen. Vi har en spårgående maskinpark är godkända för Trafikverkets anläggningar och utför arbete inom både nybyggnation och underhåll. Verksamheten i dotterbolaget SVEAB Järnväg AB ingår också i affärsområdet.

Det delägda dotterbolaget SVEAB-Keller Årstafältet Projektet AB har bedrivit mark- och ledningsanläggning på Årstafältet. Verksamheten upphörde under 2022 efter Stockholms Stads hävning. Projektet redovisas under rubriken Övrigt i segmentsredovisningen tillsammans med stödfunktionerna i moderbolaget.

VERKSAMHET UNDER ÅRET

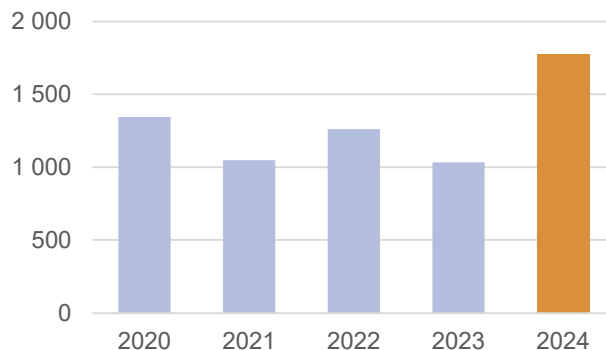
Under 2024 har SVEAB bedrivit ca 130 projekt avseende entreprenader för markberedning, grundläggning, vägar och järnvägar samt skötsel, underhållsarbete och materialförädling. I huvudsak har dessa bedrivits framgångsrikt och genererat god lönsamhet, men den låga orderstocken vid ingången av 2024 ledde till låg beläggning i under årets tre första kvartal vilket tillsammans med nedskrivningar i en avslutad arbetschefsgroup ledde till en förlust för året. För att möta den minskade produktionsvolymen verksamheten inleddes en omstrukturering av verksamheten i slutet av 2023. Förändringarna var fullt implementerade vid halvårsskiftet 2024, med lägre produktionskostnader och omkostnader för stödfunktioner som resultat. Stort fokus har också legat på att återställa orderstocken vilket ledde till en ökad ordergång under andra och tredje kvartalen.

Orderingång

Orderingången 2024 uppgick till 1 774 (1 032) MSEK, en ökning med 742 MSEK mot föregående år. Större erhållna order under perioden var:

- Arlanda Bryggor och Uppställningsplatser: 580 MSEK, Infrastruktur och Anläggning
- Väg 77 Länsgränsen – Eknäs: 238 MSEK, Anläggning
- Ramavtal Solna Vatten: värderat till 170 MSEK, Anläggning
- Kista Ång Finplanering: 105 MSEK, Anläggning
- Kaj 2 Norviks hamn: 83 MSEK, Infrastruktur
- Ältastråket väg 260: 50 MSEK, Anläggning
- ALEX-/NUVA-projekt: 40 MSEK, Maskin
- Helikopterplatta F16: 39 MSEK Infrastruktur
- Täby Park: 28 MSEK, Anläggning

Orderingång, MSEK



Orderstock

Orderstocken per sista december uppgick till 1 443 (675) MSEK, en ökning med 768 MSEK mot föregående år.

För Affärsområdet Anläggning uppgick orderstocken till 958 (571) MSEK, för Infrastruktur till 480 (97) MSEK och för Maskin till 5 (6) MSEK. Andelen ramavtal uppgick till ca 22 (23) %.

Orderstocken ligger nu i linje med vår ambition att den ska uppgå till minst en årsomsättning vilket leder till förbättrade möjligheter att planera arbeten och hålla en jämn beläggning i produktionen.

Nettoomsättning

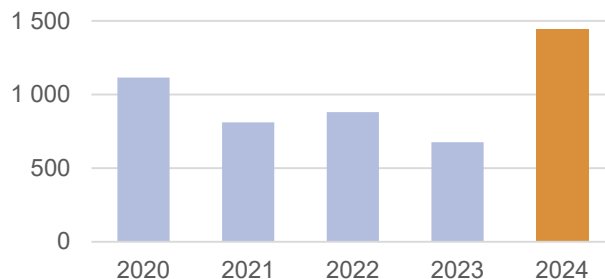
Omsättningen 2024 uppgick till 1 010 (1 267) MSEK, en minskning med 20 %. Den lägre omsättningen är främst relaterad till lägre beläggning i Affärsområde Anläggning. Projekt med störst omsättning under perioden var:

- KaVA etapp 1, ny- och omförläggning av vattenledningar. Beställare: Täby kommun
- Farstagrenen 5710, anslutningsspår mel. depå och tunnelbana. Beställare: Implenla
- Kaj 2, Norviks hamn. Beställare: Stockholms Hamnar
- Arlanda Bryggor och Uppställningsplatser. Beställare: Swedavia
- Helikopterplatta F16. Beställare: Fortifikationsverket
- Orminge Centrum 4.2. Beställare: Nacka kommun

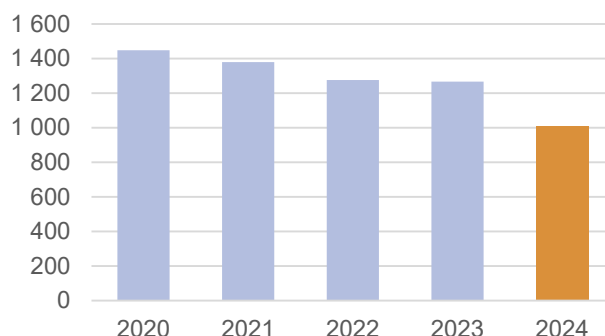
EBITA

För 2024 blev EBITA -33 (19) MSEK, en försämring med 52 MSEK. Det försämrade resultatet förklaras i första hand av låg beläggning i produktionen under årets första tre kvartal och projektnedskrivningar i en arbetschefsgroup i fjärde kvartalet.

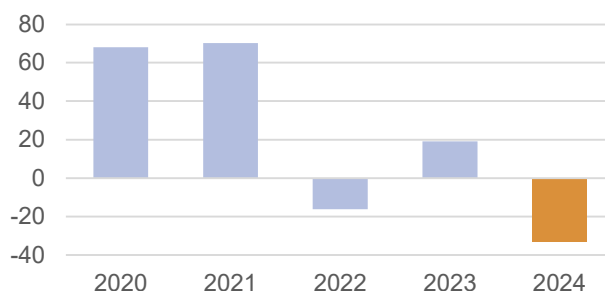
Orderstock, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



EBITA, MSEK



RISKER OCH HÅLLBARHET

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen.

Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom SVEAB Materialförädling AB, som bland annat bedriver en återvinningsanläggning, men även genom anläggningsverksamheten inom SVEAB Anläggning AB och SVEAB Järnväg AB. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken har förekommit under året.

Miljöaspekter är en naturlig del av SVEAB:s arbetssätt. Energibesparande åtgärder, säkrare hantering av kemiska produkter samt åtgärder för att öka återanvändningen och minimera byggavfallet är några inslag i det fortlöpande miljöarbetet. SVEAB skall i samråd med sina beställare och leverantörer erbjuda varor och tjänster där vi tar största möjliga miljöhänsyn genom:

- att uppfylla lagar, förordningar och myndighetskrav,

- att medarbetare på alla nivåer visar miljöhänsyn i sina beslut samt är utbildade och engagerade i miljöfrågor så att vi lättare når vårt mål om ständiga förbättringar,
- att verksamheten bedrivs på ett energi- och resurssnålt sätt, förebygga föroreningar genom att effektivisera transporterna och så långt som möjligt undvika miljöstörande ämnen,
- att minska avfallsmängden och källsortera i så stor utsträckning som möjligt, samt prioritera användandet av återvinningsbart material,
- att i projekt upprätta en fullvärdig åtgärdsplan för utsläpp eller olycka.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har SVEAB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten skild från den legala årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på s 8-23 i detta dokument.

RISKHANTERING

SVEABs verksamhet utsätts för olika typer av risker, operationella och finansiella.

De operationella riskerna har med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds att göra. Dessa kan vara rent operativa, gälla anbud eller projektutveckling, säsongsexponering eller bedömning av projektens vinstförmåga. Vidare kan egendoms- och personskada uppstå. Det finansiella risktagandet ska ses mot bakgrund av det kapitalbehov verksamheten i SVEAB har.

Entreprenadverksamheten är ej kapitalintensiv till sin natur, men varje projekt binder kapital i större eller mindre omfattning fram till godkänd slutbesiktning. Investeringarna i maskiner kan i stor utsträckning lånefinansieras, men användningen av dem är beroende av bland annat konjunktur- och säsongsrisker. Koncernens finansiella risker såsom kredit-, ränte-, valuta-, likviditets- och finansieringsrisker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

OPERATIONELLA RISKER

Operativa risker

Den viktigaste operativa riskbegränsningen i en entreprenadverksamhet sker i anbudsförloppet. SVEAB har en selektiv anbudsprocess som syftar till att uppnå en optimal projektmix med en hög och jämn beläggning året runt för bolagets medarbetare och utrustning. SVEAB prioriterar att lämna anbud på projekt där riskerna är identifierade och därmed möjliga att hantera och kalkylera. Flertalet risker, såsom kontraktrisker samt tekniska och produktionsmässiga risker, hanteras och minimeras bäst genom samarbete i tidiga skeden med kunden och andra aktörer. Styrningen av projekten är avgörande för att minimera problem och därmed kostnader. I linje med detta arbetar SVEAB kontinuerligt med att förbättra ledningssystemet.

Säsongsrisker

SVEAB har säsongsvariation i sin produktion. En varm höst eller en tidig vår kan påverka produktionen positivt, medan en lång och kall vinter kan försämra resultatet.

Prisrisker

För att hantera prisrisker arbetar SVEAB med att säkerställa projektets inköp i ett tidigt skede av projekten och genom reglering av priser, baserat på index, i längre avtal.

Risk för fel vid vinstavräkning

I entreprenadprojekt tillämpar SVEAB – i likhet med andra byggföretag – successiv vinstavräkning. Det innebär att resultatet avräknas i takt med färdigställandet, det vill säga innan slutgiltigt resultat är fastställt. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successivt vinstavräknade, begränsas genom prognosgenomgångar där projektets prognosticerade slutresultat månadsvis justeras.

FINANSIELLA RISKER

SVEAB-koncernen hade under 2024 ett negativt kassaflöde från den löpande verksamheten pga. den låga beläggningen i verksamheten under årets tre första kvartal. SVEAB tog därför in 45,9 MSEK genom nyemission i september 2024. Det är centralt för bolaget att kassaflödet över tid är positivt, främst för att få ner skuldsättningen men även för att

möjliggöra en fortsatt framtida expansion som kommer kräva ett ökat rörelsekapital vilket till stor del ska finansieras av framtida vinstmedel.

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses ränterisker, prISRISK, kreditrisker, likviditetsrisker, valutarisker och kassaflödesrisk. SVEAB Holding AB:s styrelse har tagit beslut om en finanspolicy som bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Inom SVEAB-koncernen är finansverksamheten centraliserad till ekonomiafdelningen som hanterar koncernens ränte-, valuta-, likviditets- och kreditrisk.

Valutarisker

Valutarisk utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. SVEAB har idag en mycket begränsad valutaexponering i den operativa verksamheten. I enlighet med finanspolicyn ska upp till 60 % av exponeringen elimineras, om exponeringen är väsentlig.

Ränterisker

Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar SVEAB:s räntenetto och/eller kassaflöden negativt. SVEAB:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt extern upplåning. Den del av upplåningen som är räntebärande medför att koncernen exponeras för ränterisk. Per årsskiftet uppgick de räntebärande skulderna till 133 (150) MSEK.

Kreditrisker

Då SVEAB till övervägande del har statliga och kommunala kunder är kreditrisken i bolaget låg.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken i bolaget hanteras genom att arbeta med projekt med neutrala till positiva likviditetsplaner, i tillägg till detta görs likviditetsprognoser och likviditetsuppföljningar kontinuerligt under året.

