



**SVEAB Holding AB (publ)**

**org. nr 556779-8912**

# **Års- och hållbarhetsredovisning 2025**

# Innehåll

## INLEDNING

Detta är SVEAB.....	4
Året i korthet.....	5
VD-ord.....	6
Strategi & Marknad.....	7

## HÅLLBARHETSRAPPORT

SVEAB och hållbarhet.....	8
Organisation.....	9
Intressenter.....	10
Väsentlighetsanalys.....	12
Agenda 2030 och uppförandekrav.....	14
Personalstrategi.....	15
Social utveckling.....	16
Etisk affärsmodell.....	16
Ekologisk utveckling.....	17
Ekonomisk utveckling.....	19
SVEABs position i värdekedjan.....	20
GRI-index och SVEAB:s Hållbarhetsredovisning 2025.....	21

## FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse.....	24
Flerårsöversikt.....	28
Koncernens resultaträkning.....	29
Koncernens totalresultat.....	29
Koncernens balansräkning.....	30
Koncernens förändring i eget kapital.....	31
Koncernens kassaflödesanalys.....	32
Moderbolagets resultaträkning.....	33
Moderbolagets totalresultat.....	33
Moderbolagets balansräkning.....	34
Moderbolagets förändring i eget kapital.....	36
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	37
Noter med redovisningsprinciper.....	38
Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper.....	39
Not 2 – Orderstock och fördelning av extern nettoomsättning.....	45
Not 3 – Nettoomsättningens fördelning och segmentsrapportering.....	45
Not 4 – Medelantal anställda.....	46
Not 5 – Personalkostnader, ersättningar och arvoden.....	46
Not 6 – Avskrivningar.....	48
Not 7 – Inköp och försäljning mellan koncernföretag.....	48
Not 8 – Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag.....	48
Not 9 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag.....	48

Not 10 – Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.....	49
Not 11 – Finansnetto.....	49
Not 12 – Skatt på årets resultat .....	50
Not 13 – Resultat per aktie .....	50
Not 14 – Leasingavtal .....	50
Not 15 – Immateriella anläggningstillgångar .....	53
Not 16 – Materiella anläggningstillgångar .....	55
Not 17 – Andelar i koncernföretag .....	55
Not 18 – Andra långfristiga fordringar .....	56
Not 19 – Varulager.....	56
Not 20 – Kundfordringar.....	56
Not 21 – Övriga kortfristiga fordringar .....	57
Not 22 – Fordringar hos koncernföretag .....	57
Not 23 – Avtalsstillgångar och avtalskulder .....	57
Not 24 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter .....	58
Not 25 – Aktiekapital.....	58
Not 26 – Uppskjuten skatt.....	58
Not 27 – Övriga avsättningar .....	59
Not 28 – Skulder till koncernföretag.....	59
Not 29 – Övriga kortfristiga skulder.....	59
Not 30 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	59
Not 31 – Transaktioner med närstående.....	60
Not 32 – Eventualförpliktelser och ställda säkerheter .....	60
Not 33 – Finansiella instrument .....	61
Not 34 – Kassaflödesanalys .....	62
Not 35 – Kapitalhantering .....	63
Not 36 – Uppgifter om moderbolaget.....	64
Not 37 – Finansiella risker och riskhantering .....	65
Not 38 – Kritiska bedömningar och uppskattningar .....	67
Not 39 – Vinstdisposition .....	67
Not 40 – Händelser efter balansdagen .....	67
Not 41 – Definitioner nyckeltal .....	68
Revisionsberättelse .....	70
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.....	72
<b>STYRELSE OCH LEDNING</b>	
Styrelse .....	73
Ledning.....	73

# Inledning

## Detta är SVEAB

SVEAB är ett renodlat, privatägt anläggningsföretag som grundades 2002. Vi anlägger framtiden: vägarna som tar dig till arbete och vänner, broarna som för dig torrskodd till andra sidan, rälsen och rören som transporterar varor och vatten – grunden för ett fungerande samhälle. Med kunden i fokus ska SVEAB kontinuerligt utvecklas som anläggningsentreprenör för framtidens samhälle.

Verksamheten bedrivs inom fyra affärsområden:

### ANLÄGGNING

Affärsområdet Anläggning erbjuder spetskompetens inom VA, mark, exploatering, grundläggning och konstbyggnadsprojekt. Affärsområdet är en del av dotterbolaget SVEAB Anläggning AB.

<b>Orderstock</b>	935 MSEK
<b>Omsättning</b>	878 MSEK
<b>Antal medarbetare</b>	158

Viktiga händelser under året:

- Ett flertal större order vanns under året såsom Ramavtal Norrvatten, Norrboda Brunna, Knivsta Överföringsledning till Käppalaverket ("K.Ö.K.") och flertalet projekt till Fortifikationsverket.
- Utöver enskilda större projekt drivs orderingen av tillväxt i befintliga entreprenader och ramavtalsprojekt för service och underhåll. Stor tillväxt under året i projekten Väg 77 och Arlanda Bryggor och Uppställningsplatser

### INFRASTRUKTUR

Affärsområdet Infrastruktur är specialiserat på stora komplexa infrastrukturprojekt, innehållande bland annat betongkonstruktioner, hus/stomme och infrastrukturprojekt i spårnära miljö.

<b>Orderstock</b>	305 MSEK
<b>Omsättning</b>	423 MSEK
<b>Antal medarbetare</b>	55

Viktiga händelser under året:

- Större order var Ramavtal Arlanda/Bromma och Pontonbrygga 1B Nacka Strand
- Tillväxt i befintliga entreprenader och ramavtalsprojekt för service och underhåll: Arlanda Bryggor och Uppställningsplatser (delas med affärsområde "Anläggning").

### MASKIN

Affärsområdet Maskin omfattar verksamheten i SVEAB Järnväg AB med dotterbolaget SVEAB Maskin AB. Verksamhetsinriktningen är järnvägsentreprenader i spårnära miljö. SVEAB Maskin AB resursätter även andra aktörer genom uthyrning av entreprenadmaskiner.

<b>Orderstock</b>	74 MSEK
<b>Omsättning</b>	97 MSEK
<b>Antal medarbetare</b>	10

Viktiga händelser under året:

- Större erhållna order från STAX 25, Bohusbanan /och Nuva-projekt.

### INDUSTRI

Affärsområdet Industri driver dotterbolaget SVEAB Materialförädling AB som arbetar med att krossa och återvinna massor på sin egen anläggning i Brottby utanför Stockholm, samt i samarbete med interna och externa entreprenader.

<b>Orderstock</b>	-
<b>Omsättning</b>	18 MSEK
<b>Antal medarbetare</b>	1

Viktiga händelser under året:

- SVEAB Materialförädling har under 2025 stärkt sin verksamhet och position inom återvinning och materialförädling av schaktmassor, med ökade volymer och en successivt förbättrad resultatutveckling.

### NOT:

"Orderstock": Per 2025-12-31

"Omsättning": Helår 2025

"Antal medarbetare": Genomsnitt för 2025

# Året i korthet

Tack vare en hög orderstock vid ingången av 2025 och den åtföljande goda beläggningen inom produktionen samt följderna av den under fjolåret genomförda effektiviseringen av organisationen, präglades 2025 av en positiv utveckling av såväl omsättning som resultat.

**Orderingången** 2025 uppgick till 1 278 (1 774) MSEK och orderstocken vid utgången av året till 1 313 (1 443) MSEK. Föregående års orderingång inkluderade Arlanda Bryggor och Uppställningsplatser om 580 MSEK.

Större projekt som vunnits är Ramavtal Arlanda/Bromma på 240 MSEK, Ramavtal Norrvatten på 100 MSEK och Knivsta Överföringsledning till Käppalaverket ("K.Ö.K."). Utöver enskilda större projekt drivs orderingången av tillväxt i befintliga entreprenader och ramavtalsprojekt för service och underhåll såsom Väg 77 på 200 MSEK och Arlanda Bryggor och Uppställningsplatser på 130 MSEK.

**Nettoomsättningen** ökade med 39 % till 1 406 (1 010) MSEK tack vare nämnda höga orderstock.

**EBITA** ökade till 22 (-33) MSEK. Resultatförbättringen är dels hänförlig till omsättningsökningen, dels minskningen av fasta produktionskostnader och omkostnader i stödfunktioner som initierades i slutet av 2023 och första kvartalet ifjol.

**Soliditeten** var 28 (28) %.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten förbättrades väsentligen till 60 (-28) MSEK. Kassaflödet drevs såväl av det positiva resultatet som ett förbättrat rörelsekapital.

Efter det resultatmässigt starkaste året sedan 2021, kommer fokus under 2026 vara att ytterligare stärka volym och kvalitet för orderstocken.

## Översikt koncernen \*

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 406 158	1 010 495	1 267 343	1 274 889	1 378 960
EBITA	22 437	-32 627	18 619	-16 345	70 252
EBITA-marginal	1,6%	-3,2%	1,5%	-1,3%	5,1%
Resultat efter finansiella poster	14 342	-16 130	5 909	-26 310	67 146
Vinstmarginal	1,0%	-1,6%	0,5%	-2,1%	4,9%
Avkastning på sysselsatt kapital	6,9%	4,6%	6,2%	-8,7%	26,9%
Sysselsatt kapital	325 288	332 644	321 296	287 220	333 273
Eget kapital	210 724	200 101	171 734	165 194	185 513
Soliditet	27,6%	28,0%	26,1%	26,1%	31,8%
Räntebärande skulder	114 564	132 543	149 562	122 026	147 760
Netto räntebärande skulder	92 185	125 112	142 401	105 438	127 006
Medelantal anställda	246	274	324	334	325

## Översikt moderbolaget

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	63 885	69 963	73 524	44 007	-
Resultat efter finansiella poster	1 103	-861	-1 972	9	-2 599
Avkastning på sysselsatt kapital	1,8%	2,3%	1,1%	0,7%	-1,1%
Sysselsatt kapital	148 025	168 295	169 132	152 855	134 989
Eget kapital	104 650	104 973	64 463	58 591	58 185
Soliditet	63,5%	57,3%	35,0%	35,4%	42,8%
Medelantal anställda	22	21	27	27	-

# VD-ord

## ETT TYDLIGT STEG I RÄTT RIKTNING – FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET OCH STARKT KASSAFLÖDE

Under 2025 fortsatte SVEAB att stärka sin lönsamhet, samtidigt som nettoomsättningen ökade, kassaflödet förbättrades och nettoskulden minskade. Parallellt har koncernen genomgått ett ledarskifte, där organisationen nu leds av ny verkställande direktör samt ny finanschef. Tillsammans med en erfaren ledningsgrupp har SVEAB goda förutsättningar att bli ett starkare SVEAB. Tydligt fokus på finansiell disciplin och operativ effektivitet. Allt i syfte att nå ett långsiktigt värdeskapande.