VÄSENTLIGA TVISTER

I slutet av mars 2022 skickade Stockholms Stad en hävningsförklaring till SVEAB-Keller Årstafältet Projektet AB ("Bolaget"). SVEAB:s legala rådgivare har bedömt att hävningsgrund saknades och SVEAB skickade en mothävning till Stockholms Stad samt framställde skadeståndskrav på grund av väsentligt avtalsbrott. Stockholms stad bestred kraven och Bolaget gav i november 2022 in en stämningsansökan till tingsrätten. Bolagets krav enligt stämningsansökan uppgick till 143,0 MSEK, exklusive moms och ränta. Tingsrättens dom meddelades den 21 februari 2025 och tingsrätten gav SVEAB rätt på alla punkter i stämningen. Tingsrätten dömde Staden att ersätta alla krav om 143,0 MSEK samt moms, ränta och rättegångskostnader. Sammantaget ska, per den 21 februari, ca 240 MSEK utbetalas till Bolaget, men Stockholms Stad har överklagat domen och hovrätten har beviljat prövningstillstånd. SVEAB har, tillsammans med sina rådgivare, bedömt att hovrätten kommer att fastställa tingsrättens dom i allt väsentligt. Effekten av tingsrättens dom, i huvudsak ersättning för rättegångskostnader och ränta, har därför inräknats i bokslutet per 2024-12-31.

Under 2021 och 2022 utförde SVEAB en entreprenad åt Leonhard Weiss GmbH & Co KG Tyskland filial, som i sin tur utförde arbeten på uppdrag åt Trafikverket. Pga. förseningar i projektet beställdes en forcering som skulle utföras av SVEAB. Trots att den av SVEAB utförda forceringen fick önskad effekt har beställaren bestridit SVEAB:s ersättningskrav för forceringen. Därför ingav SVEAB en stämningsansökan till tingsrätten i november 2022. Yrkandet uppgick till 19,6 MSEK exklusive moms. Under 2024 har en delöverenskommelse gjorts och det totala yrkandet har minskats till 18,0 MSEK efter delbetalning från motparten. SVEAB bedömer utsikterna att nå framgång i stämningen som goda och bokslutet per 2024-12-31 baseras på antagandet att SVEAB i allt väsentligt får rätt i de tvistiga frågorna. Fordringarna har inte skrivits ned under 2024. Förberedelser för huvudförhandling i Tingsrätten pågår. Datum för huvudförhandling är ännu inte satt.

MEDARBETARE

Sista december uppgick antalet medarbetare till 253 (315) varav 135 (167) tjänstemän och 118 (148) yrkesarbetare. Antalet anställda kvinnor uppgick till 40 (47) vilket motsvarade 16 (15) % av samtliga medarbetare. Genomsnittligt antal anställda under januari till december uppgick till 274 (324) personer, varav 41 (45) kvinnor.

ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare i SVEAB Holding AB var vid årsskiftet 119 (29). Ökningen i antalet aktieägare beror på att SVEAB:s teckningsoptionsprogram, LTIP, avslutades under fjärde kvartalet 2024.

Största ägare är Swedia Invest AB vars aktieinnehav uppgår till 57,5 % av kapital och röster.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Under 2024 var antalet styrelseledamöter valda av årsstämman fyra (sju) personer.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen hade under år 2024 fem (fyra) ordinarie sammanträden, ett (ett) konstituerande sammanträde i anslutning till den ordinarie årsstämman samt två (tre) extra styrelsemöte, det vill säga totalt nio (åtta) sammanträden. Sammanträdena har följt en i förväg uppgjord plan.

Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, bokslut samt andra beslut som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Styrelsen har upprättat en arbetsordning för sitt arbete samt instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och koncernchef, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Andra befattningshavare i SVEAB har deltagit vid sammanträden som föredragande. SVEABs ekonomichef har varit sekreterare.

FRAMTIDSUTSIKTER

Anläggningsinvesteringarna i Sverige bedöms enligt Byggföretagen ha ökat med 8 % under 2024 drivet av investeringar i energisektorn, vatten-, reningsverk och avfall samt vägar och gator. Byggföretagen prognosticerar tillväxten för anläggningar till 7 % för 2025 drivet av energisektorn för de privata investeringarna och transportinfrastruktur för de offentliga investeringarna. Bolagets orderstock vid utgången av 2024 ökade med mer än 100 % till 1 443 (675) MSEK. Baserat på orderstock och pågående upphandlingar bedömer bolaget att omsättningen kommer att öka med drygt 25 % under 2025 jämfört med 2024. Under 2024 blev rörelseresultatet negativt pga. den låga beläggningen i verksamheten. För 2025 väntas rörelseresultatet ligga minst i nivå med 2023.

MODERBOLAGET

Omsättningen för moderbolaget uppgick till 70 (74) MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till -1 (-2) MSEK.

VINSTDISPOSITION (SEK)

Styrelsens förslag till vinstdisposition:

Balanserad vinst	61 558 307
Överkursfond	45 968 353
Årets resultat	-3 899 976
Tillgängliga vinstmedel	103 626 684
disponeras enligt följande:	
I ny räkning överförs	103 626 684
	103 626 684

Flerårsöversikt

Översikt koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 010 495	1 267 343	1 274 889	1 378 960	1 446 728
EBITA	-32 627	18 619	-16 345	70 252	67 907
EBITA-marginal	-3,2%	1,5%	-1,3%	5,1%	4,7%
Resultat efter finansiella poster	-16 130	5 909	-26 310	67 146	64 274
Vinstmarginal	-1,6%	0,5%	-2,1%	4,9%	4,4%
Avkastning på syssels. kapital	4,6%	6,2%	-8,7%	26,9%	26,0%
Sysselsatt kapital	332 644	321 296	287 220	333 273	181 855
Eget kapital	200 101	171 734	165 194	185 513	147 565
Soliditet	28,0%	26,1%	26,1%	31,8%	30,1%
Räntebärande skulder	132 543	149 562	122 026	147 760	34 290
Netto räntebärande skulder	125 112	142 401	105 438	127 006	13 365
Medelantal anställda	274	324	334	325	324

Översikt moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	69 963	73 524	44 007	-	-
Resultat efter finansiella poster	-861	-1 972	9	-2 599	25 911
Avkastning på sysselsatt kapital	2,3%	1,1%	0,7%	-1,1%	20,1%
Sysselsatt kapital	168 295	169 132	152 855	134 989	134 758
Eget kapital	104 973	64 463	58 591	58 185	73 391
Soliditet	57,3%	35,0%	35,4%	42,8%	54,0%
Medelantal anställda	21	27	27	-	-

Koncernens resultaträkning

Koncernen, KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3	1 010 495	1 267 343
Kostnader för produktion	9	-956 061	-1 139 254
Bruttoresultat		54 434	128 089
Försäljnings- och administrationskostnader	9	-99 943	-114 451
Övriga rörelseintäkter	10	27 859	4 856
Övriga rörelsekostnader	10	-14 977	0
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7, 8, 14	-32 627	18 494
Finansiella intäkter		47 536	440
Finansiella kostnader		-31 039	-13 025
Finansnetto	11	16 497	-12 585
Resultat efter finansiella poster		-16 130	5 909
Skatt på årets resultat	12	87	-1 511
Årets resultat		-16 043	4 398
Årets resultat hänförligt till SVEAB:s aktieägare		-16 686	2 731
Årets resultat hänförligt till Innehav utan bestämmande inflytande		642	1 667
Årets resultat		-16 043	4 398
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		27 084 199	23 020 420
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		27 084 199	23 580 420
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare före utspädning, SEK	13	-0,62	0,12
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare efter utspädning, SEK	13	-0,62	0,12

Koncernens totalresultat

Koncernen, KSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-16 043	4 398
Övrigt totalresultat		-	-
Totalresultat för året		-16 043	4 398
Hänförs till:			
SVEABs aktieägare	13	-16 686	2 731
Innehav utan bestämmande inflytande		642	1 667
Summa totalresultat för året		-16 043	4 398

Koncernens balansräkning

Koncernen, KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	99 029	99 029
Övriga immateriella tillgångar	15	563	581
Förbättringsutgift på annans fastighet	16	3 453	3 358
Nyttjanderättstillgångar	14	36 793	49 051
Maskiner och inventarier	16	17 540	22 600
Finansiella anläggningstillgångar	18	1 672	1 672
Uppskjuten skattefordran	26	154	143
Summa anläggningstillgångar		159 204	176 435
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	1 210	1 389
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20, 33	299 794	310 780
Aktuell skattefordran		5 635	10 298
Avtalstillgångar	23	109 627	132 373
Övriga fordringar	21	109 253	1 992
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	21 993	18 812
		546 302	474 255
Kassa och bank	33, 34	7 431	7 161
Summa omsättningstillgångar		554 943	482 805
SUMMA TILLGÅNGAR		714 146	659 241

Koncernen, KSEK		2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	25	784	500
Övrigt tillskjutet kapital		61 031	15 530
Balanserat resultat inkl. årets resultat		134 932	152 993
Aktieägarnas kapital		196 747	169 023
Innehav utan bestämmande inflytande		3 354	2 711
Summa eget kapital		200 101	171 734
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	33, 37	27 039	38 971
Uppskjutna skatteskulder	26	155	1 215
Övriga avsättningar	27	769	1 207
Övriga långfristiga rörelseskulder		52 792	-
		80 755	41 393
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	33, 37	105 504	110 591
Leverantörsskulder	33, 37	165 169	140 481
Avtalsskulder	23	17 522	20 378
Övriga kortfristiga skulder	29	84 904	107 491
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	60 191	67 171
		433 291	446 113
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		714 146	659 241

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernen, KSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023	500	14 826	148 829	1 039	165 194
Årets totalresultat	-	-	2 731	1 667	4 397
Teckningsoptioner	-	319	-	-	319
Aktierelaterade ersättningar	-	388	-	-	388
Rättelse av fel IFRS 16	-		1 429		1 429
Övrig justering		-3	4	6	7
Utgående eget kapital 2023	500	15 530	152 993	2 711	171 734
Årets totalresultat	-	-	-16 686	642	-16 043
Teckningsoptioner	-	-468	-	-	-468
Aktierelaterade ersättningar	-		-1 041	-	-1 041
Nyemission	284	45 968	-334	-	45 918
Utgående eget kapital 2024	784	61 031	134 932	3 354	200 101

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernen, KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-16 130	5 909
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		20 116	20 802
Ej betald ränta		-26 188	4 618
Realisationsresultat vid försäljning av maskiner och inventarier		-2 618	-3 354
Förändring av avsättningar		-438	506
Aktierelaterade ersättningar		-1 041	388
Övrigt		-	7
Betald inkomstskatt		3 677	-11 534
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-22 622	17 342
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		179	773
Förändring av avtalstillgångar / avtalsskulder		19 890	-7 077
Förändring av fordringar		-69 469	-42 054
Förändring av kortfristiga skulder		43 934	15 376
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-28 088	-15 640
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-115	-581
Förbättringsutgifter på annans fastighet		-360	-1 031
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 346	-7 296
Ersättning avyttring av materiella anläggningstillgångar		4 259	6 775
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 438	-2 133
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		45 918	-
Teckningsoptioner		-467	319
Nettoförändring checkräkning		-1 812	27 356
Uptagna lån		-	5 928
Amortering av lån		-17 719	-25 258
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		25 920	8 345
Årets kassaflöde		270	-9 428
Likvida medel vid årets början		7 161	16 589
Likvida medel vid årets slut		7 431	7 161

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolaget, KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		69 963	73 524
Kostnader för produktion	9	-52 692	-56 830
Bruttoresultat		17 271	16 694
Försäljnings- och administrationskostnader	9	-13 379	-15 105
Övriga rörelseintäkter		52	33
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7, 8	3 944	1 622
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3	214
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 808	-3 808
Resultat efter finansiella poster	11	-861	-1 972
Bokslutsdispositioner		-3 100	5 000
Resultat före skatt		-3 961	3 028
Skatt på årets resultat	12	61	-951
Årets resultat		-3 900	2 077

Moderbolagets totalresultat

	Not	2024	2023
Årets resultat		-3 900	2 077
Övrigt totalresultat		-	-
Totalresultat för året		-3 900	2 077

Moderbolagets balansräkning

Moderbolaget, KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15	563	581
Andelar i koncernföretag	17	151 050	152 154
Summa anläggningstillgångar		151 613	152 735
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar koncernbolag	22	24 099	11 228
Fordringar hos koncernbolag	22	-	16 006
Aktuell skattefordran		1 170	19
Övriga fordringar	21	522	270
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	2 140	2 354
		27 931	29 877
Kassa och bank	34	2 069	1 731
Summa omsättningstillgångar		30 000	31 608
SUMMA TILLGÅNGAR		181 613	184 343

Moderbolaget, KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	784	500
Fond för utvecklingsutgifter		563	581
		1 346	1 081
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		61 559	61 305
Överkursfond		45 968	
Årets resultat		-3 900	2 077
		103 626	63 382
Summa eget kapital		104 973	64 463
Obeskattade reserver			
		-	1 800
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	28	43 428	89 536
		43 428	89 536
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	33	3 973	2 987
Leverantörsskulder koncernbolag		-	1 155
Skulder till koncernföretag	28	18 349	15 133
Övriga skulder	29	2 345	1 400
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	8 545	7 869
		33 212	28 544
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		181 613	184 343

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolaget, KSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserade vinstmedel	Överkurs-fond	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023	500	-	58 599		-509	58 591
Vinstdisposition	-	-	-509		509	-
Årets totalresultat	-	-	-		2 077	2 077
Övriga bundna reserver	-	581	-581		-	0
Teckningsoptioner	-	-	319		-	319
Aktierelaterade ersättningar	-	-	222		-	222
Fusionsresultat	-	-	3253		-	3 253
Övrigt	-	-	2		-	-
Utgående eget kapital 2023	500	581	61 305		2 077	64 463
Vinstdisposition	-	-	2 077		-2 077	-
Årets totalresultat	-	-	-		-3 900	-3 900
Övriga bundna reserver	-	-18	18		-	-
Nyemission	284	-	-334	45 968	-	45 918
Teckningsoptioner	-	-	-468		-	-468
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-1 041		-	-1 041
Utgående eget kapital 2024	784	563	61 559	45 968	-3 900	104 973

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolaget, KSEK	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-861	-1 972
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Ej betald ränta	638	570
Aktierelaterade ersättningar	-271	20
Övriga poster	133	-
Fusionsresultat	-	-173
Betald inkomstskatt	-1 090	-1 499
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 451	-3 054
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av fordringar	2 020	-11 104
Förändring av kortfristiga skulder	542	6 072
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 111	-8 086
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-115	-581
Förvärvad kassa vid fusion	-	778
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-115	197
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Upptagna lån från koncernbolag	-	8 300
Teckningsoptioner	-468	319
Nyemission	45 918	-
Amortering av lån koncernföretag	-46 108	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-658	8 619
Årets kassaflöde	34	730
Likvida medel vid årets början	34	1 001
Likvida medel vid årets slut	2 069	1 731

Noter med redovisningsprinciper

BOLAGSINFORMATION

Bolagets firma är SVEAB Holding AB, org. nummer 556779–8912, är ett publikt bolag med säte i Solna kommun. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 maj 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2025.

NOTFÖRTECKNING

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper	39	Not 21 – Övriga kortfristiga fordringar	56
Not 2 – Orderstock och fördelning av extern nettoomsättning	45	Not 22 – Fordringar hos koncernföretag	57
Not 3 – Nettoomsättningens fördelning och segmentsrapportering	45	Not 23 – Avtalsstillgångar och avtalsskulder	57
Not 4 – Medelantal anställda	46	Not 24 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57
Not 5 – Personalkostnader, ersättningar och arvoden	46	Not 25 – Aktiekapital	58
Not 6 – Avskrivningar	48	Not 26 – Uppskjuten skatt	58
Not 7 – Inköp och försäljning mellan koncernföretag	49	Not 27 – Övriga avsättningar	58
Not 8 – Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	49	Not 28 – Skulder till koncernföretag	59
Not 9 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag	49	Not 29 – Övriga kortfristiga skulder	59
Not 10 – Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	49	Not 30 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59
Not 11 – Finansnetto	50	Not 31 – Transaktioner med närstående	59
Not 12 – Skatt på årets resultat	50	Not 32 – Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	59
Not 13 – Resultat per aktie	51	Not 33 – Finansiella instrument	60
Not 14 – Leasingavtal	51	Not 34 – Kassaflödesanalys	61
Not 15 – Immateriella anläggningstillgångar	53	Not 35 – Kapitalhantering	62
Not 16 – Materiella anläggningstillgångar	54	Not 36 – Uppgifter om moderbolaget	62
Not 17 – Andelar i koncernföretag	55	Not 37 – Finansiella risker och riskhantering	64
Not 18 – Andra långfristiga fordringar	55	Not 38 – Kritiska bedömningar och uppskattningar	65
Not 19 – Varulager	55	Not 39 – Vinstdisposition	66
Not 20 – Kundfordringar	56	Not 40 – Händelser efter balansdagen	66
		Not 41 – Definitioner nyckeltal	67

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med norm och lag

SVEAB-koncernen följer de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utgivna av International

Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernen följer dessutom rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, liksom Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Moderbolagets rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen och enligt rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet Moderbolagets redovisning jämförd med koncernredovisningen. Årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 maj 2025. Moderbolagets resultat och balansräkning och koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2025.

Värderingsgrunder

Redovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, med undantag för de finansiella skulder som värderas till verkligt värde.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till tusentals kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period som ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period som ändringen görs och framtida perioder om ändringar påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 37.

NYA IFRS SAMT ÄNDRINGAR I IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 2024

Det finns inga nya IFRS standarder som godkänts för tillämpning från 2024 och framåt. Det finns några ändringar i befintliga standarder och tolkningar som trädde ikraft för

räkenskapsåret som började efter 1 januari 2025. Förändringar av standarder och tolkningar har inte haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas inte heller ha det på kommande perioder eller framtida transaktioner.

NYA IFRS SAMT ÄNDRINGAR I IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Ett fåtal förändringar av befintliga standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025. Dess effekt bedöms inte komma att ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande genom ägande eller motsvarande.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv hanteras enligt förvärvsmetoden i IFRS 3, Rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv uppgår till summan av den erlagda köpeskillingen, som värderas till verkligt värde per anskaffningsdatumet. Eventuell villkorad köpeskillning som ska betalas av förvärvaren redovisas till verkligt värde per förvärvsdagen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som finansiell skuld omvärderas därefter till verkligt värde och förändringen i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Förvärvsmetoden kännetecknas av att förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser upptas till marknadsvärde efter beaktande av uppskjuten skatt vid förvärvstillfället. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterföretaget marknadsvärdet på företagets nettotillgångar med beaktande av eventalförpliktelser, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. För övervärden hänförliga till specifika tillgångar tillämpas samma avskrivningstid som i den förvärvade juridiska personen. Uppkommen goodwill skrivs inte av utan nedskrivningsbehovet prövas löpande. Övriga förvärvade immateriella tillgångar skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod. Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs löpande och ingår i administrationskostnader.

Dotterföretag

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Ett bestämmande inflytande föreligger när bolaget exponeras för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Bolaget har inflytande när det har befintliga rättigheter som gör att det kan styra den relevanta verksamheten, dvs den verksamhet som i väsentlig grad påverkar avkastningen. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag redovisas som en del av summa eget kapital. Innehavet utan bestämmande inflytande kan få ett negativt värde om ett delägt dotterföretag går med förlust. Försäljning av andelar i dotterföretag redovisas som eget kapital transaktion när transaktionen inte medför att det bestämmande inflytandet går förlorat.

Förvärvade företag medtas i koncernredovisningen från och med den period förvärvet sker. På motsvarande sätt medtas avyttrade företag fram till tidpunkten för avyttringen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde, vilket även inkluderar förvärvsrelaterade kostnader. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

För dotterföretag inom SVEAB, se not 17, Andelar i koncernföretag. Eliminering av transaktioner inom koncernen fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Intern prissättning

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

Intäkter

SVEAB:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, i en femstegsmodell.

I steg ett definierar man sina kundkontrakt. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund och prissättningen av ett kontrakt är beroende av det andra kontraktet så kombinerar man dessa kontrakt. En avtalsändring innebär en förändring av omfattning eller pris (eller båda) i ett avtal som har godkänts av avtalsparterna. En avtalsförändring föreligger när avtalsparterna godkänner en ändring som antingen skapar ny eller ändrar befintliga rättigheter och skyldigheter för parterna i avtalet. En avtalsändring ska redovisas som ett separat avtal när avtalets omfattning ökar på grund av tillägg av utlovade varor eller tjänster som är distinkta och när priset på avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som återspeglar företagets fristående försäljningspriser för de ytterligare varor eller tjänster som har utlovats. Om parterna inte har godkänt en avtalsändring ska företaget fortsätta att tillämpa standarden på det befintliga avtalet till dess att avtalsändringen godkänns.

I steg två tittar man på vilket prestationsåtagande som avtalats i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt, eller en serie distinkta varor och tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden. En vara eller tjänst är distinkt om kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden och om företagets löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Oftast är SVEABs kundkontrakt av det slaget att uppdelning inte ska behöva göras på två eller flera prestationsåtaganden.

I steg tre bestäms transaktionspriset. Hänsyn tas då till avtalet pris, variabla intäkter, eventuell tilläggsköpeskilling, bonusar och straffavgifter. Vid variabla intäkter estimerar man intäkten till det belopp som högst troligt inte i senare redovisningsperioder kommer att medföra en reversering av ackumulerade intäkter. Om avtalet innehåller en betydande

finansieringskomponent ska transaktionspriset justeras för effekten av pengarnas tidsvärde.

Ändrings- och tilläggsbeställningar av ett kontrakt som inte ännu är godkända av kund medför ingen ökning av transaktionspriset i projektets beräknade resultat vid färdigställande.

Intäkten/transaktionspriset allokeras i steg fyra ut på de olika prestationsåtagandena i kontraktet, om fler än ett åtagande finns. Det allokerade transaktionspriset för varje enskilt åtagande ska återspegla det ersättningsbelopp som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kunden, baserat på ett relativt fristående försäljningspris.

Intäkt redovisas, i steg fem, när prestationsåtagandet är utfört, antingen över tid eller vid en specifik tidpunkt, och när kunden får kontroll över tillgången. Intäkten redovisas över tid när kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandhålls genom företagets prestation, när företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller när företagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för företaget och företaget dessutom har rätt till betalning för hittills utförd prestation. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid enligt ovan så uppfyller företaget åtagandet vid en viss tidpunkt. Det sker vid den tidpunkt som kunden får kontroll över den utlovade tillgången. Indikatorer för kontroll kan vara att företaget har rätt till betalning för tillgången, kunden har den legala äganderätten till tillgången, företaget har överfört det fysiska innehavet av tillgången, kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med ägandet av tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag

Enligt IFRS 15 ska intäkten redovisas över tid (successivt) om SVEAB inte har någon alternativ användning av det utförda arbetet och SVEAB har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. Intäktsredovisning över tid sker även när entreprenadavtalen innebär att SVEAB utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att SVEAB redovisar intäkten över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning. Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- **Projektintäkt:** totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- **Projektkostnad:** totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdrag som svarar mot projektintäkten.
- **Färdigställandegrad (upparbetningsgrad):** bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader för uppfyllandet av prestationsåtaganden.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt och -kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt sätt. Effekten av

successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt.

Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successiva begränsas genom återkommande genomgångar av de slutlägesprognoser som den successiva vinstavräkningen baseras på. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt där intäkter och kostnader inte tillförlitligt kan bestämmas vid bokslutstillfället, tillämpas nollavräkning. Det innebär att projektet redovisas med en intäkt som motsvarar upparbetad kostnad, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att en resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år.

Reservation för förluster görs så snart dessa är kända. Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändringar och tillägsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"), dvs när det finns en laglig rätt till betalning för dessa.

Balansräkningsposterna, Avtalstillgångar och Avtalsskulder, nettoredovisas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som en omsättningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Se not 22, Avtalstillgångar och Avtalsskulder.

Intäkter från försäljning av stenmaterial m.m. redovisas vid en tidpunkt vilket är tidpunkten för leverans till kund.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd. Med statligt stöd avses åtgärder från staten i syfte att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga bidrag är stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet. Statliga bidrag redovisas som en övrig rörelseintäkt. Stödet redovisas när det är rimligt säkert att SVEAB kommer att uppfylla de villkoren som är förknippade med bidraget och bidraget kommer att erhållas.

I den pågående tvisten angående projektet Årstafältet har intäkter med anledning av rättegången och domen som tingsrätten meddelade i februari hanterats enligt följande: (i) ersättningar för utförda kontraktarbeten, ÅTA-arbeten och skadestånd har redovisats som nettoomsättning, (ii) ersättning för rättegångskostnader har redovisats som övriga rörelseintäkter, och (iii) räntekompensation har redovisats som finansiella intäkter. Ersättningarna har upptagits i sin helhet enligt domen i det delägda dotterbolaget SVEAB-Keller Årstafältet Projektet AB ("SKÅP"). SKÅP har sedan bokfört delägarnas, SVEAB Anläggning AB och Keller

Grundläggning AB, andelar som kostnader och skuldfört dessa belopp per balansdagen.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod och baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Tillgångars restvärden och nyttjandeperiod prövas och justeras vid behov. Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningssatserna varierar enligt nedanstående:

Immateriella anläggningstillgångar: 20%

Nyttjanderättstillgång: 20-50%

Förbättringsutgift på annans fastighet: 5-20 %

Maskiner och inventarier: 14-50 %

Fördelningen av avskrivningar i resultat- och balansräkning finns i kommentar till resultaträkningen, Not 6 Avskrivningar, Not 14 Leasing, Not 15 Immateriella tillgångar och Not 16 Materiella anläggningstillgångar.