Nettoomsättningen för helåret ökade till 1 406 MSEK (1 010), medan EBITA uppgick till 22,4 MSEK (-32,6). Nettoskulden reducerades till 92,2 MSEK (125,1). Bolagets breda portfölj med flera väletablerade affärsområden bidrar till stabilitet även i en marknad som fortsatt präglas av osäkerhet. För att nå våra mål krävs än mer krav på styrning och uppföljning. Ett konsekvent arbete med projektkontroll, riskhantering, ansvarstagande och prognosprecision är avgörande för att säkerställa hållbar lönsamhet och framför allt bättre kassaflöden.

### STARKARE AVSLUTNING PÅ ÅRET

Under fjärde kvartalet noterades en kraftig tillväxt med en omsättning om 445 MSEK (300). EBITA uppgick till 11,2 MSEK (-8,0). Kassaflödet under kvartal fyra förbättrades avsevärt till 65,4 MSEK (2,7). Orderstocken uppgick per den 31 december 2025 till 1313 MSEK, vilket nästan motsvarar en årsomsättning. En stor del av orderstocken avser projektvolym under 2026, men ytterligare projekt kommer att krävas för att bibehålla omsättningsnivån under H2 2026. Företagets målsättning är att stärka orderingången under H1 2026.

”Organisationen har en positiv utgångspunkt inför 2026 efter ett starkt avslut på 2025. Vår målbild är tydlig: vi skapar mervärde genom effektiv kostnadskontroll och en balanserad projektportfölj. Vi prioriterar affärer där vi kan leverera högkvalitativa projekt utan att kompromissa med lönsamheten”

### LÖNSAMHET OCH KASSAFLÖDEN ÄR PRIORITET

Den förbättrade lönsamheten under fjärde kvartalet kan tillskrivas en stark tillväxt samt att flera större projekt genererat en hög upparbetning med god lönsamhet. Under året har vi konstaterat att flera kontrakt är underpresterande. Med tanke på den marginal vi har i verksamheten är sådant inte hållbart. Vi måste bli ännu bättre på att välja rätt affärer. SVEAB ska i alla tre delarna; Anläggning, Infrastruktur och Järnväg bli bättre. Vi har en marknad och medarbetare som ska klara av detta.

### FOKUS 2026

Under 2026 kommer vi fokusera på bra leverans i befintliga kontrakt, stärka vår orderstock med rätt projekt samt effektivisera och vidareutveckla vår operativa verksamhet.

Hovrättsförhandlingarna med Stockholm stad som motpart i projektet Årstafältet inleds under tredje kvartalet. Tingsrätten meddelade dom i februari 2025 där SVEAB fick rätt på alla punkter och vi förbereder oss nu inför den kommande processen i hovrätten.



Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare på SVEAB för ert engagemang, professionalism och starka laganda under året. Det är tack vare er som vi kan fortsätta bygga en stabil och långsiktigt lönsam verksamhet.

*Fredrik Land, VD och koncernchef*

# Strategi & Marknad

Tillsammans med våra kunder bygger vi framtidens samhälle. SVEABs kompetenser krävs oavsett om nya samhällen ska byggas eller om befintlig infrastruktur ska utvecklas. Investeringsbehoven i infrastruktur är fortsatt stora i det svenska samhället och vi ser fram emot att fortsätta bidra till utvecklingen

## AFFÄRSIDÉ

Affärsidén för SVEAB-koncernen, att kontinuerligt och medvetet bredda vårt erbjudande inom anläggning, har givit oss positionen som ett av Sveriges största privata renodlade anläggningsföretag. Utmaningar och spännande projekt har tagit oss hit och koncernen byggs av stolta medarbetare som utvecklas och växer både som grupp och individer. Vi anlägger framtiden.

## STRATEGI

Strategin för koncernen bygger på utveckling. Genom att vi som koncern utvecklar våra medarbetare och våra kundrelationer kan vi skapa hållbar lönsamhet. Det skapar förutsättningar för hållbar tillväxt.

## VISION

Vi ska vara Sveriges mest stolta och innovativa anläggare. SVEABs vision involverar oss alla och förtydligar vad vi vill uppnå. Vi är helt övertygade om att vi lyckas när vi medarbetare är stolta över det vi gör – och aldrig slutar att utveckla och utvecklas! Därför använder vi ordet innovation med innebörden nyskapande och förbättrande. Sambandet mellan utveckling och erfarenhetsåterföring är så viktigt för SVEAB att vi illustrerat det i vår logotyp och varumärke.

## KULTUR

För att nå våra mål utvecklas vi ständigt både som företag och som medarbetare. Vi utvecklar oss själva och vi utvecklar varandra. Vi kallar det #utvecklautvecklas.

- Vi trivs på jobbet!
- Vi ger och tar ansvar!
- Vi är proffs på anläggning!

---

## ANLÄGGNINGSMARKNADEN

Medan de totala bygginvesteringarna under 2025 minskade med 2 % (enligt helårsprognosen från Byggföretagens "konjunkturrapport oktober 2025"), visade samma rapport för helåret 2025 att anläggningsinvesteringarna var oförändrade (0 %). Rapporten prognosticerar att anläggningsinvesteringarna ska öka 8 procent 2026, främst tack vare energisektorns fortsatta uppgång. Medan det offentliga "agerat sänke" 2025 på grund av minskade statliga väginvesteringar, förväntas den offentliga sektorn bidra positivt 2026 genom ökade järnvägsinvesteringar.

SVEAB är främst verksamt inom delsegmenten Vatten-, reningsverk och avfall; Transport och kommunikation; Vägar och gator; samt Järnvägar.

SVEABs kunder är i första hand aktörer i den offentliga sektorn, såsom kommuner, kommunala bolag, Trafikverket och Swedavia. SVEAB utför också arbeten för privata beställare, ofta som underentreprenör i offentligt finansierade projekt.

Konkurrenterna till SVEAB är många och skiftande, från de allra största byggföretagen till mindre grävmaskinsfirmor. SVEAB fokuserar på projekt i storleksordningen 10-75 MSEK vilket begränsar konkurrensen både från de allra största och de allra minsta konkurrenterna.

SVEAB är väletablerat på sin geografiska marknad genom sin långa erfarenhet av att framgångsrikt genomföra anläggningsentreprenader med hög andel egen personal i hela kedjan från kalkylering till projekt-/arbetsledning och genomförande på fältet.

Investeringsbehoven är fortsatt stora och SVEAB har goda förutsättningar att ta minst sin andel av tillväxten i de infrastruktursatsningar som ligger framför oss.

# Hållbarhetsrapport

## SVEAB och hållbarhet

Styrelsen för SVEAB Holding AB, organisationsnummer 556779–8912, avger härmed hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2025

Hållbarhet och ansvarstagande är en central del i SVEAB och hur vi bedriver vår verksamhet. Vår vardag handlar om att skapa ett fungerande samhälle.

Hållbarhetsredovisningen omfattar bolagen SVEAB Holding AB, SVEAB Anläggning AB, SVEAB Järnväg AB, SVEAB Materialförädling och SVEAB Maskin AB.

Att du kan ta dig till familj, vänner och arbete, att det finns vatten när du vrider på kranen, att lampan tänds när du trycker på knappen. Vår verksamhet handlar om att skapa långsiktigt hållbara lösningar och att tillsammans med våra kunder bygga samhällsstrukturer. Framtiden är en del av vår affär oavsett om det handlar om en ny stadsdel, ett nytt transportsystem eller att utforma en energi-lösning för kommande generationer. SVEAB – vi anlägger framtiden.

SVEABs affärsidé bygger på att, med kunden i fokus, kontinuerligt utvecklas som anläggningsentreprenör för framtidens samhälle. Vårt hållbarhetsarbete grundar sig på att möta nuvarande och framtida krav från beställare men också, och minst lika viktigt, för att vi som koncern ska utvecklas i takt med vår tid. Det är viktigt för oss att bidra till samhällsutvecklingen och att ta ansvar för den påverkan vi har på vår omgivning.

Koncernens strategi bygger på utveckling av medarbetare och kundrelationer som grund för att skapa hållbar lönsamhet – en förutsättning för hållbar tillväxt. Utveckling och hållbarhet går hand i hand och är en förutsättning för varandra.

### RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att verka inom anläggningsbranschen innebär att vi måste hantera risker inom områden som miljö, arbetsmiljö, korruption, och risker för tredje man. SVEABs BKMA-certifierade ledningssystem, "SVELED", garanterar validerade processer för bland annat riskbedömningar inom miljö-, kvalitet- och arbetsmiljöarbete. För ytterligare beskrivning av SVEABs risker och riskhantering hänvisas till Förvaltningsberättelsen.

SVEAB har formulerat fem nyckelområden för att rama in hållbarhetsarbetet. Dessa fem områden innehåller, var och en för sig, risker för negativa konsekvenser om de inte hanteras medvetet och ansvarsfullt men också möjligheter för kontinuerlig utveckling av SVEAB. Områdena spänner över såväl interna processer som externa relationer och vårt avtryck på marknaden. Läs mer om hur vi tänker och agerar inom respektive område i denna hållbarhetsredovisning.

SVEABs verksamhetsledningssystem grundar sig på ett riskbaserat tänkande. I anbudskedet är risk management,

dvs identifiering av risker kopplade till ekonomi, kvalitet, miljö och arbetsmiljö ett av de viktigaste inslagen för att kunna skapa ett genomarbetat anbud. Det kan exempelvis handla om att prissätta risker eller att skapa särskild uppmärksamhet kring miljö- eller arbetsmiljöfrågor.

Vid projektets genomförandefas överförs identifierade risker från anbudsarbetet till projektorganisationen som sedan skapar projektplaner där kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöplan integreras.

Kemikalieanvändning som område omfattas av försiktighetsprincipen, produkter värderas mot relevanta databaser för att säkerställa att de inte utför fara för miljö eller användare. Saknas vetenskapliga belägg för att en produkt/vara ur det perspektivet är säker att använda, alternativt att misstanke finns om vådlig inverkan på människa eller miljö, ska ett substitut sökas. Försiktighetsprincipen används även vid avfallshantering; SVEAB följer tillämpliga lagar och förordningar och vid risk för att avfall kan vara hälsovådligt används den mest säkra och vedertagna metoden för omhändertagande.