NEDSKRIVNINGAR

Vid bedömning av nedskrivningsbehov tillämpas IAS 36, Nedskrivningar. Avsnittet om nedskrivningar är inte tillämpligt på varulager, tillgångar som uppkommer då entreprenaduppdrag utförs, uppskjutna skattefordringar, finansiella instrument eller tillgångar som har koppling till ersättningar till anställda, eftersom befintliga standarder för dessa typer av tillgångar innehåller specifika krav avseende redovisning och värdering. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde. SVEAB prövar per varje rapportperiods slut om indikation därpå finns. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning. Om grund för nedskrivning ej längre föreligger, återförs den tidigare gjorda nedskrivningen. Nedskrivna goodwill återföres dock ej i efterföljande perioder. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen. Goodwill som har en obestämbar livslängd prövas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov.

LEASING

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen. Samtliga leasingavgifter i SVEAB kostnadsförs löpande i respektive koncernbolag. Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskulder, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde undantas och kostnadsförs därmed löpande. Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. SVEAB har nyttjanderättstillgångar med tillhörande

leasingskulld för fordon, tunga produktionsmaskiner och hyrda lokaler. Nyttjanderättstillgångar redovisas under anläggningstillgångar. Tillhörande leasingskulld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under leasingperioden. Kostnaderna för dessa kapitaliserade leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad.

Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel. Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tungamaskiner som koncernen leasar använder SVEAB löpande respektive leasingavtals implicita ränta (priset i avtalet + 3 mån STIBOR) som diskonteringsränta.

Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler används SVEABs marginella upplåningsränta som diskonteringsränta. Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att eventuella leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjandetillgångar och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning.

Identifiering av leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d v s att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierbar tillgång i utbyte mot ersättning.

För uppgifter om leasing, se not 14.

INKOMSTSKATTER

Koncernen tillämpar IAS 12, Inkomstskatter. Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas under det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och som ska betalas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra outnyttjade skatteavdrag. Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över koncernens resultaträkning. Kvittning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder sker när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan bolagen. Uppskjuten skattefordran hänförligt till underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

För skatt på årets resultat och uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag och uppskjuten skatteskuld hänförligt till temporära skillnader, se not 12 och not 25.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person.

Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition.

RESULTAT PER AKTIE

Redovisning av resultat per aktie sker enligt IAS 33, Resultat per aktie. Posten redovisas i direkt anslutning till koncernens resultaträkning. Det finns optionsprogram som ger upphov till en utspädningseffekt. Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

SVEAB tillämpar IAS 38, Immateriella tillgångar. Immateriella tillgångar tas upp till anskaffningskostnader minus ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Goodwill som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter värderas i linje med de regler som finns i IFRS 3, Rörelseförvärv. Planenlig avskrivning på goodwill sker inte. Goodwillen provas årligen eller om indikation finns på att värdet har ändrats. I de fall goodwillens nyttjandevärde understiger redovisat värde görs en nedskrivning. För övriga immateriella tillgångar bedöms om det finns någon indikation på värdenedgång, och så är fallet sker nedskrivningsprövning. Återföring av tidigare nedskrivna goodwill görs inte. För fördelning av värden se även not 15, Immateriella tillgångar.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår, förutom inköpspriset, även kostnader hänförliga till att bringa den på plats och i skick att användas på det sätt som var avsikten med anskaffningen. Eventuella nedskrivningsbehov fastställs enligt IAS 36, Nedskrivningar. Se även not 16, Materiella anläggningstillgångar.

VARULAGER

Varulagret värderas post för post till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet beräknas direkta produktionskostnader och en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader. För fördelning av lagervärde se not 19, Varulager.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder samt låneskulder. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i

balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras för närvarande i följande kategorier för värdering:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Övriga finansiella skulder

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärdet utgörs av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. I denna kategori ingår finansiella tillgångar där syftet med innehavet är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket beräknas genom effektivräntemetoden, redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder och låneskulder ingår i denna kategori. Vid första redovisningen värderas finansiella skulder till verkligt värde inkl. transaktionskostnader. Den bästa uppskattningen av det verkliga värdet vid första redovisningen är i regel transaktionspriset, dvs det verkliga värdet av vederlag som utgått för finansiella instrument. Efter första redovisningen värderas lån, leverantörsskulder och övriga skulder till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Leverantörsskuldena har kort löptid och redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Nedskrivning

SVEAB bedömer förväntade kreditförluster på framtidsinriktad information för de finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och kontraktstillgångar med och utan betydande finansieringskomponent görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än

60 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger.

Finansiella instrument i moderbolaget

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget. Finansiella instrument i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

EGET KAPITAL

Aktiekapital

Stamaktier redovisas som eget kapital.

Redovisning av koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag sker i enlighet med RFR 2, redovisning för juridiska personer. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12, inkomstskatter i resultaträkningen.

AVSÄTTNINGAR

För avsättningar tillämpas IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar förutom avsättningar gällande personal där IAS 19, Ersättningar till anställda, tillämpas. Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusbetalningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna i fråga har erhållits från den anställda och åtagandet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägningar av personal redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att erlagga ersättning och när förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar efter avslutad anställning

Inom SVEAB finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda

pensionsplaner klassificeras de planer där SVEABs förpliktelse är begränsad till de avgifter som koncernen har åtagit sig att betala. Pensionskostnader för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Se även not 5, Personalkostnader, ersättningar och arvoden.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

SVEAB införde under 2021 aktierelaterade ersättningsprogram där regleringen sker med aktier och där koncernen erhåller tjänster från de anställda. Programmet sträcker sig över tre år och kräver dels att anställda kvarstår i anställning samt att man förvärvat och, under tiden då programmet löper, behåller förvärvade teckningsoptioner. Kostnaden för aktieprogrammet redovisas som en personalkostnad under intjänandeperioden, med motsvarande ökning i eget kapital. Kostnaden för den aktierelaterade ersättningen bestäms utifrån verkliga värdet på de optioner som den anställde erhåller vederlagsfritt. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och utifrån bedömd måluppfyllelse. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker inte därefter under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar i antalet på grund av villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls och för icke marknadsrelaterade resultatvillkor (EBITA-mål).

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapportering uttalande UFR 7. Kostnaderna för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförts. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänandeperiodens slut.

Aktieprogrammet löpte ut under 2024, se vidare not 5.

LÅNEKOSTNADER

IAS 23 Låneutgifter innebär att aktivering måste ske av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. SVEAB har för närvarande varken omsättningsfastigheter eller andra tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa och ingen aktivering av lånekostnader som medför minskade räntekostnader har

därför kunnat ske utan samtliga lånekostnader har löpande kostnadsförts i den period de uppstår.

STÄLLDA SÄKERHETER

Som ställd säkerhet redovisas vad SVEAB ställt som säkerhet för bolaget eller gruppens skulder och eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller ej. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till bolagets värde i koncernen. För typ av säkerhet se not 31, Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

För eventalförpliktelser tillämpas IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Eventualförpliktelser redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

KASSAFLÖDESANALYS

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalysen i enlighet med IAS 7, rapport över kassaflöden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. För effekter på kassaflödet av förvärvade och sålda dotterföretag se not 33, Kassaflödesanalys.

MODERBOLAGETS REDOVISNING JÄMFÖRD MED KONCERNREDOVISNINGEN

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och enligt rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering, RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Nedanstående redovisningsprinciper i moderbolaget skiljer sig från koncernredovisningen:

- Dotterföretag
- Inkomstskatter
- Finansiella instrument
- Leasing

Skillnaderna framgår av respektive rubrik. Moderbolaget redovisar

erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2 – ORDERSTOCK OCH FÖRDELNING AV EXTERN NETTOOMSÄTTNING

(KSEK)	AO Anläggning	AO Infrastruktur	AO Maskin	AO Industri	Övrigt	Koncernen
Orderstock 31 december 2024	957 616	480 086	5 088	-	-	1 442 790
Orderstock 31 december 2023	571 321	97 165	6 399	-	-	674 885
Nettoomsättning 2024	618 466	323 473	65 149	15 596	-12 189	1 010 495
Nettoomsättning 2023	895 854	272 132	96 064	20 543	-17 250	1 267 343
Tidpunkt för intäktsredovisning						
Över tid (successiv)	X	X	X			
Vid en tidpunkt			X	X	X	

Intäkterna i entreprenadverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. I AO Maskin bedrivs både entreprenadprojekt med successiv intäktsredovisning och maskinuthyrning som redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund. Materialförädlings intäkter redovisas dock vid en tidpunkt i samband med leverans till kund. Orderstocken i förväntas i allt väsentligt intäktas under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året. Nettoomsättning för respektive segment innehåller både försäljning till externa kunder och försäljning till övriga segment. Omsättning mellan segmenten elimineras i kolumnen Övrigt.

NOT 3 – NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING OCH SEGMENTSRAPPORTERING

SVEAB-koncernens verksamhet är indelad i fyra segment, Anläggning, Infrastruktur, Maskin och Industri. Se vidare beskrivning på sidan 3 och i Förvaltningsberättelsen. Under rubriken Övrigt rapporteras koncernens centrala stödfunktioner. Koncernchefen utvärderar koncernens resultat utifrån de fyra segmenten. Nettoomsättning för respektive segment innehåller både försäljning till externa kunder och försäljning till övriga segment. Omsättning mellan segmenten elimineras i kolumnen Övrigt.

KSEK jan-dec 2024	AO Anläggning	AO Infrastruktur	AO Maskin	AO Industri	Övrigt	Koncernen
Nettoomsättning	618 466	323 473	65 149	15 596	-12 189	1 010 495
Rörelseresultat	-34 054	-1 651	-4 176	2 955	4 300	-32 627
Marginal	-6%	-1%	-6%	19%	-	-3%
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-	-	-	-	-134	-134
EBITA	-34 054	-1 651	-4 176	2 955	4 166	-32 761
Marginal	-6%	-1%	-6%	19%	-	-3%
Finansnetto						16 497
Skatt						86
Årets resultat						-16 043
Kundfördelning extern nettoomsättning						
Offentliga	83%	67%	67%	0%		77%
Privata	17%	33%	33%	100%		23%

KSEK jan-dec 2023	AO Anläggning	AO Infrastruktur	AO Maskin	AO Industri	Övrigt	Koncernen
Nettoomsättning	895 854	272 132	96 064	20 543	-17 250	1 267 343
Rörelseresultat	28 326	3 262	-20 811	5 616	2 225	18 619
Marginal	3%	1%	-22%	27%		1%
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-	-	-	-	-	-
EBITA	28 326	3 262	-20 811	5 616	2 225	18 619
Marginal	3%	1%	-22%	27%		1%
Finansnetto						-12 585
Skatt						-1 511

Årets resultat						4 398
Kundfördelning extern nettoomsättning						
Offentliga	86%	83%	74%	0%		84%
Privata	14%	17%	26%	100%		16%

SVEAB hade under 2024 ingen enskild kund vars omsättning översteg 10 % av koncernens nettoomsättning. De två största kunderna omsatte 98 872 (1 800) KSEK respektive 90 640 (6 083) KSEK. De två största kunderna 2023 omsatte under 2024 81 633 (125 618) KSEK respektive 29 622 (123 889) KSEK. Orderstocken förväntas i allt väsentligt intäktas under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt på de kommande 12 månaderna. Av moderbolagets fakturering har 93 (89) % gått till SVEAB Anläggning AB, 5 (10) % till SVEAB Järnväg AB, 2 (1) % till SVEAB Maskin AB och 1 (1) % till SVEAB Materialförädling AB.

NOT 4 – MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda	2024		2023	
	Antal	Varav	Antal	Varav
	anställda	män	anställda	män
Moderbolaget				
Sverige	21	36%	27	43%
Totalt moderbolaget	21	36%	27	43%
Koncern				
Sverige	274	85%	324	86%
Koncernen totalt	274	85%	324	86%

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Fördelningen mellan kvinnor och män i företagets styrelse			
Kvinnor	2	2	2	2
Män	2	2	5	5
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagsledningen				
Kvinnor	1	1	-	-
Män	5	5	-	-

Ledningen för koncernen är anställda i moderbolaget och i dotterföretagen.

NOT 5 – PERSONALKOSTNADER, ERSÄTTNINGAR OCH ARVODEN

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen och andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB	9 836	11 013	6 492	7 917
Övriga anställda	166 164	189 795	11 994	13 602
Totala löner och andra ersättningar	176 000	200 807	18 486	21 519
Pensionskostnader för styrelsen och andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB	2 758	3 319	2 227	2 413
Pensionskostnader övriga anställda	26 661	22 470	3 742	2 288
Sociala kostnader	54 804	61 741	6 381	7 273
Totala sociala kostnader	84 223	87 529	12 350	11 975

VILLKOR OCH ERSÄTTNINGAR

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämموvalda ledamöter utgår arvode endast enligt årsstämman beslut. Ledamot som även är anställd i SVEAB-koncernen erhåller inget arvode för styrelsearbetet i koncernens bolag. Ersättning till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Andra ledande befattningshavare är medlemmar i SVEABs koncernledningsgrupp.

Ersättningar och övriga förmåner 2024 (KSEK)	Lön	Rörlig lön	Förmåner	Pension	Aktierelaterad ersättning
Styrelse och koncernchef					
Staffan Persson, ordförande	322	-	-	-	-
Tobias Andersson, koncernchef	2 418	-	152	828	-
Cecilia Lager, ledamot	161	-	-	-	-
Maria Rankka, ledamot	161	-	-	-	-
Jan Olof Backman, ledamot	161	-	-	-	-
Summa styrelse	3 223	-	152	828	0
Andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB-koncernen (5)	6 613	-	591	1 930	-
Totalt ledande befattningshavare	9 836	-	743	2 758	0

Ersättningar och övriga förmåner 2023 (KSEK)	lön	rörlig lön	förmåner	pension	Aktierelaterad ersättning
Styrelse och koncernchef					
Staffan Persson, ordförande	294	-	-	-	-
Johan Ahlberg, ledamot	147	-	-	-	-
Tobias Andersson, ledamot, Koncernchef	2 442	-	143	774	8
Cecilia Lager, ledamot	147	-	-	-	-
Stefan Lindbäck, ledamot	147	-	-	-	-
Maria Rankka, ledamot	147	-	-	-	-
Jan Olof Backman, ledamot	147	-	-	-	-
Summa styrelse	3 471	-	143	774	8
Andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB-koncernen (5)	7 542	-	491	2 545	35
Totalt ledande befattningshavare	11 013	-	634	3 319	43

SVEAB:s företagsledning bestod av 6 (6) personer 2024.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen i SVEAB baseras på bolagets resultat. Koncernchefen har en rörlig ersättning på upp till 50 % av årslönen. För övriga ledande befattningshavare i SVEAB uppgår den rörliga ersättningen till 33 % av årslönen. Den rörliga ersättningen för 2024 till ledande befattningshavare har uppgått till 0 (0) KSEK.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser förmån relaterat till tjänstebilar, drivmedelsförmån och sjukvårdsförsäkringar.

Pensioner

SVEAB har endast pensionsavtal som är redovisade som avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta som ses som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa

denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10,6 (10,7) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162% (158%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgångsvederlag

Koncernchefen har tolv månaders uppsägningstid. Andra ledande befattningshavare har 6 månaders uppsägningstid. Under året har en befattningshavare blivit arbetsbefriad och har fått ersättning.

Långsiktiga incitamentsprogram LTIP2021**Koncernen**

Basvärde aktievärde, kr	200
Antal deltagare vid start av programmet	121
Antal deltagare per balansdagen	-
varav ledande befattningshavare	-
Antal utestående aktierätter per 2024-01-01	27 226
Antal tilldelade aktierätter under perioden	9 345
Antal förverkade aktierätter under perioden	-
Antal återköpta aktierätter under perioden	6 385
Antal nyttjade aktierätter under perioden	30 186
Antal utestående aktierätter per 2024-12-31	-
Årets kostnad, tkr	-1 427
Akkumulerad kostnad, tkr	442
Skuld sociala avgifter, tkr	106
Intjänandeperiod	3 år
Löptid	Sep 2021- okt 2024

Koncernen har haft ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP) som löpte över cirka tre år. Incitamentsprogrammet, LTIP 2021, antogs vid extra bolagsstämma 2021.

Programmet erbjöds alla medarbetare i SVEAB-koncernen. Syftet var att programmet ska stärka det gemensamma intresset för maximalt långsiktigt värdeskapande i SVEAB,

NOT 6 – AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kundkontrakt	-	125	-	-
Avskrivningar på IT system	133	-	133	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	265	145	-	-
Maskiner och inventarier	4 762	4 891	-	-
Nyttjanderättstillgångar	14 956	15 641	-	-
Summa	20 116	20 802	133	-

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnader för produktion	14 677	15 317	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader	5 439	5 485	133	-
Summa	20 116	20 802	133	-

samt underlätta för SVEAB att rekrytera och behålla medarbetare.

Deltagande krävde att anställda först förvärvat ett visst antal optioner i SVEAB till marknadsvärde. Marknadsvärdet beräknades med värderingsmodellen Black-Sholes och baserades på en aktiekurs om 227,50 SEK, volatilitet om 25 % och riskfri ränta om -0,28 %. Baserat på dessa förvärvade optioner erhöll deltagare vederlagsfritt ytterligare optioner efter den fastställda intjänandeperioden förutsatt att vissa villkor var uppfyllda.

Om deltagarens anställning upphört under intjänandeperioden pga. avtals- eller ålderspensionering reducerades inte tilldelningen av optioner.

Programmet är egetkapitalreglerat, tilldelning har skett genom leverans av aktier. Det verkliga värdet av tjänster erhållna från anställda i utbyte mot tilldelade aktierätter värderas på basis av de tilldelade aktiernas verkliga värde.

Intjänandevillkor

– Anställning i SVEAB-koncernen under hela programperioden och att det egna optionsägandet består.
– EBITA minus skatt per aktie (vid ev. förvärv ska räntekostnaden hänförlig till förvärvet även inkluderas i beräkningen) ska uppgå till 37 kr för perioden Q3 2023 – Q2 2024.

9 345 optioner tilldelades deltagare pga. att anställningen fortgått under hela intjänandeperioden. Inga optioner tilldelades deltagare baserat på resultatkravet för Q3 2023 – Q2 2024.

301.865 aktier emitterades i december 2024 som ett resultat av incitamentsprogrammet.

NOT 7 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av årets försäljning i moderbolaget avser 69 963 (73 524) KSEK försäljning till andra koncernbolag.

Av årets inköp i moderbolaget avser 13 324 (8 504) KSEK inköp från andra koncernbolag.

NOT 8 – ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISIONSFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Arvode till revisorer				
Revisionsnära tjänster	46	-	-	-
Revisionsuppdrag PwC	2 017	1 323	300	694
Revisionsuppdrag BDO	20	-	20	-
Summa	2 083	1 323	320	694

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och koncernchefens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT 9 – RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Kostnadsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Material	367 515	452 127	-1 831	-429
Underentreprenader	325 219	369 670	0	0
Övriga kostnader	68 471	104 355	35 620	36 289
Personalkostnader	274 684	306 719	32 148	36 075
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	19 983	20 709	0	0
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	133	125	133	0
Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader	1 056 004	1 253 705	66 070	71 935

NOT 10 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Vinst avyttring materiella anläggningstillgångar	3 338	3 118	-	-
Lönebidrag	141	562	-	-
Sjuklöneersättning	250	-	-	-
Övriga statliga bidrag	286	-	35	-
Försäkringsersättningar	837	773	-	-
Vinst instrument som inte är anläggningstillgångar	17	-	17	-
Bidrag för billeasing	442	-	-	-
Ersättning tvistemål	22 168	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	380	403	0	33
Summa övriga rörelseintäkter	27 859	4 856	52	33

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förlust avyttring materiella anläggningstillgångar	-306	-	-	-

Valutakursförlust	-201	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-14 470	-	-	-
Summa övriga rörelsekostnader	-14 977	0	0	0

NOT 11 – FINANSNETTO

Ränteintäkter och räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	47 536	440	2	6
Ränteintäkter på koncernfordringar	-	-	1	207
Summa ränteintäkter	47 536	440	3	214
Räntekostnader	-30 111	-13 025	-11	-11
Räntekostnader på koncernskulder	-	-	-4 797	-3 797
Övriga finansiella kostnader	-928	-	-	-
Summa räntekostnader	-31 039	-13 025	-4 808	-3 808
Finansnetto	16 497	-12 585	-4 805	-3 594

NOT 12 – SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad kvarvarande verksamhet	-1 039	-2 962	-	-932
Skatt hänförlig till tidigare år	55	-19	61	-19
Uppskjuten skatt	1 071	1 470	-	-
Redovisad skattekostnad/skatteintäkt	87	-1 511	61	-951

Effektiv skatt koncernen	Skatt %	2024	Skatt %	2023
	Resultat före skatt		-16 130	
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	20,6%	3 323	20,6%	-1 217
Schablonintäkt beräknad på periodiseringsfonder vid beskattningsårets ingång	-0,2%	-32	0,2%	-11
Ej avdragsgilla kostnader	-10,8%	-1 749	33,1%	-1 956
Ej skattepliktiga intäkter	1,1%	184	-2,4%	141
Återföring periodiseringsfond till annan skattesats än vid avsättning	0,0%	-	0,1%	-6
Nyttjande av skattemässiga underskottsavdrag	0,7%	113	19,3%	1 141
Justering uppskjuten skatt	0,0%	-	-7,0%	416
Ej bokförd uppskjuten skattefordran på skattemässigt underskott	11,2%	-1 808	-	-
Återföring periodiseringsfonder	0,0%	-	0,3%	-19
Skatt hänförlig till tidigare år	0,3%	55	-	-
Redovisad skatt	0,5%	87	25,6%	-1 511

Effektiv skatt moderbolaget	Skatt %	2024	Skatt %	2023
	Resultat före skatt		-3 961	
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	20,6%	816	20,6%	-624
Schablonintäkt beräknad på periodiseringsfonder vid beskattningsårets ingång	-0,3%	-10	0,0%	-1

Ej avdragsgilla kostnader	3,5%	-138	-11,0%	-332
Ej skattepliktiga intäkter	-0,2%	6	0,8%	25
Ej bokförd uppskjuten skattefordran på skattemässigt underskott	17,0%	-674	-0,6%	-19
Skatt hänförlig till tidigare år	-1,5%	61	-	-
Redovisad skatt	-1,5%	61	-31,4%	-951

NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE

(KSEK)	2024		2023	
	Före utspädning	efter utspädning	Före utspädning	efter utspädning
Årets resultat hänförligt till				
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-16 686	-16 686	2 731	2 731
Antal aktier vid årets slut	36 075 347	36 075 347	23 020 420	23 580 420
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	27 084 199	27 084 199	23 020 420	23 580 420
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK	-0,62	-0,62	0,12	0,12
Resultat per aktie, SEK	-0,62	-0,62	0,12	0,12

Den 20 september 2021 hölls en extra bolagsstämma där beslöts om antagande av långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram (LTIP 2021) genom emission av 56 000 teckningsoptioner till dotterbolaget SVEAB Anläggning AB och godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner till anställda i dotterbolaget eller annat koncernbolag. Programmet löpte ut den 30 oktober 2024 och i december 2024 emitterades 301 865 aktier som tecknats genom programmet.

Den 5 augusti 2024 hölls en extra bolagsstämma som beslutade om nyemission av aktier till befintliga aktieägare och teckningsoptionsinnehavare. I september emitterades 12 753 062 aktier i nyemissionen.

Totalt utestående antal aktier per 2024-12-31 uppgick till 36 075 347 (23 020 420).

NOT 14 – LEASINGAVTAL

SVEAB finansierar delar av de större investeringarna med finansiella leasingavtal. Investeringarna omfattar anläggningsmaskiner, mätinstrument, produktions- och tjänstebilar. Nyttjanderättsperiod för maskiner och inventarier ligger mellan tre till fem år, för lokalerna mellan ett och fyra år. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Belopp redovisade i Rapport över resultat och övrigt totalresultat	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	14 956	15 641
Ränta på leasingskulder	1 718	1 553
Kostnader för korttidsleasing	7 302	7 590
Kostnader för leasing till lågt värde	1 271	2 939
	2024-12-31	2023-12-31
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	14 175	17 407

Ovanstående kassautflöde inkluderar belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld. Det finns inga ingångna avtal per bokslutsdatum där leasingperioden inte har börjat löpa. Alla leasingavtal som rör maskiner och inventarier kan förlängas 12 månader. De kan när som helst lösas till restvärdet. Restvärdet är alltid garanterat. De två största hyresavtalen för lokaler har förlängningsoptioner på tre år och måste sägas upp nio månader innan avtalets utgång. Per balansdagen hade båda dessa avtal sagts upp men inte löpt ut. Nytt avtal för den ena lokalen tecknades i oktober 2024 till ett totalt kontraktvärde om 17,8 MSEK över åtta år.