Dotterbolagen uppdaterar övergripande strategiska risker i årets respektive affärsplan och därefter arbetar varje arbetschefsgrupp fram en handlingsplan där identifierade risker kopplas mot aktiviteter.

Denna hållbarhetsrapport har upprättats enligt ÄRL (den äldre lydelse som gällde före den 1 juli 2024) 6 kap § 10-12 och är en underbilaga till Årsredovisningen.

# Organisation

SVEAB är ett privatägt, renodlat anläggningsföretag. Koncernens räkenskapsår löper kalenderårsvis och hållbarhetsrapporten är en bilaga till årsredovisningen och omfattar samtliga dotterbolags verksamheter.

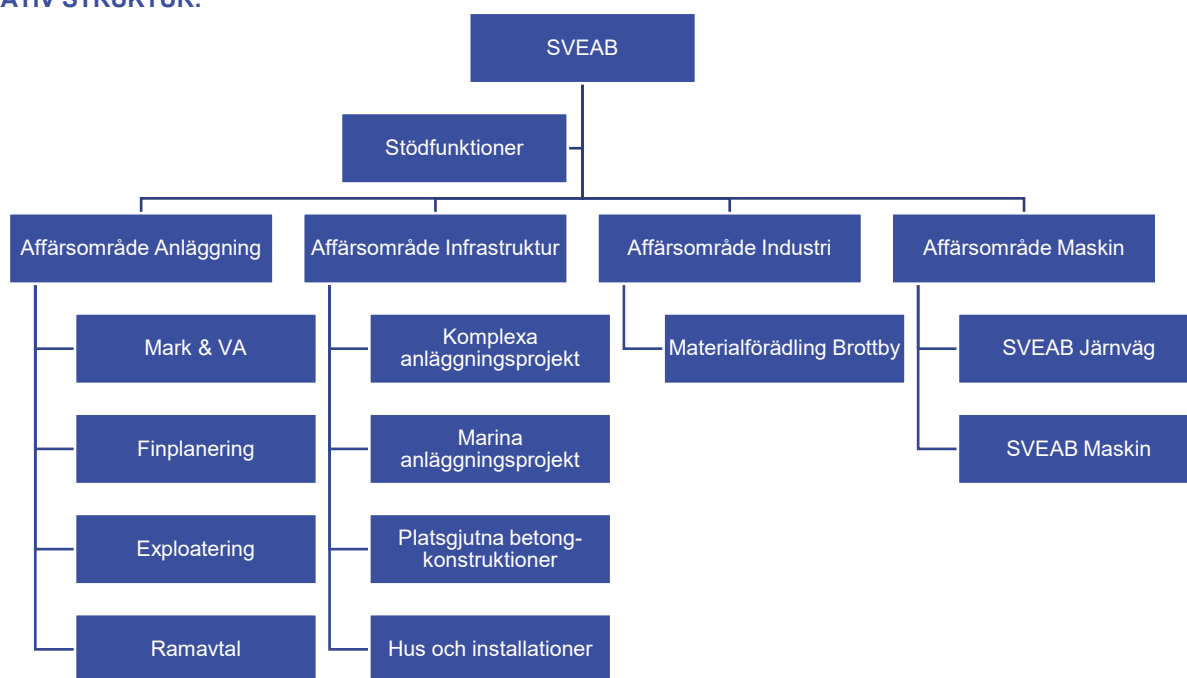
Huvuddelen av verksamheten bedrivs i region Stockholm-Mälardalen men koncernen når även övriga Sverige genom Affärsområdet Maskin. Huvudkontoret är beläget i Solna och koncernen hade i genomsnitt 246 medarbetare under 2025.

Moderbolaget SVEAB Holding AB ägs till 63 % av styrelseordförande Staffan Persson och hans närstående genom bolag och privat. 10 % ägs av ledning och styrelse, 4 % av andra anställda och kvarvarande 24 % är fördelat på olika privata investerare.

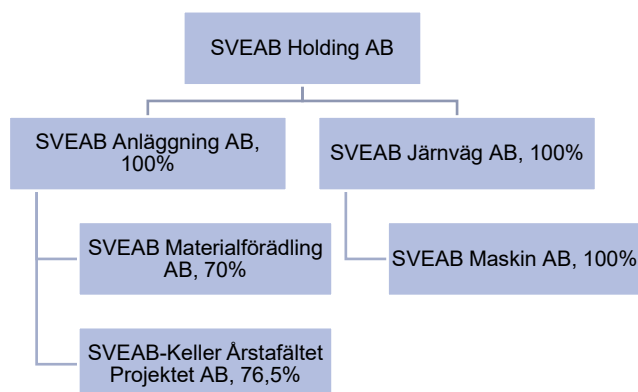
SVEAB Anläggning AB (Affärsområde Anläggning och Infrastruktur) och SVEAB Järnväg AB (Affärsområde Maskin) är helägda dotterbolag till SVEAB Holding AB. SVEAB Materialförädling AB (Affärsområde Industri) ägs till 70 % av SVEAB Anläggning AB och övriga 30 % ägs av Johan Kits genom bolag. SVEAB Järnväg AB äger sedan mars 2025 SVEAB Maskin AB till 100 %, tidigare ägdes 24 % ägs av Sebastian Larsson genom bolag. Bolaget SVEAB Keller Årstafältet Projektet AB (Affärsområde Övrigt) ägs till 76,5 % av SVEAB Anläggning AB och resterande del ägs av Keller Grundläggning AB.

Hållbarhetsrapporten refererar till GRI 1: Foundation 2021. Hållbarhetsstyrningen i koncernen utgår från verksamhetsledningssystemet, SVELED, vilket innebär att uppdraget styrs från koncernchef till dotterbolagschef. Varje bolag har en egen ledningsgrupp där representanter från SVEAB Holding ingår för att bistå med expertis i hållbarhetsområdet. Sammanhållande för hållbarhetsarbete och -redovisning är SVEABs KMA-chef.

## OPERATIV STRUKTUR:



## BOLAGSSTRUKTUR:



# Intressenter

Synpunkter från intressenter är en drivkraft för förbättringsarbetet varför kontinuerlig dialog är en väsentlig del i SVEABs hållbarhetsarbete. En effektiv intressentdialog bidrar till vägledning i bolagets fortsatta utveckling.

## INTRESSENTANALYS 2022

Arbetet med 2022 års intressentanalys inleddes med att uppdatera vilka intressenter som skulle ingå i analysen. Utgångspunkten för vilka intressenter som valdes var att välja de som i största utsträckning berör och/eller påverkas av vår verksamhet. De viktigaste intressenter som SVEAB har identifierat är kunder, leverantörer, potentiella och befintliga medarbetare samt ägare. Listan på de områden som ansågs ha störst betydelse för SVEABs hållbarhetsarbete sågs över för att säkerställa att koncernen arbetar med rätt hållbarhetsfrågor.

## INTRESSENTDIALOG

Under år 2022 genomfördes en intressentdialog som en del av väsentlighetsanalysen.

Dialogen fördes med prioriterade intressentgrupper och bestod av djupintervjuer och enkätundersökningar för att få ett brett perspektiv på undersökningen. I den kvantitativa delen av intressentdialogen fick svarande själva bedöma hur hållbart SVEAB är på väsentliga punkter med referens till delar av GRI-standarden avsnitt GRI Foundation - Intressentdialog. Med den kvalitativa delen av undersökningen nåddes en bättre insyn i vilka förväntningar intressenterna har på SVEABs fortsatta hållbarhetsstrategi.

I tabellen som följer redovisas väsentliga hållbarhetsaspekter som intressenterna lyfte fram i dialogen och hur SVEAB har valt att arbeta med dessa.

1) Intressentdialogen uppdateras vart tredje år för att säkerställa att frågor till intressentgruppen ligger väl i tiden. Nästa period för dialog är Q3-Q4 2025

Intressentgrupp	Intressenters prioriterade hållbarhetsaspekter	Hur vi arbetar med hållbarhetsaspekterna	Interna verktyg och forum
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hälsa och arbetsmiljö</li> <li>Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser</li> <li>Utbildning och utveckling</li> <li>Mångfald och likabehandling</li> <li>Åtgärder mot otillåten påverkan</li> <li>Hållbar ekonomisk utveckling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pulsmätningar</li> <li>Friskvårdsbidrag</li> <li>Intern och extern utbildning</li> <li>Kompetensutveckling</li> <li>Fadderskap</li> <li>Whistleblower funktion</li> <li>Systematiskt arbetsmiljöarbete</li> <li>Uppföljning utvecklingssamtal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvecklingssamtal</li> <li>Pulsmätningar</li> <li>Konferenser</li> <li>Internutbildningar</li> <li>Rekrytering/Exitintervju</li> <li>Väsentlighetsanalys</li> <li>Intranät</li> <li>Sociala medier</li> <li>Arbetsplatsmöten</li> </ul>
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbara affärsmodeller</li> <li>Integrerat och strategiskt hållbarhetsarbete</li> <li>Övervakning av etiska frågor och ansvarfullt agerande i hela värdekedjan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kvartalsvis redovisning av hållbarhetsmål</li> <li>Kontinuerlig uppdatering av vårt ledningssystem</li> <li>Ständigt förbättringsarbete av pågående processer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kvartalsrapporter</li> <li>Styrelsemöte</li> <li>Bolagsstämma</li> <li>Pressmeddelande</li> <li>Årsredovisning</li> <li>Väsentlighetsanalys</li> </ul>
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mångfald och likabehandling</li> <li>Minskad resursanvändning</li> <li>Hälsa och arbetsmiljö</li> <li>Emissioner – minskade koldioxidutsläpp</li> <li>Åtgärder mot otillåten påverkan</li> <li>Utbildning och utveckling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mätning och uppföljning av NKI resultat</li> <li>Interna- och externa revisioner</li> <li>Ständig förbättring av processer och ledningssystem</li> <li>Utveckling av verktyg att förenkla rapportering och analys inom miljöområdet</li> <li>Intern och extern utbildning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upphandling</li> <li>NKI-undersökning</li> <li>Kundmöten</li> <li>Revision – interna och externa</li> <li>Väsentlighetsanalys</li> <li>Årsredovisning</li> <li>Sociala medier</li> </ul>
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar ekonomisk utveckling</li> <li>Åtgärder mot otillåten påverkan</li> <li>Hälsa och arbetsmiljö</li> <li>Mångfald och likabehandling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leverantörsutvärdering</li> <li>Affäretiska riktlinjer</li> <li>Uppförandekod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upphandling</li> <li>Leverantörsregister</li> <li>Väsentlighetsanalys</li> <li>Revision</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser</li></ul>		
Potentiella medarbetare	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mångfald och likabehandling</li><li>• Hälsa och arbetsmiljö</li><li>• Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser</li><li>• Minskad resursanvändning</li><li>• Åtgärder mot otillåten påverkan</li><li>• Emissioner – minskade koldioxidutsläpp</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Praktikplatser</li><li>• Lärlingsprogram</li><li>• Sommarjobb</li><li>• Examensarbeten</li><li>• Nära dialog och samarbete med skola–näringsliv</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Löpande kontakt och samarbeten</li><li>• Arbetsmarknadsdagar på högskolor/universitet</li><li>• Studiebesök</li><li>• Examensarbeten och uppsatser</li><li>• Nätverk</li><li>• Sociala medier</li><li>• Väsentlighetsanalys</li></ul>

# Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen genomfördes med stöd av intressentdialogen och den kvantitativa delen i undersökningen baserades på ett urval om 10 frågor från den. För att analysen skulle omfatta både interna och externa perspektiv togs en matris fram utifrån hur intressenterna tidigare hade rangordnat hållbarhetsfrågornas betydelse. Därefter jämfördes det interna perspektivet med det externa med alla intressentgrupper. På så sätt kunde analysen få med synpunkter från både SVEAB och de externa intressentgrupperna med särskilt fokus på de områden som de bedömde var viktigast.

Väsentlighetsanalysen för 2022 resulterade i tre prioriterade frågor, vilket bekräftar att SVEABs fokus ligger på rätt nyckelfrågor och vi fortsätter arbetet i samma riktning; Hälsa och arbetsmiljö, Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser samt Utbildning och utveckling. Dessa områden har fortsatt varit i fokus under 2025 då företaget genomlevt såväl utveckling som omdaning. En ny intressentanalys genomförs under 2025 med syftet att göra en ny bedömning av existerande parametrar och se över intressentgruppen. Nya sätt och kanaler att nå och kommunicera med våra intressenter utvecklas löpande. På så vis ska vi ta tydliga steg framåt gällande SVEABs påverkan på ekonomi, miljö och samhälle.

Metodikens refererar till GRI 1: Foundation 2021 i valda delar av väsentlighetsanalysen.



Nyckelfrågor	Definition av hållbarhetsaspekt	Styrning	Uppföljning	GRI indikatorer/KPI	Omfattar	Hållbarhetsområde
Hälsa och arbetsmiljö	Avhandlar faktorer som medarbetarnas trivsel och säkerhet på arbetsplatsen, ökad investering i medarbetarnas hälsa och deras balans mellan arbete och privatliv, säkerhet för tredje man	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polycys</li> <li>GDPR- dataskyddsregler inom EU</li> <li>Friskvård</li> <li>Företagshälsövård</li> <li>LTIF</li> <li>Medarbetarsamtal</li> <li>Tillbudsrapportering</li> <li>Riskinventering</li> <li>Skyddskommitté</li> <li>Ledningsmöte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avvikelse rapport</li> <li>Uppföljning Winningtemp inom EU</li> <li>Hälsoundersökningar</li> <li>Internrevisioner av projekt</li> <li>Arbetsplatsmöte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>403-1 Ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet</li> <li>403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning</li> <li>403-3 Företagshälsövård</li> <li>SVEAB KPI: LTIF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> <li>Inhyrda personal</li> <li>Underentreprenörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar personalstrategi</li> </ul>
Leverantörsutvärdering och hantering av överträdelser	Säkerställa att våra leverantörer och underentreprenörer lever upp till vår uppförandekod, kontraktskrav, ILO:s kärnkonventioner samt utvalda mål från Agenda 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leverantörsutvärdering</li> <li>Affäretiska riktlinjer</li> <li>Uppförandekod</li> <li>Avtal</li> <li>Revision</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning leverantörsutvärdering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SVEAB KPI: Granskade och godkända leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen samt avtalsanslutna underentreprenörer och leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar etisk affärsmodell</li> </ul>
Utbildning och utveckling	Säkerställa vår kompetensförsörjning inom företaget för att nå en hållbar personalutveckling	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utbildningsplaner för utveckling av olika arbetsroller</li> <li>Medarbetarsamtal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning medarbetarsamtal</li> <li>Successionsplaner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>404-2 Program för att uppggradera medarbetarnas kompetens och övergång</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar personalutveckling</li> </ul>

Nyckelfrågor	Definition av hållbarhetsaspekt	Styrning	Uppföljning	GRI indikatorer/KPI	Omfattar	Hållbarhetsområde
Mångfald och lika-behandling	Mångfald och lika möjligheter på och utanför arbetsplatsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsbeskrivning</li> <li>Polycys</li> <li>Mål- och handlingsplaner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning genom indata från Affärsstödssystemet</li> <li>Whistlerblower funktion</li> <li>Winningtemp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>405-1 Mångfald i ledning och totalt</li> <li>SVEAB KPI: Andel kvinnor, Intern rörlighet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar personal-utveckling</li> </ul>
Åtgärder mot otillåten påverkan	Att följa branschorganisationens uppförandekod "Code of conduct" för lagligt och lämpligt uppförande gällande brott mot konkurrensregler, korruptionsbrott etc. samt att ställa motsvarande krav på leverantörer av varor och tjänster	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leverantörsutvärdering</li> <li>Uppförandekod</li> <li>Revision</li> <li>Avtal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Whistleblower funktion</li> <li>Uppföljning leverantörsutvärdering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>205-2 Utbildning och information gällande vårt arbete mot korruption</li> <li>205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> <li>Avtalsanslutna leverantörer och UE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar etisk affärsmodell</li> </ul>
Hållbar ekonomisk utveckling	Skapa en sund och ekonomisk tillväxt som är hållbar över tid och som stödjer möjligheterna att uppnå andra hållbarhetsmål	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revision</li> <li>Riskhantering</li> <li>Affärs- och handlingsplaner</li> <li>Månatlig uppföljning av nyckeltal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Händelse- och avvikelserapport</li> <li>Månadsbokslut</li> <li>Prognosarbete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SVEABs finansiella nyckeltal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar ekonomisk utveckling</li> </ul>
Minskad resursanvändning	Att bidra till en hållbar resursanvändning genom att öka graden återvunnet material och göra medvetna materialval vid inköp	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål och handlingsplaner</li> <li>Projektavtal</li> <li>Revision</li> <li>Avfallsförordningen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning av</li> <li>Inköpsplaner</li> <li>Avfallsredovisning</li> <li>Materialförädling och cirkulär hantering av avfall</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>306 Avfall</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar ekonomisk utveckling</li> </ul>
Minskade koldioxidutsläpp	Att vi kartlägger, målsätter och reducerar våra utsläpp från egna transporter, inköp och energiförbrukning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål och handlingsplaner</li> <li>Kontraktskrav</li> <li>Revision-interna och externa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning av klimatberäkningsmodeller (CO2e utsläpp)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)</li> <li>305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)</li> <li>307-1 Efterlevnad av miljölagstiftningen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar ekonomisk utveckling</li> </ul>
Energieffektiva arbetsplatser	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till en omställning till förnybar energianvändning samt effektiviserar vår egen energiförbrukning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Affärsplan</li> <li>Mål och handlingsplaner</li> <li>Projektavtal</li> <li>Revision- intern och extern</li> <li>Kontraktsvillkor</li> <li>Lagkrav</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning av mål och handlingsplaner</li> <li>Årlig hållbarhetsrapportering</li> <li>Externa revisioner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>302-1 Energikonsumtion inom organisationen</li> <li>302-4 Minskning av energiförbrukningen</li> <li>SVEAB KPI: Andel miljöbodar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbar ekologisk utveckling</li> </ul>
Samhällsengagemang och social sponsring	Att möjliggöra praktik för personer med olika syften, sponsring inom ungdomsidrotten och föra en nära dialog med olika utbildningsinstanser	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polycys för sponsring</li> <li>Ledningsmöte</li> <li>Samverkan med lokala idrottsföreningar</li> <li>Regelverk kopplat till LOU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sammanställs löpande av HR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SVEAB KPI: Redovisning av aktiviteter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hela koncernen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Social utveckling</li> </ul>

# Agenda 2030 och uppförandekrav

Agenda 2030 med FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling är viktiga överenskommelser för hållbarhetsarbetet oavsett bransch. SVEAB har identifierat de globala mål som är mest relevanta utifrån verksamheten och kopplat målformuleringar och nyckeltal till dessa.

## Målformulering

## Betydelse för SVEAB

### 4. GOD UTBILDNING FÖR ALLA

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla

Samarbete med skolor och närvaro på arbetsmarknadsdagar. Vi tar emot praktikanter och främjar mångfald. Ett socialt ansvar genom att låta människor arbetsträna och ett väl utvecklat lärlingsarbete. SVEABs företagskultur bygger på och genomsyras av begreppet #utvecklautvecklas vilket vi lever genom att kontinuerligt lära och lära av varandra.

### 5. JÄMSTÄLLDHET

Uppnä jämlikhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

Nolltolerans mot diskriminering och kränkande särbehandling. Kvinnors lika rätt till karriär och utveckling är en självklarhet. Vi rekryterar kvinnor till alla yrkesroller och uppmuntrar kvinnor i organisationen att söka sig till ledande befattningar.

### 8. ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Verka för varaktigt, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

SVEAB, som en etablerad aktör i branschen, har ett stort ansvar för såväl god affärsetik som sunda och schyssta villkor. Vi skapar förutsättningar för ungas utbildning och anställning genom interna utvecklingsroller samt att bereda plats för praktik. SVEAB är medlemmar i Byggföretagen och ansluter på så vis till ett antal kollektivavtal. SVEAB balanserar kontinuerligt behovet av att anställa med orderingången för att kunna erbjuda full sysselsättning året om.