Nyttjanderättstillgångar 2024-12-31	Koncernen		
	Maskiner och inventarier	Lokaler	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	60 736	13 494	74 230
Tillkommande avtal	11 870	938	12 808
Avslutade avtal	-17 664	-626	-18 290
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54 942	13 806	68 748
Ingående avskrivningar	-17 490	-7 689	-25 179
Avskrivningar avslutade avtal	7 714	465	8 179
Årets avskrivningar	-10 861	-4 094	-14 955
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 637	-11 318	-31 955
Redovisat värde Nyttjanderättstillgångar	34 305	2 488	36 793

Nyttjanderättstillgångar 2023-12-31	Koncernen		
	Maskiner och inventarier	Lokaler	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	75 248	12 723	87 972
Tillkommande avtal	19 741	771	20 512
Avslutade avtal	-34 253	-	-34 253
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	60 736	13 494	74 230
Ingående avskrivningar	-40 277	-3 698	-43 975
Avslutade avtal	34 436	-	34 436
Årets avskrivningar	-11 649	-3 991	-15 640
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 490	-7 689	-25 179
Redovisat värde Nyttjanderättstillgångar	43 246	5 805	49 051

Se not 36 för löptidsanalys av leasingkuldena.

Moderbolagets leasingavtal	2024-12-31	2023-12-31
Avgifter som förfaller:		
Inom 1 år	3 076	4 442
Inom mer än 1 år men inom 5 år	2 305	4 739
Årets kostnad för leasing uppgår till	4 977	5 538
Varav variabla avgifter	266	219

Inga leasingkontrakt finns som löper ut senare än om fem år. Alla leasingavtal redovisas som de vore operationella.

NOT 15 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar 2024-12-31	Koncernen				Moderbolaget
	Goodwill	IT-system	Kundkontrakt	Totalt	IT system
Ingående anskaffningsvärden	103 029	581	347	103 957	581
Nyanskaffningar	-	115	-	115	115
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	103 029	696	347	104 072	696
Ingående avskrivningar	-	-	-347	-347	-
Årets avskrivningar	-	-133	-	-133	-133
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-133	-347	-480	-133
Ingående nedskrivningar	-4 000	-	-	-4 000	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 000	0	0	-4 000	0
Redovisat värde	99 029	563	0	99 592	563

Immateriella anläggningstillgångar 2023-12-31	Koncernen				Moderbolaget
	Goodwill	IT-system	Kundkontrakt	Totalt	IT system
Ingående anskaffningsvärden	103 029	-	347	103 376	-
Nyanskaffningar	-	581	-	581	581
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	103 029	581	347	103 957	581
Ingående avskrivningar	-	-	-224	-224	-
Årets avskrivningar	-	-	-123	-123	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	-347	-347	0
Årets nedskrivningar	-4 000	-	-	-4 000	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 000	0	0	-4 000	0
Redovisat värde	99 029	581	0	99 610	581

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL I KASSAGENERERANDE ENHETER

I SVEAB:s balansräkning ingår goodwill med totalt 99 029 (99 029) KSEK hänförligt till förvärvet av SVEAB Anläggning AB (Anläggning) 87 477 (87 477) och SVEAB Maskin AB (Maskin) 11 552 (11 552). Anläggning och Maskin är egna kassagenererande enheter och nedskrivningsprövningar för goodwillen har gjorts genom att diskontera framtida kassaflöden efter skatt och därmed beräkna ett nyttjandevärde. Prognosperioden som ligger till grund för nedskrivningsprövningen är fem år. De framtida kassaflödena har baserats på företagsledningens långtidsprognos för dessa år, därefter har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2,0 (2,0) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Den närmaste femårsperioden bedöms

rörelseresultatet i Anläggning successivt öka till 47 MSEK, vilket är i linje med historisk lönsamhet och företagsledningens förväntade uthålliga resultatnivå. Det är emellertid en kraftig resultatförbättring jämfört med 2024 där resultatet blev lidande av för låg beläggning i produktionen. I Maskin bedöms rörelseresultatet öka från 0,9 MSEK i 2024 till 3,8 MSEK i slutet av prognosperioden.

Nedskrivningsprövningen visade att inget nedskrivningsbehov förelåg för vare sig Anläggning eller Maskin.

Viktiga variabler

Omsättning: Samhällsekonomisk utveckling i stort, utvecklingen i anläggningssektorn, övriga branschens investeringsplaner, offentliga finanser och

investeringsplaner, penningpolitik och ränteutveckling, lokala marknadsförutsättningar och prisutveckling.

Rörelsens kostnader: löneutveckling, kostnadsutveckling inom byggmaterial, bitumen och energi.

Kapitalbehov: Verksamheten i Anläggning binder främst kapital i pågående projekt, medan Maskin investerar i grävmaskiner.

Kassaflödena har diskonterats med en **vägd kapitalkostnad** där avkastningskravet på eget kapital är satt till 13,8 (13,2) % för Anläggning och 14,8 (14,2) % för Maskin.

Räntan på nettoskuldssättningen är satt till 3,6 (4,7) % för Anläggning och 4,0 (5,3) % för Maskin.

Skattesats: 20,6% (20,6%).

Skuldssättningsgrad: Företagsledningens bedömning är att andelen lånefinansiering bör uppgå till 33 % i Anläggning och 50 % i Maskin.

Den använda diskonteringsräntan vid nedskrivningsprövningen har beräknats som avkastningskravet efter skatt och uppgår till 10,4 (10,4) % för Anläggning och till 9,4 (9,7) % för Maskin. Omräknat till före skatt uppgår

diskonteringsräntan till 13,1 (13,1) % respektive 11,8 (12,2) %.

Känslighetsanalys

I testscenariot av Anläggningens goodwill om 87,5 MSEK utgör det operativa kapitalets bokförda värde 78 % av nyttjandevärdet. Vid en höjning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet ökar den andelen till 88 %. Vid en sänkning av Anläggningens rörelseresultat med 10 % ökar det operativa kapitalets andel av nyttjandevärdet till 87 %.

Företagsledningen bedömer, baserat på erfarenhet och Byggföretagens prognoser för branschen, att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer leda till att det bokförda värdet överstiger nyttjandevärdet.

I testscenariot av Maskins goodwill om 11,6 MSEK utgör det operativa kapitalets bokförda värde 77 % av nyttjandevärdet. Vid en höjning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet ökar den andelen till 87 %. Vid en sänkning av Maskins rörelseresultat med 10 % ökar det operativa kapitalets andel av nyttjandevärdet till 84 %. Företagsledningen bedömer, baserat på erfarenhet och Byggföretagens prognoser för branschen, att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer leda till att det bokförda värdet överstiger nyttjandevärdet.

NOT 16 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KSEK jan-dec 2024	Förbättringsutgift på annans fastighet	Maskiner och inventarier	Totalt	Moderbolaget
Ingående anskaffningsvärden	3 664	54 393	58 057	-
Nyanskaffningar	360	1 346	1 706	-
Avyttringar	-	-3 881	-3 881	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 024	51 858	55 882	-
Ingående avskrivningar	-306	-31 793	-32 099	-
Avyttringar	-	2 237	2 237	-
Årets avskrivningar	-265	-4 762	-5 027	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-571	-34 318	-34 889	-
Redovisat värde	3 453	17 540	20 993	-

KSEK jan-dec 2023	Förbättringsutgift på annans fastighet	Maskiner och inventarier	Totalt	Moderbolaget
Ingående anskaffningsvärden	2 633	52 729	55 362	-
Nyanskaffningar	1 031	7 296	8 327	-
Avyttringar	-	-5 632	-5 632	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 664	54 393	58 057	-
Ingående avskrivningar	-161	-30 354	-30 515	-
Avyttringar	-	3 452	3 452	-
Årets avskrivningar	-145	-4 891	-5 036	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-306	-31 793	-32 099	-
Redovisat värde	3 358	22 600	25 958	-

NOT 17 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	152 154	152 095
Intjäning LTIP 2023	-636	209
Reglering LTIP infusionerade bolag	-	-150
Reglering LTIP återköp teckningsrätter	-468	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	151 050	152 154
Bokfört värde	151 050	152 154

Moderbolaget	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Dotterbolag				
SVEAB Anläggning AB	100%	100%	500	135 000
SVEAB Keller Årstafältet Projektet AB	76,5%	76,5%	38 250	-
SVEAB Materialförädling AB	70%	70%	700	-
SVEAB Järnväg AB	100%	100%	50 000	16 050
SVEAB Maskin AB ¹	70%	70%	35	-
Summa				151 050

1) Sedan den 21 mars 2025 är SVEAB Maskin AB ett helägt dotterbolag till SVEAB Järnväg AB.

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

	Org.nr.	Säte
SVEAB Anläggning AB	556431-8458	Stockholm kommun
SVEAB Keller Årstafältet Projektet AB	559146-5678	Solna kommun
SVEAB Materialförädling AB	556657-3092	Solna kommun
SVEAB Järnväg AB	559060-5910	Stockholm kommun
SVEAB Maskin AB	556944-9191	Solna kommun

NOT 18 – ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	1 672	1 672	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 672	1 672	-	-

Beloppet avser hyresdeposition.

NOT 19 – VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Varor under tillverkning	234	213	-	-
Färdiga massor	976	1 177	-	-
Summa	1 210	1 389	-	-

Varor i lager som har redovisats som en kostnad under året uppgick till 160 (687) TKR. Kostnaderna ingår i posten kostnader för produktion. Inga nedskrivningar har skett.

NOT 20 – KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto enl. reskontra	302 024	314 251	-	-
Reserv för osäkra kundfordringar	-2 230	-3 471	-	-
Summa	299 794	310 780	-	-

Förändring av reserverade osäkra kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	-3 471	-12 340	-	-
Reversering av nedskrivning/återföring konstaterad förlust	1 271	9 577	-	-
Årets nedskrivning	-30	-708	-	-
Belopp vid årets utgång	-2 230	-3 471	0	0

Åldersfördelning för förfallna men ej reserverade kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
1-7 dagar	42	2 762	-	-
8-30 dagar	7 728	1 611	-	-
31-60 dagar	2 713	1 428	-	-
61- dagar	174 689	182 383	-	-
Summa	185 172	188 185	0	0

Kundfordringar förfallna mer än 60 dagar som ej är reserverade är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner och tvister med beställaren och inte en fråga om beställarens kreditvärdighet. I beloppen för såväl 2024 som 2023 ingår tvistiga fordringar gentemot Stockholms Stad och Leonhard Weiss, se ytterligare beskrivning under Risker i förvaltningsberättelsen. Valutan för samtliga kundfordringar är SEK, svenska kronor.

NOT 21 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordringar	2 134	-	-	-
Avräkning skatter och avgifter	1 584	1 889	250	180
Övriga fordringar	105 535	104	272	90
<i>Varav fordran på Stockholms Stad</i>	<i>104 886</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Summa	109 253	1 992	522	270

NOT 22 – FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar på koncernbolag	24 099	11 228
Fordringar på koncernbolag	-	16 006
Summa	24 409	27 234

Genomsnittlig ränta på de interna fordringarna uppgick till 5,3 (5,3) %.

NOT 23 – AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, se not 1. Årets upparbetade intäkter uppgår till 1 010 (1 267) MSEK.

Uppgifter ur rapporten över finansiell ställning	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	109 627	132 373
Avtalsskulder	17 522	20 378

Avtalstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade intäkter för pågående entreprenader	2 574 339	2 676 134
Fakturering för pågående entreprenader	-2 485 095	-2 564 125
Innehållna medel	20 383	20 364
Redovisat värde vid årets slut	109 627	132 373

Avtalsskulder	2024-12-31	2023-12-31
Fakturering pågående entreprenader	1 656 788	1 291 009
Innehållna medel	-4 422	-4 118
Upparbetade intäkter för pågående entreprenader	-1 634 844	-1 266 513
Redovisat värde vid årets slut	17 522	20 378

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden

(KSEK)	2025	2026	2027	Totalt
Årlig upparbetning	17 522	-	-	17 522

NOT 24 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda leasingavgifter	-	-2	95	145
Förutbetalda försäkringspremier	2 084	1 491	246	283
Förutbetalda lokalhyror	-	-23	1 003	988
Upplupna intäkter	16 260	14 565	-	-
Förutbetalda licensavgifter	1 487	550	529	550
Övriga poster	2 161	2 231	267	388
Summa	21 993	18 812	2 140	2 354

NOT 25 – AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet är fördelat på 36 075 347 aktier med ett kvotvärde av 0,022 SEK per aktie. I september 2024 genomfördes en nyemission om 12 753 062 aktier och i december emitterades 301 865 aktier i samband med att SVEAB:s incitamentsprogram med teckningsoptioner för anställda avslutades.

	Antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
Ingående balans 2023-01-01	23 020 420	500 000	0,022
Utgående balans 2023-12-31	23 020 420	500 000	0,022
Nyemission	13 054 927	283 551	
Utgående balans 2024-12-31	36 075 347	783 551	0,022

NOT 26 – UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Ingående bokfört värde	143	502	-	-
Förändring uppskjuten skatt redovisad i resultaträkning	11	-18	-	-
Rättelse av fel IFRS 16 ej resultatpåverkande	-	-341	-	-
Utgående saldo	154	143	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skatteskulder				
Ingående bokfört värde	1 215	2 685	-	-
Förändring uppskjuten skatt redovisad i resultaträkning	-1 060	-1 452	-	-
Rättelse av fel IFRS 16 ej resultatpåverkande	-	-19	-	-
Utgående saldo	155	1 215	0	0

Bruttoredovisning av uppskjutna skatter per tillgångs- och skuldslag

Koncernen	Tillgångar		Skulder	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Obeskattade reserver	-	-	155	1 215
Uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgång	-	-	7 095	9 678
Uppskjuten skatt på leasingsskuld	7 219	9 787	-	-
Internvinst lager	30	33	-	-
Utgående saldo	7 249	9 820	7 250	10 893

Uppskjutna skatteskulder för andra tillgångar och andra uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden i rapporten över finansiell ställning. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak bedöms dessa uppskjutna skatteskulder bli realiserade inom fem år.

NOT 27 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar för avslutade projekt				
Ingående saldo	1 207	701	-	-
Nyttjats under perioden	-438	0	-	-
Ny avsättning under perioden	-	506	-	-

Utgående saldo	769	1 207	0	0
Summa avsättningar	769	1 207	0	0

NOT 28 – SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till SVEAB Anläggning AB	-	-	27 428	73 536
Skulder till SVEAB Järnväg AB	-	-	16 000	16 000
Summa	0	0	43 428	89 536

Genomsnittlig ränta på de interna skulderna uppgick till 5,3 (1,3) %.

NOT 29 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Momsskulder	34 205	97 480	1 312	196
Skulder för arbetsgivaravgifter	4 260	4 755	484	560
Skulder för källskatt	3 949	4 325	531	580
Övriga skulder	42 490	932	18	64
Summa	84 904	107 491	2 345	1 400

NOT 30 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	5 330	7 508	532	624
Upplupna semesterlöner	23 673	26 327	3 211	3 304
Upplupna lagstadgade sociala avgifter	9 218	11 017	1 200	1 332
Upplupen pensionskostnad	10 721	8 460	2 834	1 734
Övriga poster	11 249	13 858	767	875
Summa	60 191	67 171	8 545	7 869

NOT 31 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Som närstående till SVEAB-koncernen rubriceras i första hand koncernens ledande befattningshavare samt ägare. Se not 5 beträffande ersättningar till ledande befattningshavare som är transaktioner med närstående. SVEAB Materialförädling har köpt tjänster och varor från Kits Recycling AB för 1 978 (5 672) KSEK som är minoritetsägare. Transaktioner mellan Materialförädling AB och Kits Recycling AB har skett på armlängds avstånd.

NOT 32 – EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter				
För egna skulder till kreditinstitut				
Aktier i dotterbolag	-	-	-	-
Företagsinteckningar	142 000	143 500	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	13 356	17 271	-	-
Summa ställda säkerheter	155 356	160 771	0	0

Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Borgen	-	-	113 025	124 137
Summa eventualförpliktelser	0	0	113 025	124 137
Maximalt borgensåtagande:	-	-	170 000	170 000

Borgensåtagandet är lämnat för ett dotterbolags checkräkningskredit, garantier och finansiering.

För information om koncernens pågående tvister, se rubriken Risker i Förvaltningsberättelsen.

NOT 33 – FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, IAS 32 Finansiella instrument, klassificering och IFRS 7 Finansiella instrument; upplysningar. Avtalsstillgångar och avtalsskulder redovisas ej som ett finansiellt instrument.

Redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder som redovisats till upplupet anskaffningsvärde bedöms i allt väsentligt motsvara dess verkligt värde.

Koncernen 2024-12-31, KSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Andra långfristiga fordringar	1 672		1 672
Kundfordringar	299 794		299 794
Övriga fordringar Stockholm Stad	104 887		104 887
Likvida medel	7 431		7 431
Summa tillgångar	413 784		413 784
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		6 282	6 282
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		90 360	90 360
Övriga kortfristiga skulder		42 351	42 351
Leverantörsskulder		165 169	165 169
Summa skulder		304 161	304 161

Koncernen 2023-12-31, KSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Andra långfristiga fordringar	1 672		1 672
Kundfordringar	310 780		310 780
Likvida medel	7 161		7 161
Summa tillgångar	319 613		319 613
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		9 436	9 439
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		92 608	92 608
Leverantörsskulder		140 481	140 481
Summa skulder		242 525	242 525

Moderbolaget 2024-12-31, KSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat & verkligt värde
Kundfordringar koncernbolag	24 099		24 099
Likvida medel	2 069		2 069
Summa tillgångar	26 168		26 168
Långfristiga skulder till koncernföretag		43 428	43 428
Leverantörsskulder		3 973	3 973
Skulder till koncernföretag		18 349	18 349
Summa skulder		65 750	65 750

Moderbolaget 2023-12-31, KSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat & verkligt värde
Kundfordringar koncernbolag	11 228		11 228
Fordringar hos koncernbolag	16 006		16 006
Likvida medel	1 731		1 731
Summa tillgångar	28 965		28 965
Långfristiga skulder till koncernföretag		89 536	89 536
Leverantörsskulder		2 987	2 987
Leverantörsskulder till koncernföretag		1 155	1 155
Kortfristiga skulder till koncernföretag		15 133	15 133
Summa skulder		108 811	108 811

NOT 34 – KASSAFLÖDESANALYS

LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	7 431	7 161
Summa enligt balansräkning och kassaflödesanalys	7 431	7 161

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	2 069	1 731
Summa enligt balansräkning och kassaflödesanalys	2 069	1 731

Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel baserat på följande kriterier:

1. De har obetydlig risk för värdefluktuationer
2. De kan lätt omvandlas till kassamedel
3. De har en ursprunglig löptid om högst tre månader vid anskaffningstidpunkten

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp	110 000	110 000	-	-
Summa	110 000	110 000	0	0

Koncernen nyttjade checkräkningskrediten med 87 470 (89 285) MSEK vid årets slut.

FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Koncernen**

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 1 706 (8 327) KSEK. Under året nytecknades leasingavtal för 2 557 (20 512) KSEK, som dock inte medfört någon betalning vid investeringstillfället.

Moderbolaget

Under året förvärvades immateriella anläggningstillgångar för 115 (518) KSEK

UPPLYSNINGAR OM BETALDA RÄNTOR**Koncernen**

Under perioden uppgick erhållen ränta till 302 (399) KSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 8 153 (7 297) KSEK.

Moderbolaget

Under perioden uppgick erhållen ränta till 8 (213) KSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 4 174 (3 238) KSEK.

UPPLYSNINGAR OM BETALDA SKATTER**Koncernen**

Under året betalda skatter uppgick totalt till 3 677 KSEK att jämföra med betalda skatter för föregående år som var 11 534 KSEK.

Moderbolaget

Under året betalda skatter uppgick totalt till 1 090 KSEK att jämföra med betalda skatter för föregående år som var 1 499 KSEK.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN (ÄNDRING AV IAS7)

Koncernen 2024-12-31, KSEK	UB 2023	Kassaflöden	Nya leasingavtal*	UB 2024
Räntebärande skulder	102 044	-5 402	-	96 642
Leasingskulder	47 517	-14 175	2 557	35 900
Summa skulder finansieringsverksamheten	149 561	-19 577	2 557	132 542

*) ej kassaflödespåverkande

Koncernen 2023-12-31, KSEK	UB 2022	Kassaflöden	Nya leasingavtal*	UB 2023
Räntebärande skulder	77 614	24 430	-	102 044
Leasingskulder	44 412	-17 407	20 512	47 517
Summa skulder finansieringsverksamheten	122 026	7 023	20 512	149 561

*) ej kassaflödespåverkande

NOT 35 – KAPITALHANTERING

Koncernen finansierar verksamheten med en kombination av eget kapital, lån och rörelseskulder. Lånefinansiering används dels för investeringar i anläggningstillgångar genom leasing och avbetalningslån och dels för svängningar i likviditet genom checkräkningskredit. Koncernens projektportfölj innehåller projekt med varierande operationella och finansiella risker och koncernen är exponerad för förlustrisker i sina projekt, se vidare beskrivning av risker och riskhantering i förvaltningsberättelsen. Vid bedömningen av om koncernens egna kapital är tillräckligt för verksamheten och riskexponeringen analyseras koncernens soliditet. Koncernens utdelningspolicy förutsätter en soliditet om minst 30 % för utdelning.

Koncernen, KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Aktiekapital	784	500
Övrigt tillskjutet kapital	61 031	15 530
Balanserat resultat inkl. årets resultat	134 932	152 993
Aktieägarnas kapital	196 747	169 023
Innehav utan bestämmande inflytande	3 354	2 711
Summa eget kapital	200 101	171 734
Soliditet	28,0%	26,1%

Till följd av Stockholms Stads hävning av projektet Årstafältet, se vidare kommentarer i förvaltningsberättelsen under rubriken Tvister, höjdes tillfälligt koncernens limit för checkkrediten under 2022. Under den tid höjningen varade, krävdes kreditgivarens godkännande av eventuell utdelning. Ingen utdelning lämnades under 2022, främst pga. att soliditetskravet om 30 % inte nåddes.

Koncernen har inte för övrigt ålagts kapitalkrav från sina kreditgivare. I upphandlingar förekommer att beställare kräver en viss soliditetsnivå, vanligen 25 %.

NOT 36 – UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

SVEAB Holding AB, org. nr 556779–8912, är ett svenskregistrerat bolag och har sitt säte i Solna.

Huvudkontorets adress är:

SVEAB Holding AB

Gustav III:s Boulevard 54

169 74 Solna

Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Ägarandelen för moderbolagets största ägare, Swedia Invest AB, uppgår till 57,5% av kapital och röster. Swedia Invest AB, org. nr 556368-7184 har sitt säte i Stockholm. Swedia Capital AB, org. nr 559168-1092 har sitt säte i Stockholm, är moderbolag i den högsta koncern i vilken SVEAB Holding AB ingår.

NOT 37 – FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

LÖPTIDANALYS (BELOPP INKLUSIVE RÄNTA)

Koncernen	Skuld inkl. ränta 2024-12-31	Förfaller till betalning				
		Inom 6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	Senare än fem år
Övriga rörelseskulder	125 694	15 776	57 125	31 551	21 242	-
Leasingskulder	38 323	4 494	11 408	12 019	10 401	-
Räntebärande skulder	103 152	1 677	93 940	3 500	4 035	-
Leverantörsskulder	165 169	165 169	-	-	-	-
Summa	432 338	187 116	162 473	47 070	35 678	0

Moderbolaget	Skuld inkl. ränta 2024-12-31	Inom 6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	Senare än fem år
Långfristiga skulder till koncernbolag	43 428	191	-	-	-	43 237
Summa	43 428	191	0	0	0	43 237

Koncernen	Skuld inkl. ränta 2023-12-31	Inom 6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	Senare än fem år
Övriga rörelseskulder	92 775	44 396	48 378	-	-	-
Leasingskulder	48 790	3 936	13 339	16 118	15 396	-
Räntebärande skulder	109 282	2 068	96 709	3 787	6 625	93
Leverantörsskulder	140 481	140 481	-	-	-	-
Summa	391 327	190 881	158 426	19 905	22 021	93

Moderbolaget	Skuld inkl. ränta 2023-12-31	Inom 6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	Senare än fem år
Skulder till koncernbolag	89 536	2 358	2 358	4 716	20 716	59 388
Summa	89 536	2 358	2 358	4 716	20 716	59 388

Genomsnittlig ränta på de räntebärande skulderna uppgår till 5,52 (5,69) % i koncernen och 5,31 (5,35) % i moderbolaget. Genomsnittlig bindningstid är tre månader i koncernen och moderbolaget.

Netto räntebärande skuld	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder	132 543	149 562
Likvida medel	7 431	7 161
Summa	125 112	142 401

För uppgifter om räntebärande skulder, se not 32.

RISKHANTERING

SVEAB utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet, dessa kan vara operationella eller finansiella. De operationella riskerna har med den dagliga verksamheten och tjänster som erbjuds att göra. Dessa kan vara rent operativa, gälla anbud eller projektutveckling, säsongsexponering eller bedömning av projektens vinstförmåga. Vidare kan egendom och personskada uppstå.