### 9. HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Bygga motståndskraftig infra-struktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

Vi deltar i offentliga upphandlingar och bidrar till samhällsutvecklingen, vi anlägger framtiden. Vi främjar nyfikenhet och nytänkande i alternativa och hållbara produktionsmetoder och nya arbetssätt. Vi arbetar med cirkulära flöden och återvinner massor och material från våra projekt. Genom våra Järnvägsprojekt bidrar vi till hållbara och säkra transportsystem för alla.

### 11. HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Göra städer inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

### 12. HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

Vi arbetar med klimatsmarta produkt- och materialval likväl som effektivisering av transporter i samverkan med våra kunder. Vi kartlägger, målsätter och reducerar vår energianvändning och våra utsläpp. Vi tar ansvar för det avfall som vi producerar så att det kan återvinnas eller återbrukas.

### 13. BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringar och dess konsekvenser

## ÖVERGRIPANDE MÅL FÖR SVEAB

- Varje medarbetare ska ha förutsättningar att göra skillnad, utveckla och utvecklas i takt med SVEAB på ett säkert och långsiktigt hållbart sätt
- På SVEABs arbetsplatser ska alla ha samma chans till utveckling och delaktighet
- Bidra till en aktiv fritid samt skapa förutsättningar för en meningsfull framtid för ungdomar
- Att öka säkerheten i samhället, skapa nya möjligheter och bygga trygga alternativ genom infrastrukturprojekt
- Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker
- SVEAB ska jobba med klimatsmarta produkt- och materialval, minskad energianvändning, förnybar energi och återvinningsstrategier med fokus på cirkulära flöden
- Nolltolerans mot oegentligheter och löpande kontroll av ekonomiska flöden

## NYCKELTAL

- ENPS och Andel kvinnor
- Sjukfrånvaro och LTIF
- Antal granskade och godkända leverantörer
- Scope 1 och 2, utsläpp av växthusgaser
- Antal miljöklassade fordon
- Förbrukade MWh i förhållande till produktionskostnader

## UPPFÖRANDEKOD OCH POLIYS

SVEAB är medlem i Byggföretagen och det innebär att vi ansluter till en gemensam uppförandekod som ställer krav på en utvecklad affärsetik. Likväl som att vi ansluter till ILO:s åtta kärnkonventioner så ställer vi motsvarande krav på leverantörer av varor och tjänster. Detta bevakas genom vår leverantörsbedömning som uppdateras löpande. För redovisning av, för hållbarhetsarbetet relevanta, policys och deras verkan se tabell sid.21.

# Personalstrategi

## Övergripande mål:

- Varje medarbetare ska ha förutsättningar att göra skillnad, utveckla och utvecklas i takt med SVEAB på ett säkert och hållbart sätt.
- På SVEABs arbetsplatser ska alla ha samma chans till utveckling och delaktighet.

För SVEAB är medarbetarna den viktigaste förutsättningen för att nå visionen om att vara Sveriges mest stolta och innovativa anläggare. Personalstrategin fokuserar därför på att säkra rätt kompetens, stärka ledarskapet och skapa förutsättningar för utveckling, engagemang och långsiktig hållbarhet i hela organisationen. Kulturen i SVEAB utgår från fyra värderingar:

## UTVECKLING

Vi utvecklar oss själva och vi utvecklar varandra. Vi kallar det #utvecklautvecklas. Den interna utvecklingen drivs utifrån fyra inriktningar: utvecklas inom sin roll, utvecklas vidare i en annan roll, hjälpa någon annan att utvecklas eller utvecklas som ledare.

- Vi har identifierat ett behov av att ta in fler lärlingar i produktion. För att nå dit har vi tagit fram material för en ny och uppdaterad SVEAB-katalog (går i tryck i januari 2026) som ska delas ut på studentmässor samt distribueras till utvalda skolor.

## VI TRIVS PÅ JOBBET

Finns känslan och det gemensamma engagemanget att det vi gör skapar något värdefullt för samhället och andra människor så blir det så mycket roligare. Och så mycket bättre.

- Under 2025 vidareutvecklade SVEAB arbetet med medarbetaruppföljning genom att justera upplägget i Winningtemp från veckovisa till kvartalsvisa mätningar. Syftet var att öka svarsfrekvensen, förbättra analysunderlaget och skapa bättre förutsättningar för riktade åtgärder i verksamheten.
- Under året infördes nya personalrelaterade nyckeltal på koncernnivå och arbetschefsnivå för att stärka uppföljningen inom bland annat ledarskap, engagemang, sjukfrånvaro och personalomsättning.

## VI GER OCH TAR ANSVAR

Varje team ges, och förväntas ta, ett stort ansvar för att tillsammans lösa de dagliga utmaningarna. Det har alltid varit viktigt för oss – det är genom det ansvaret vi utvecklar och lär av varandra. Efter att under 10 år, ha byggt upp ett centralt KMA- och inköpsstöd har ansvaret och resurserna för dessa delar under 2025 legat i produktionen.

- Löpande arbete med att stötta verksamhetens chefer och ledare kopplat till ansvar, mandat och kravställning

## VI ÄR PROFFS PÅ ANLÄGGNING

Yrkesstoltheten är stark – att göra det vi gjorde i går ännu bättre i dag och på ett smartare sätt är en drivkraft både för oss och för våra beställare.

- Målet för 2025 har varit att öka bolagets utförandekapacitet, dvs bli fler kompetenta och stolta medarbetare. För att åstadkomma detta har vi ökat får synlighet på vår hemsida och i sociala medier, samt lagt en plan för att delta på flera studentmässor och på så sätt nå ut till fler potentiella framtida medarbetare.

Åldersfördelning	
Ledningsgruppen	Antal (andel)
30-50 år	3 (43%)
>50 år	4 (57%)
Totalt	7
Hela företaget	
Ledningsgruppen	Antal (andel)
<30 år	33 (14%)
30-50 år	126 (51%)
>50 år	87 (35%)
Totalt	246
Könsfördelning	
Ledningsgruppen	Antal (andel)
Kvinnor	1 (14%)
Män	6 (86%)
Totalt	7
Hela företaget	
Ledningsgruppen	Antal (andel)
Kvinnor	44 (18%)
Män	202 (82%)
Totalt	246

# Social utveckling

## Övergripande mål:

- Bidra till en aktiv fritid samt skapa förutsättningar för en meningsfull framtid för ungdomar
- Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker
- Att öka säkerheten i samhället, skapa nya möjligheter och bygga trygga alternativ genom infrastrukturprojekt

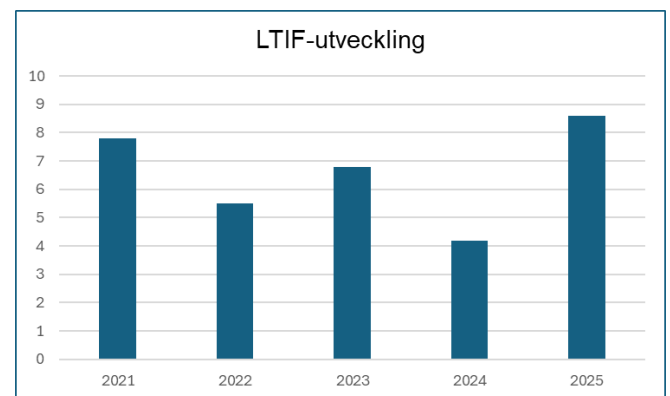
SVEABs engagemang för socialt ansvarstagande syns främst genom våra satsningar inom ungdomsidrott. Att från tidig ålder aktivera sig fysiskt och socialt ger förutsättningar för ett hållbart liv, något som gynnar samhället i stort och inte minst byggbranschens långsiktiga kompetensförsörjning – vi behöver fler som anlägger framtiden med oss!

Årets säkerhetsvecka handlade om Arbetsberedningar, att planera riskfyllda moment tillsammans med de som ska utföra arbetet. Allt för att minska risken för olyckor. Säkerhetsveckan följde även upp tillbudsstatistiken. Antalet inrapporterade tillbud ökade med 30 procent jämfört med föregående år. SVEAB bedömer att detta delvis speglar en starkare rapporteringskultur och ökad medvetenhet om risker i verksamheten. Samtidigt visar utfallet att det förebyggande säkerhetsarbetet behöver fortsätta med hög intensitet.

LTIF (Lost Time Injury Frequency), det nyckeltal som visar andel arbetsplatsolyckor som genererat en dags sjukskrivning eller mer, uppgick till 8,6 (4,1). SVEAB arbetar kontinuerligt för att minska antalet olyckor med frånvaro genom förebyggande insatser, arbetsberedningar och stärkt säkerhetsledarskap.

Genom våra infrastrukturprojekt bidrar SVEAB till att stärka tillgänglighet och rörlighet i samhället, så att människor lättare kan förflytta sig mellan bostad, arbete och fritid. Vår

verksamhet får samtidigt stor påverkan på den lokala miljön och projekten är ofta påtagliga delar i samhällsbilden – SVEABs arbetsplatser är invånarnas vardagsmiljö och de kan vara både bullriga och dammiga. Genom skyddsronder och kontinuerlig dialog med närboende förebyggs risker och störningar så långt möjligt. Inhägnader, upplysningsskyltar och arbete under begränsade tider för att minska störningar är exempel på åtgärder som vi vidtar för att skapa trygghet och förståelse i närmiljön.



# Etisk affärsmodell

## Övergripande mål:

- Bidra till en byggbransch som är attraktiv, sund och säker
- Nolltolerans mot oegentligheter och löpande kontroll av ekonomiska flöden

Risken för korruption anses vara särskilt stor i byggbranschen, mycket på grund av de stora kontrakten som påverkas av upphandlingar och politiska beslut. Genom medlemskapet i Byggföretagen undertecknar vi också en gemensamt framtagen uppförandekod "Code of conduct" för lagligt och lämpligt uppförande. Den ramar in SVEABs självklara ställningstagande om en genomarbetad etik och att ställa krav på och följa upp både egen verksamhet och leverantörer.

Sedan 2020 finns en systematisk leverantörsbedömning där leverantörer själva mot sanningsförsäkran redovisar att de lever upp till de krav som vi ställer på samarbeten i olika former.

SVEABs affär utgörs till ca 90% av uppdrag erhållna under Lagen om Offentlig Upphandling (LoU). Här finns tydligt föreskrivna krav i kontrakt, lagar och regler vilka spiller vidare på underentreprenörer och leverantörer. För att motverka korruption används genomgående skriftliga avtal och i samband med interna revisioner följs avtalsbildningen upp och granskas.

I leverantörsavtalen säkerställs det sociala ansvarstagandet i alla led, bland annat krävs att leverantörer och underentreprenörer följer de lagar och avtal som arbetsmarknadens

parter kommit överens om och att man, som SVEABs affärspartner, respekterar FN:s konventioner om mänskliga rättigheter.

I de fall vi, trots ovan beskrivna rutiner, misstänker oegentligheter används extern säkerhetspartner för djupanalys.

I en bransch som kännetecknas av stora ekonomiska transaktioner finns icke desto mindre risker. SVEAB arbetar genom aktivt deltagande i ett antal olika branschorganisationer tillsammans med beställare för att eliminera all form av otillbörliga ekonomiska förehavanden.

Sedan 2018 finns i SVEAB en så kallad "Whistleblowing-kanal" genom ett externt säkerhetsföretag som garanterar full anonymitet för uppgiftslämnaren. På så vis ökar möjligheten att i tid upptäcka eventuella etiska övertramp. Kanalen uppfyller kriterierna i den nya lagen.

Under verksamhetsåren 2024 och 2025 har inga incidentrapporter rörande kränkning av mänskliga rättigheter eller korruption inkommit.

#### UPPFÖRANDEKOD

SVEAB följer Byggföretagens uppförandekod för lagligt och lämpligt agerande. SVEAB ska:

- Agera för **sund konkurrens** vid anbud, upphandling och inköp samt motverka otillbörlig påverkan, mutor, prissamverkan, karteller, missbruk av marknadsdominans och olika typer av manipulation av anbud med syfte att snedvrída konkurrensen.
- Föra **korrekt redovisning** av ekonomiska transaktioner samt motverka svartarbete, övrig ekonomisk brottslighet och påverkan från illegal verksamhet.
- **Agera korrekt** och inte bjuda på eller anordna resor, ge gåvor eller andra tjänster eller förmåner som inte kan granskas och redovisas öppet. Detta förhållningssätt gäller även vid mottagande av ovanstående. Normgivande är IMM:s Näringslivskod, [www.institutetmotmutor.se/naringslivskod](http://www.institutetmotmutor.se/naringslivskod).
- I förhållandet till kund och leverantör tydliggöra att principerna i denna uppförandekod **ömsesidigt** ska tillämpas. Ingångna avtal ska följas och tillämpas korrekt.
- Utföra uppdrag **fackmässigt** samt följa beslut från ARN (Allmänna reklamationsnämnden) eller beslut i domstol.

## Ekologisk utveckling

Övergripande mål:

- SVEAB ska jobba med klimatsmarta produkt- och materialval, minskad energianvändning, förnybar energi och återvinningsstrategier med fokus på cirkulära flöden

SVEAB Materialförädlings anläggning i Brottbys tar emot material som sedan förädlas och återvinns för att bli en del av kretsloppet. Anläggningen är tillståndspliktig enligt miljöbalken och här skapas förutsättningar för att minska resursförbrukningen och för att det material som kommer in ska hitta en ny plats i framtidens samhälle.

Ledorden för SVEABs ekologiska utveckling stavas återvinning och cirkulära flöden. SVEAB Materialförädling utgör den självklara motorn i detta arbete men även projekten bidrar, genom smarta aktiviteter på plats, till utvecklingen. Varje projekt har som mål så långt möjligt återvinna och förädla befintligt material redan på plats – på så vis minimeras även transporter ut/in.

Ett exempel är mottagning av avfall såsom bruten asfalt från anläggningsprojekt. Efter kontroll och behandling avsätter vi en krossad asfaltprodukt där så kallad eko-, miljöasfalt tillverkas. Den återvunna produkten, asfaltkross, utgör ett klimatsmart material som blandas in vid tillverkningen av ny asfaltmassa.

Medvetenhet och efterlevnad gällande exempelvis inköspolicys och miljökrav är en annan av de frågor som är på agendan inom området hållbar ekologisk utveckling. Ledningssystemet SVELED innehåller stöd och riktlinjer för arbetet:

- SVEABs lagportal innehåller korsreferenslistor mot gällande miljölagstiftningar.

- Material och kemikalier som köps in ska vara godkända enligt Byggsvarubedömningen eller motsvarande verktyg.
- De vanligaste kemikalieprodukterna som används i våra projekt kontrolleras mot utfasningslistor en gång per år.
- Rutinen för leverantörsbedömning granskar användning av ickefossila bränslen, klimatsmart teknik o dyl. Certifieringen enligt BKMA har därtill försett oss med verktyg gällande effektiv granskning av lagefterlevnad.

Väsentliga miljöaspekter i verksamheten relaterar till elanvändning och val av energikällor samt CO<sub>2</sub>e utsläpp i samband med transporter och drift av entreprenadmaskiner. Förhållandet mellan koncernomkostnader och total energianvändning mäts för att identifiera behov av åtgärder för att minska relativ energianvändning. För uppföljning gällande energiförbrukning och utsläpp, se tabeller nedan. Några fördjupade kommentarer:

- Den totala energianvändningen ökade med 14% jämfört med 2024 samtidigt som produktionskostnaderna för 2025 ökade med 37%. Användningen av el minskade under samma period med ca 14%. Bättre hushållning med el har påverkat utfallet positivt.
- Användningen av energi mätt i KWh per produktionskostnadskrona minskade med 17%. Nivåerna för 2025 landade på önskvärd nivå dvs. lägre än 5 KWh per produktionskrona (3,85). Motsvarande siffra för CO<sub>2</sub>e utsläpp minskade med 13%.
- Inköp av eldrivna fordon ökade med 37%, dock minskade andelen laddhybrider med 34%. Fordonsflottan i SVEAB

Maskin är en orsak till detta, då de inte kunnat inhandla elfordon på grund av långa resor.

#### Energiförbrukning i förhållande till produktionskostnader

	Energiförbrukning, MWh	Kostnad TB1 (KSEK)	MWh / prod. kostnader
2023	6 729	1 139 922	5,90
2024	4 457	957 916	4,65
2025	5070	1 315 665	3,85
Förändring 24-25	14%	37%	17%

#### CO2e utsläpp (ton)

	Scope 1 Fossilt bränsle	Scope 2 Elförbrukning	Totalt utsläpp CO2e
2023	1 592	7,8	1 599
2024	1 062	5,3	1 067
2025	1 199	4,6	1204
Förändring 24-25	-13%	-14%	-13%

#### Ton CO2e i förhållande till produktionskostnader

	Tot. Utsläpp CO2e	Kostnad TB1 (KSEK)	CO2e /prod. kostnader
2023	1 599	1 139 922	1,40
2024	1 067	957 916	1,11
2025	1204	1 315 665	1,09
Förändring 24-25	13%	-14%	13%

Vid beräkning av CO2e utsläpp vid elanvändning utgår vi ifrån nordisk mix och en emissionsfaktor på 9 (13) gram CO2e per kWh. Information om förbrukning har hämtats från de nätägare som vi har haft avtal med under åren. Vid beräkning av CO2e utsläpp från koncernens egna fordon används en "Wheel to Wheel formel" som tar hänsyn till utsläpp i hela kedjan från produktion, distribution till slutanvändaren. Formeln har hämtats från Miljöfordon.se, en portal som drivs av Stockholm, Göteborg och Malmö Stad. De totala mängderna av drivmedel baserar på köp som har sammanställts av de leverantörer koncernen har använt under de redovisade åren.

#### Antal miljöfordon

	Elfordon	Laddhybrider	Summa	Andel av totala fordon
2023	17	44	61	36%
2024	19	32	51	39%
2025	26	21	47	31%
Förändring 24-25	37%	-34%	-7,8%	- 8%-enheter

# Ekonomisk utveckling

Övergripande mål: Nolltolerans mot oegentligheter och löpande kontroll av ekonomiska flöden

Det finns en tydlig koppling mellan detta område och området "Hållbar etisk affärsmodell" varför arbetssätt och rutiner till stor del beskrivs i det kapitlet.

Strategin för koncernen bygger på utveckling; genom att vi som koncern utvecklar våra medarbetare och våra kundrelationer kan vi skapa hållbar lönsamhet vilket i sin tur skapar förutsättningar för hållbar tillväxt.

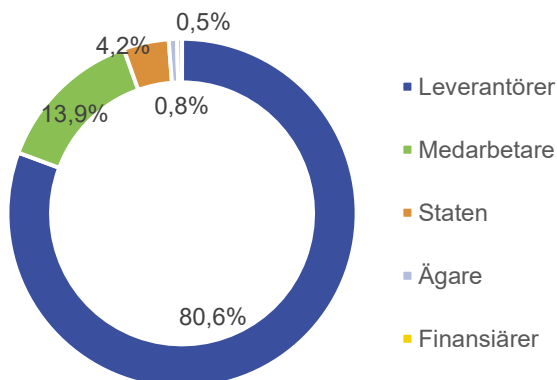
SVEAB är, och ska vara, en seriös aktör på den svenska anläggningsmarknaden och de krav vi ställer på oss själva ställs även på samarbetspartners, underentreprenörer och leverantörer. De ska leva upp till samtliga kontraktsburna villkor och de samarbetspartners vi använder oss av ska stå upp för en sund och hållbar ekonomisk utveckling.

Att uppnå och säkerställa nolltolerans enligt målet kräver systematik och kontroll av ekonomiska flöden. Granskning görs genom interna kontrollprogram kombinerat med extern bedömning. Inom SVEAB råder den så kallade "farfarsprincipen" för ekonomiska flöden och attester vilket syftar till att minst två organisatoriska led ska vara involverade i processen. Företagets revisorer granskar kontinuerligt SVEAB:s finansiella flöden och redovisning.

## AFFÄRSMODELL

SVEAB erbjuder i) byggnation av infrastruktur och markanläggningar, ii) service, underhåll och reparationer av sådan infrastruktur och markanläggningar, iii) materialåtervinning och -förädling och iv) entreprenadmaskiner med operatörer för maskinarbeten i spårvägsmiljö.

## MODELL FÖR VÄRDESKAPANDE



Projekten utförs till stor del i Mälardalen, men SVEAB har också projekt i övriga landet.

SVEABs kunder är i första hand offentliga beställare såsom statliga verk, regioner, kommuner och offentligt ägda bolag där försäljningen regleras av lagen om offentlig upphandling. Ett typiskt projekt är en s.k. utförandeentreprenad där kunden ansvarar för projektering och SVEAB åtar sig att till ett fast pris genomföra entreprenaden. Ändringar och tilläggsarbeten utförs både till fast pris och på löpande räkning.