Det finansiella risktagandet ska ses mot bakgrund av det kapitalbehov verksamheten i SVEAB har. Entreprenadverksamheten är ej kapitalintensiv till sin natur, men varje projekt binder kapital i större eller mindre omfattning fram till godkänd slutbesiktning. Sammantaget innebär detta att SVEAB-koncernen med den verksamhetsmix som var under 2024, ska ha en netto räntebärande skuld som inte överstiger det egna kapitalet. Koncernens finansiella risker såsom kredit-, ränte-, valuta-, likviditets- och finansieringsrisker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riske exponeringen.

OPERATIONELLA RISKER

Operativa risker

Den viktigaste operativa riskbegränsningen i en entreprenadverksamhet sker i anbudsförandet. SVEAB har en selektiv anbudspolicy för att säkerställa en optimal projektmix och för att undvika att hamna i resursbrist och därigenom få problem att hantera alla projekt.

SVEAB prioriterar att lämna anbud på projekt där riskerna är identifierade och därmed möjliga att hantera och kalkylera. Flertalet risker, såsom kontrakt risker samt tekniska och produktionsmässiga risker, hanteras och minimeras bäst genom samarbete i tidiga skeden med kunden och andra aktörer. Styrningen av projekten är avgörande för att minimera problem och därmed kostnader.

Säsongrisker

SVEAB har en stor säsongvariation i sin produktion. En varm höst kan påverka produktionen positivt, medan en lång och kall vinter kan försämra resultatet.

Risk för fel vid vinstavräkning

I entreprenadprojekt tillämpar SVEAB – i likhet med andra byggföretag – successiv vinstavräkning. Det innebär att resultatet avräknas i takt med färdigställandet, det vill säga innan slutligt resultat är fastställt. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successiva begränsas genom SVEAB:s modell för resultatuppföljning.

Resultatuppföljningen innebär att för samtliga entreprenadprojekt görs månadsvis uppföljning av projekten och dess slutlägesprognos som ligger till grund för resultatavräkningen. Om framtida aktiviteter bedöms ge negativa utfall kommer projektets resultat omedelbart att belastas med hela den beräknade förlusten, oavsett hur färdigställt projektet är.

FINANSIELLA RISKER

SVEAB-koncernen hade under 2024 en omsättningsminskning med 256,8 MSEK, eller 20 %, jämfört med 2023. En framtida expansion av verksamheten kommer leda till ett ökat rörelsekapitalbehov. Det utökade finansieringsbehovet ska då främst finansieras via intjänat resultat i kombination med bankfinansiering.

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses ränterisker, prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisker, valutarisker och kassaflödesrisk. SVEAB följer den finanspolicy för hantering av finansiella risker vilket har beslutats av SVEAB Holding AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Inom SVEAB-koncernen är finansverksamheten centraliserad till ekonomiavdelningen som hanterar koncernens ränte-, valuta-, likviditets- och kreditrisk. Se not 20 för kundfordringar.

Kreditrisk

Då SVEAB till övervägande del har statliga och kommunala kunder är kreditrisken i bolaget låg. De tre största kunderna står för 62,9 (53,2) % av totala kundfordringar inklusive reserverade osäkra fordringar. Se not 20 för kundfordringar. SVEAB justerar inte värdet på finansiella instrument efter förändrad kreditrisk.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken i bolaget hanteras genom att arbeta med projekt med förskott eller neutrala till positiva likviditetsplaner, i tillägg till detta görs likviditetsprognoser och likviditetsuppföljningar kontinuerligt löpande under året. Se löptidsanalys i denna not.

Prisrisk

För att hantera prisrisker arbetar SVEAB med att säkerställa projektens inköp i ett tidigt skede av projekten samt genom indexreglering i projekt som sträcker sig över längre tid.

Ränterisk

Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar SVEAB:s räntenetto och/eller kassaflöden negativt. SVEAB:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten, långfristig upplåning inom koncernen samt extern upplåning. Upplåningen som är räntebärande medför att koncernen exponeras för ränterisk. Per årsskiftet uppgick de räntebärande skulderna till 132 (150) MSEK.

En ökning av räntan med 0,5 procentenheter ger en negativ effekt på resultatet med 0,7 MSEK.

Valutarisk

Valutarisk utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. SVEAB har idag en mycket begränsad

valutaexponering i den operativa verksamheten. I enlighet med finanspolicyn ska upp till 60% av exponeringen elimineras, om exponeringen är väsentlig. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. Per sista december 2024 hade SVEAB terminskontrakt om köp av EUR till ett värde om 18,8 MSEK avseende inköp av material till ett av SVEABs projekt. Utländska leverantörsskulder uppgick till 0 (7) KSEK.

NOT 38 – KRITISKA BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens redovisningsprinciper har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer. De för SVEAB mest väsentliga bedömningarna redovisas nedan.

Successiv vinstavräkning

Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att SVEAB:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper. I projektstyrning ingår vidare ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Risk kan finnas att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet. Resultatuppföljningen innebär månadsvis uppföljning av samtliga entreprenadprojekt avseende vad som färdigställts och vad som är kvar att upparbeta.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka ligger till grund för beräkning av det kassaflöde som bestämmer återvinningsvärdet. Utifrån återvinningsvärdet görs sedan en beräkning av storleken på eventuella nedskrivningar. Om dessa förutsättningar ändras så kan även värdet på den kvarvarande goodwillen ändras.

Garantiåtagande

Garantiåtagande som avsatts baseras på kalkyler samt företagsledningens bedömningar och erfarenhet av liknande transaktioner. En förutsättning för att dessa bedömningar ska vara säkra är att SVEAB:s produktion samt material håller samma kvalitet och standard som tidigare år.

Värdering av leasingavtal

Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 så görs en bedömning av respektive avtals leasingperiod samt att de framtida betalningarna diskonteras med en marginell låneränta. Vid förändringar av löptider eller av den marginella låneräntan så kommer skulden avseende de framtida leasingbetalningarna att värderas om vilket medför redovisningsmässiga effekter för koncernen som helhet.

Tvister

Verksamheten inom SVEAB är till största delen projektrelaterad. Det förekommer olika kontraktsformer där risknivån varierar beroende på kontraktstyp. Oavsett kontraktsform kan oklarheter kring avtalsvillkor leda till tolkningsfrågor följt av tvist med beställaren. Ledningens

bästa bedömning har beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp och uppskattning av eventuella skadeståndsanspråk på beställaren och eventuell ersättningskyldighet gentemot beställaren. Det faktiska framtida utfallet kan dock avvika från det bedömda. Se vidare beskrivning av de pågående tvisterna mellan SVEAB-Keller Årstafältet Projektet AB och Stockholms Stad och mellan SVEAB Järnväg AB och Leonhard Weiss GmbH & Co KG Tyskland filial i Förvaltningsberättelsen under rubriken Väsentliga tvister.

NOT 39 – VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till vinstdisposition:

Balanserad vinst	61 558 307
Överkursfond	45 968 353
Årets resultat	-3 899 976
Tillgängliga vinstmedel	103 626 684
disponeras enligt följande:	
I ny räkning överförs	103 626 684
	103 626 684

NOT 40 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I februari 2025 meddelade Stockholms tingsrätt dom i målet mellan SVEAB och Stockholm Stad avseende tvisten i Årstafältet. Tingsrätten gav SVEAB rätt på alla punkter. Stockholm Stad överklagade domen i mars 2025. Hovrätten beviljade prövningstillstånd i april 2025. Se vidare beskrivning under rubriken Väsentliga tvister i Förvaltningsberättelsen.

NOT 41 – DEFINITIONER NYCKELTAL

Koncernen, KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Rörelseresultat	-32 627	18 494
Avskrivningar kundkontrakt	0	125
Nedskrivning Goodwill	0	0
EBITA	-32 627	18 619
EBITA marginal	-3,2%	1,5%
Vinstmarginal	-1,6%	0,5%
Summa eget kapital och skulder	714 146	659 241
Långfristiga skulder exkl. räntebärande skulder	-53 716	-2 422
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder	-327 787	-335 522
Sysselsatt kapital	332 644	321 297
Avkastning på sysselsatt kapital	4,6%	6,2%
Soliditet	28,0%	26,1%
Sysselsatt kapital	332 644	321 297
Kassa och bank	-7 431	-7 161
Operativt kapital	325 213	314 136
I procent av försäljning	32,2%	24,8%
Långfristiga räntebärande skulder	27 039	38 971
Kortfristiga räntebärande skulder	105 504	110 591
Räntebärande skulder	132 543	149 562
Kassa och bank	-7 431	-7 161
Netto räntebärande skulder	125 112	142 401

Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
Totalresultat	Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.
Övrigt totalresultat	Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen.

Nyckeltal som ej definieras i IFRS

Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Bruttoresultat	Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning.
EBITA	Resultat före räntor, skatt och avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar
EBITA marginal	Nettoomsättning dividerat med EBITA
Finansnetto	Nettot av ränteintäkter, räntekostnader, samt övrigt finansnetto.
Netto räntebärande skuld	Summan av räntebärande skulder minus likvida medel.
Orderingång	Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker.
Orderstock	Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.

Rörelseresultat	Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader och resultat från joint ventures och intresseföretag.
Resultat efter finansiella poster	Rörelseresultat minus finansnetto.
Soliditet	Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster dividerat med intäkter.

Solna den 7 maj 2025

Staffan Persson
Styrelseordförande

Jan Olof Backman
Styrelseledamot

Cecilia Lager
Styrelseledamot

Maria Rankka
Styrelseledamot

Tobias Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 maj 2025

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Magnus Thorling
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SVEAB Holding AB, org.nr 556779-8912

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SVEAB Holding AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 8-23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på

det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för

SVEAB Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 7 maj 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Thorling
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i SVEAB Holding AB, org.nr 556779-8912

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 8-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on

Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 7 maj 2025

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Magnus Thorling
Auktoriserad revisor

Styrelse

STAFFAN PERSSON, styrelseordförande

Huvudägare i SVEAB. Investerare och VD för Swedia Capital. Ordförande i Arctic Falls, Karkathlon. Ledamot i Stiga Sports, Synthetic MR och Land Promotions.

JAN OLOF BACKMAN, ledamot

Arbetar i ett flertal styrelser. Tidigare anställd i McKinsey och Coor Service Management.

CECILIA LAGER, ledamot

Arbetar i olika styrelser. Tidigare bl.a. marknadschef Alecta och VD SEB Fonder.

MARIA RANKKA, ledamot

Arbetar i olika styrelser. Tidigare VD för Stockholms Handelskammare och ledamot i Trafikverkets styrelse.

Ledning

TOBIAS ANDERSSON, koncernchef och grundare

Född 1969. Byggnadsingenjör. Anställd SVEAB sedan 2002.

Tidigare arbetslivserfarenhet: arbetschef PNB Öst, arbetschef Kista Markteknik, platschef Peab, arbetsledare Kullenberg Anläggning, utsättare Svenska Vägbeläggningar

DANIEL BURSTRÖM, CFO

Född 1969. Civilekonom. Anställd i SVEAB sedan 2022.

Tidigare arbetslivserfarenhet: CFO Kesko Sverige, Finansdirektör Plantagen, ett flertal roller som bl.a. ekonomichef och controller i Telia.

HANNES ERNSTGÅRD, affärsområdeschef Anläggning

Född 1985. Byggingenjör. Anställd i SVEAB sedan 2009.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Arbetsledare, kalkylator och arbetschef i SVEAB.

JOHAN NILSSON, affärsområdeschef Industri

Född 1968. Ingenjör och ekonom.

Anställd i SVEAB-koncernen sedan 2013.

Tidigare arbetslivserfarenhet: regionchef Bravida division Stockholm. Regionchef Industri & Näringsliv Stockholm samt affärsområdeschef AO Behandling Ragn-Sells AB. Arbetsledare, projektingenjör, platschef, produktionschef och arbetschef Skanska Sverige

ANDERS NORD, affärsområdeschef Maskin och KMA-chef

Född 1966. Major.

Anställd i SVEAB koncernen sedan 2013.

Tidigare arbetslivserfarenhet: medgrundare och HR-chef SWEAX, VD Reflex AB, VD Greater Than, ledarutvecklings- och rekryteringskonsult Hudson m.fl., infanteriofficer Armén.

CRISTINA OSCARSSON, affärsområdeschef Infrastruktur

Född 1983. KTH Industriell ekonomi.

Anställd i SVEAB sedan 2014.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Projektingenjör, projektchef, arbetschef i SVEAB. Verksamhetsutvecklare Strabag Sverige, logistiker Skanska Anläggning