SVEABs affärsidé är att arbeta med egen personal med hög specialistkompetens i alla faser av projekten från försäljning, anbudsgivning och planering till projektledning och utförande. SVEAB köper in material, entreprenadmaskiner och resurser från kvalitetssäkrade samarbetspartners.

SVEABs mål för tillväxt och lönsamhet är att växa minst i takt med marknaden och att rörelsemarginalen, mätt som EBITA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar) i förhållande till omsättningen ska uppgå till minst 4 %.

SVEAB finansierar verksamheten med eget kapital, vinstmedel och lånefinansiering för anskaffning av entreprenadmaskiner och checkkredit för hantering av svängningar i likviditet. SVEAB delar ut minst 50 % av fritt kassaflöde till ägarna förutsatt att koncernens soliditet uppgår till minst 30 % och att utdelningen inte överstiger 50 % av vinst efter skatt.

SVEAB:s omsättning 2025 uppgick till 1 406 (1 010) MSEK

- Kostnader till **leverantörer** utgjorde 80,6 (74,9) % av omsättningen
- Kostnader för **medarbetare** – löner, ersättningar och pensioner – utgjorde 13,9 (19,6) %
- Kostnader till **staten** – beräknade som summan av sociala avgifter, särskild löneskatt och bolagsskatt – utgjorde 4,2 (6,2) %,
- Räntekostnader till **finansiärer** utgjorde 0,5 (0,8) %
- Årets vinst/förlust som ökade/minskade **ägarnas** eget kapital utgjorde 0,8 (-1,5) %

# SVEABs position i värdekedjan

## UPPSTRÖMS

## EGEN VERKSAMHET

## NEDSTRÖMS

### Leverantörer

- SVEAB arbetar med ramavtalsleverantörer och godkända leverantörer som uppfyller branschens uppförandekod
- Leverantörerna tillhandahåller material och tjänster till SVEABs entreprenadprojekt. Till vissa moment tillhandahåller leverantörerna underentreprenader – dessa utgör en fjärdedel av totala produktionskostnader

### Finansiering

- SVEAB finansieras genom en blandning av eget kapital och lån
- Eget kapital utgör 65 % av det sysselsatta kapitalet
- Checkkredit och fordons-/maskinfinansiering utgör 35 % av sysselsatt kapital. SVEAB lånefinansieras främst via sin huvudbank som bolaget samarbetar med sedan 2017

### Försäljning

- I SVEABs marknads- och försäljningsprocess fångas aktuella upphandlingar och i anbudsprocessen selektas sådana projekt där SVEAB är konkurrenskraftiga

### Produktion

- SVEAB projektleder och genomför anläggningsprojekt med hög andel egna anställda med specialistkompetens inom området. Med egna resurser i produktionen säkras hög kvalitet i alla faser av projektets genomförande
- Tack vare lång branscherfarenhet och kompetens kan SVEAB genom metodval och val av samarbetspartner maximera kundnytta inom kontraktets ramar
- SVEABs ledningssystem SVELED säkerställer regelefterlevnad och att bolagets riktlinjer för kvalitet, miljö och arbetsmiljö följs

### Stödunktioner

- SVEABs stödfunktioner tillhandahåller processer, verktyg samt styrning och kontroll:
- Kvalitet, miljö och arbetsmiljö
- IT
- Inköp
- Ekonomi och lön
- HR

### Kunder

- Grunden för SVEABs verksamhet är samhällets behov av nyinvestering och underhåll av infrastruktur: - vägar och gator - järnvägar - vatten- och avloppssystem - exploatering av mark - transport och kommunikation - eldistribution - försvarsanläggning
- Ägare av sådana anläggningar är vår beställare och kund
- Beställaren definierar uppdraget och upphandlar entreprenör för genomförandet av projektet
- SVEAB bidrar till sund konkurrens i marknaden genom sin storlek och breda erfarenhet i branschen
- SVEAB har en tät dialog med kunden i projektets alla faser för att säkerställa att leverans sker i enlighet med kontraktet

### Avfall

- Avfall uppkommer i produktionen, främst i form av schaktmassor, som transporteras och deponeras vid godkända anläggningar. Del av materialet går till SVEABs egen materialförädlingsanläggning i Brottbby

# GRI-index och SVEAB:s Hållbarhetsredovisning 2025

Generella upplysningar	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
102	Generella indikatorer		
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	9	SVEAB med tillhörande dotterbolag
102-2	Aktiviteter, märken, produkter och tjänster	9, 4	102-2
102-3	Lokalisering av organisations huvudkontor	9	Koncernens huvudkontor ligger i Solna, Stockholm.
102-4	Lokalisering av organisationens verksamheter	9, 4	SVEAB är verksamma i hela Sverige men med tonvikt på Mälardalen.
102-5	Ägarstruktur och företagsform	9	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	4, 7	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	4, 7, 45	
102-8	Information om personalstyrka och annan arbetskraft	4, 15, 46	Ingen betydande variation i personalstyrka förekom under redovisningsperioden
102-9	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	18-20	Inga väsentliga förändringar inträffade under verksamhetsåret 2025
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden	18-20	Omorganisation av verksamheten inom SVEAB Anläggning AB.
102-11	Beskrivning av, om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	8	
102-12	Extern utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklARATIONER, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	14	ILO:s kärnkonventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, FN:s deklARATION om mänskliga rättigheter, Byggföretagens uppförandekod samt BKMA.
102-13	Huvudsakliga medlemskap	14	Byggföretagen
Strategi			
102-14	Uttalande från VD	6	
Etik och integritet			
102-16	Beskrivning av organisationens värdegrund, etiska principer och regler för uppförande	14, 16-17	
Styrning			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	9, 27	
Kommunikation och intressenter			
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	10-11	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	14	Samtlig personal omfattas av kollektivavtal.
102-42	Beskrivning av identifiering och urval av intressenter	10-11	
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	10-11	
102-44	Viktiga områden och frågor som har lyfts via kommunikation med intressenter	10-11	
Tillvägagångssätt för redovisning			
102-45	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapport	9	
102-46	Beskrivning av processen för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	12-13	
102-47	Redogörelse för samtliga väsentliga ämnesområden som identifieras	12-13	
102-48	Förklaring till effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	17	Basåret för denna redovisning är 2022

Generella upplysningar	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod	23	Vi har ej gjort några väsentliga förändringar under redovisningsåret
102-50	Redovisningsperiod		Redovisningsperioden avser 1 januari 2025 till 31 december 2025
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		Föregående års hållbarhetsredovisning publicerades april 2025
102-52	Redovisningscykel	9	
102-53	Kontaktpunkt för frågor angående redovisningen och dess innehåll		Hållbarhetsansvarig: KMA-chef
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	9	Rapporten refererar till GRI 1: Foundations 2021
102-55	GRI-index	21-23	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande	70	
200	<b>Ekonomisk påverkan</b>		
<b>Antikorruption</b>			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	6, 8, 12-14, 16-17	
205-2	Utbildning och information gällande vårt arbete mot korruption	16-17	Tillvägagångssätt för att använda företagets Whistleblowing funktion kommuniceras via Intranätet.
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		Det förekom ej fall av bekräftade korruptionsincidenter och inga rättsliga ärenden väcktes mot bolagen.
300	<b>Miljömässig påverkan</b>		
<b>Energi</b>			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	6, 8, 12-13, 16-17	
302-1	Energikonsumtion inom organisationen	13, 18	
302-4	Minskning av energiförbrukningen	13, 18	
<b>Utsläpp</b>			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	6, 8, 13-14, 18	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	13, 18	
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	13, 18	
<b>Lagefterlevnad</b>			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	8, 12, 18	
307-1	Efterlevnad av miljölagstiftningen	12, 18	Företaget prenumererar på en laguppdateringstjänst. Korsreferenslista kopplat mot ledningssystemet revideras två gånger årligen, eller oftare vid behov.
400	<b>Social påverkan</b>		
<b>Personal</b>			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	8, 15-18	
401-1	Nyanställningar och personalomsättning		Under verksamhetsåret 2025 anställdes 30 (35) personer. Personalomsättningen under året uppgick till 29 (19) procent. Den ökade omsättningen beror på neddragningar i bemanning pga. låg beläggning under 2025.
<b>Hälsa och säkerhet</b>			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	6, 8, 16-17	
403-1	Ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet	6, 8, 12-13	
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	6, 8, 12-13, 15	
403-3	Företagshälsövård		För SVEABs tjänst har vi kontrakterat företagshälsövärderna för bland annat krisberedskap, rehabilitering, hälsoundersökningar, provtagningar och vaccinationer.
403-6	Främjande av arbetstagarnas hälsa	12-13, 15	

Generella upplysningar	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
403-7	Förebyggande och begränsning av arbetsmiljöpåverkan direkt kopplade av affärsrelationer		Företagshälsövården används för att utreda arbetsmiljöpåverkan kopplat till hälsoaspekter, inga utredningar utfördes under 2025. Företagshälsövården används även för att avhjälpa och förebygga ohälsa relaterat till psykosociala faktorer.
403-8	Arbetare som omfattas av ledningssystemet för arbetsmiljö	8	
403-9	Typer av skador och gradering av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade dagar, frånvaro och arbetsrelaterade dödsfall		Under redovisningsperioden rapporterades 45 st (30) arbetsplatsolyckor, varav fem som medförde frånvaro på egen personal. LTIF-måttet ökade därmed under 2025 till 8,6 (4,1).
<b>Utbildning</b>			
103-1,2,3	Upplysningar om styrning och avgränsning	8, 12-13, 15	
404-2	Program för att uppdatera medarbetarnas kompetens och övergång till hjälpprogram	15	Se kommentar 404-3
404-3	Andel anställda som får regelbundna prestationer och karriärutvecklingsgranskningar		I SVEABs årshjul för HR-arbetet ingår aktiviteter kring bolagets strategi för bemanning, utveckling och succession. Under Q4 påbörjas årligen en mappning av medarbetares utvecklingsbehov i samarbete med cheferna. I relation till bemanningsplan och utvecklingssamtal.
<b>Mångfald och jämlikhet</b>			
405-1	Mångfald av individer inom organisationens styrande organ och anställda	13, 14-15	

Policy	Utfall	Sida
Kvalitetspolicy	Ett av kvalitetsmålen lyder att den samlade förbättringspotentialen vid internrevisioner skall vara maximalt 15%. Utfallet för 2025 var 10 %.	8
Miljöpolicy	Policyn syftar till att driva våra projekt med så liten miljöpåverkan som möjligt.	13, 14, 18
Arbetsmiljöpolicy	Avhandlar bland annat psykosocial arbetsmiljö och arbete med att förebygga risker i arbetsmiljön. Digitala pulsmätningar indikerar att vi följer branschindex inom områden som arbetssituation, arbetsglädje och engagemang. LTIF-måttet minskade under 2025 till 4,1 (6,8).	13, 15
Alkoholpolicy och Drogpolicy	Koncernens Alkohol- och drogpolicy delades upp i två separata policys under hösten 2022 för att bättre motsvara rättigheter och skyldigheter inom respektive område.	
Policy mot kränkande särbehandling	Policy mot kränkande särbehandling	12, 15
Policy för informationssäkerhet	Rätt information skall vara tillgänglig för rätt person. SVEAB har genomfört olika analyser och stresstester. Under 2025 har SVEAB förberett för att ansluta till grundkraven i ISO 27001.	
Policy för personuppgiftshantering	Policyn syftar till att skydda personuppgifter och säkerställa att hanteringen av densamma följer lagkrav. SVEABs ledningsgrupp arbetar kontinuerligt med frågan för att säkerställa att rutiner följs.	12

# Finansiell rapport

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för SVEAB Holding AB, organisationsnummer 556779–8912, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

### VERKSAMHET

SVEAB-koncernen består av sex bolag per 2025-12-31 som är organiserade i fyra affärsområden. SVEAB Holding AB är moderbolag i SVEAB-koncernen och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner till de övriga bolagen och affärsområdena.

Affärsområdet *Anläggning* erbjuder spetskompetens inom VA, mark, exploatering, grundläggning och konstbyggnadsprojekt. Affärsområdet är en del av dotterbolaget SVEAB Anläggning AB.

Affärsområdet *Infrastruktur* är specialiserat på stora komplexa infrastrukturprojekt, innehållande bland annat betongkonstruktioner, hus/stomme och infrastrukturprojekt i spårnära miljö.

Affärsområdet *Industri* driver dotterbolaget SVEAB Materialförädling AB som arbetar med att krossa och återvinna massor på sin egen anläggning i Brottby utanför Stockholm, samt i samarbete med interna och externa entreprenader.

Affärsområdet *Maskin* driver bolaget SVEAB Maskin AB som är inriktade på bemanning inom järnvägen. Bolaget har en spårgående maskinpark som är godkänd för Trafikverkets anläggningar och utför arbete inom både nybyggnation och underhåll. Verksamheten i dotterbolaget SVEAB Järnväg AB ingår också i affärsområdet.

Det delägda dotterbolaget SVEAB-Keller Årstafältet Projektet AB har bedrivit mark- och ledningsanläggning på Årstafältet. Verksamheten upphörde under 2022 efter Stockholms Stads hävning. Projektet redovisas under rubriken Övrigt i segmentsredovisningen tillsammans med stödfunktionerna i moderbolaget.

### VERKSAMHET UNDER ÅRET

Tack vare en hög orderstock vid ingången av 2025 och den åtföljande goda beläggningen samt följderna av den under fjolåret genomförda effektiviseringen av organisationen, präglades 2025 av en positiv utveckling av såväl omsättning som resultat.

Under året har SVEAB bedrivit 65 projekt avseende entreprenader för markberedning, grundläggning, vägar och järnvägar samt skötsel, underhållsarbete och materialförädling. Flera större projekt har generat en hög upparbetning med god lönsamhet.

### Orderingång

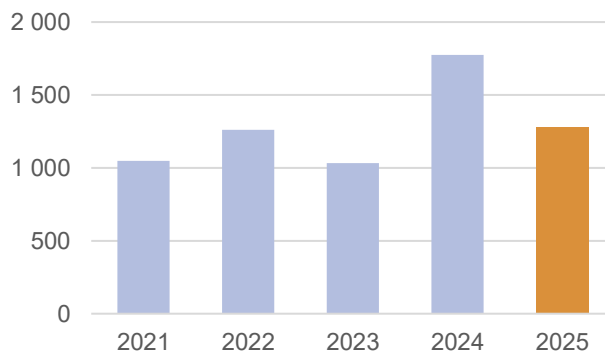
Orderingången 2025 uppgick till 1 278 (1 774) MSEK, en minskning med 496 MSEK mot föregående år. Föregående års orderingång inkluderade Arlanda Bryggor och Uppställningsplatser om 580 MSEK.

För affärsområde Anläggning uppgick orderingången till 848 (1017) MSEK, för Infrastruktur till 248 (709) MSEK och för Maskin till 182 (48) MSEK.

Större erhållna order under perioden var:

- Ramavtal Arlanda/Bromma: 240 MSEK, Infrastruktur
- Ramavtal Norrvatten: 100 MSEK, Anläggning
- Knivsta Överföringsledning till Käppalaverket ("K.Ö.K."): 61 MSEK, Anläggning

Orderingång, MSEK



### Orderstock

Orderstocken per 31 december uppgick till 1 313 (1 443) MSEK, en minskning med 130 MSEK jämfört med föregående år. För de senaste 12 månaderna var ordergången i förhållande till omsättning 91 % och därför har orderstocken minskat något.

För affärsområde Anläggning var orderstocken 935 (958) MSEK, för Infrastruktur 305 (480) MSEK och för Maskin 74 (5) MSEK. Andelen ramavtal uppgick till ca 38 (22) %.

### Nettoomsättning

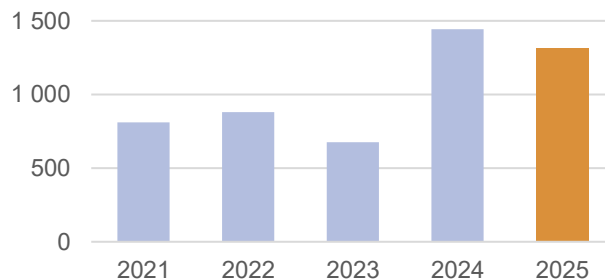
Nettoomsättningen för 2025 uppgick till 1406 (1 010) MSEK, en ökning med 39 %. Tillväxten är ett resultat av hög beläggning i större delen av organisationen fr.o.m. slutet av första kvartalet under året. Projekten med störst omsättning under perioden var:

- Arlanda Bryggor och Uppställningsplatser. Beställare: Swedavia. Infrastruktur och Anläggning
- Väg 77 Länsgränsen – Eknäs. Beställare Trafikverket. Anläggning
- KaVA etapp 1, ny- och omförläggning av vattenledningar. Beställare Täby kommun
- Slagsta. Beställare: Bygma. Anläggning
- Fortifikationsverket. Anläggning

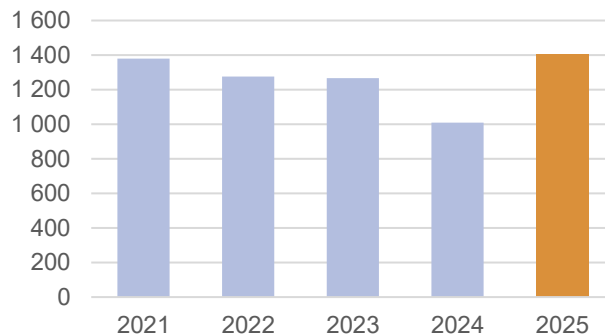
### EBITA

För 2025 blev EBITA 22 (-33) MSEK, en förbättring med 55 MSEK mot föregående år. Resultatförbättringen förklaras av hög beläggning i produktionen under större delen av 2025 efter en något trög start i januari och februari. Vidare har projektmarginerna stärkts tack vare ökad aktivitet och resultat av åtgärder för att minska fasta kostnader under föregående år. Föregående års projektresultat belastades av större nedskrivningar inom främst affärsområde Anläggning.

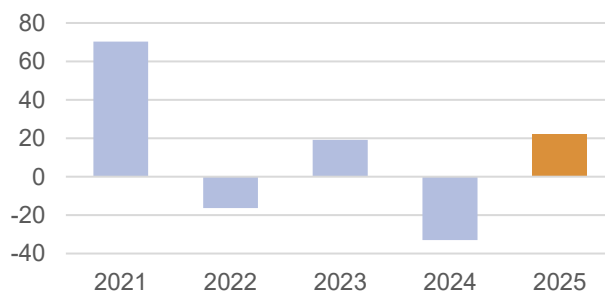
Orderstock, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



EBITA, MSEK



## RISKER OCH HÅLLBARHET

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen.

Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom SVEAB Materialförädling AB, som bland annat bedriver en återvinningsanläggning, men även genom anläggningsverksamheten inom SVEAB Anläggning AB och SVEAB Järnväg AB. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken har förekommit under året.

Miljöaspekter är en naturlig del av SVEAB:s arbetssätt. Energibesparande åtgärder, säkrare hantering av kemiska produkter samt åtgärder för att öka återanvändningen och minimera byggavfallet är några inslag i det fortlöpande miljöarbetet. SVEAB skall i samråd med sina beställare och leverantörer erbjuda varor och tjänster där vi tar största möjliga miljöhänsyn genom:

- att uppfylla lagar, förordningar och myndighetskrav,

- att medarbetare på alla nivåer visar miljöhänsyn i sina beslut samt är utbildade och engagerade i miljöfrågor så att vi lättare når vårt mål om ständiga förbättringar,
- att verksamheten bedrivs på ett energi- och resurssnålt sätt, förebygga föroreningar genom att effektivisera transporterna och så långt som möjligt undvika miljöstörande ämnen,
- att minska avfallsmängden och källsortera i så stor utsträckning som möjligt, samt prioritera användandet av återvinningsbart material,
- att i projekt upprätta en fullvärdig åtgärdsplan för utsläpp eller olycka.

### Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har SVEAB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten skild från den legala årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på s 8-23 i detta dokument.

## RISKHANTERING

SVEABs verksamhet utsätts för olika typer av risker, operationella och finansiella.

De operationella riskerna har med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds att göra. Dessa kan vara rent operativa, gälla anbud eller projektutveckling, säsongsexponering eller bedömning av projektens vinstförmåga. Vidare kan egendoms- och personskada uppstå. Det finansiella risktagandet ska ses mot bakgrund av det kapitalbehov verksamheten i SVEAB har.

Entreprenadverksamheten är ej kapitalintensiv till sin natur, men varje projekt binder kapital i större eller mindre omfattning fram till godkänd slutbesiktning. Investeringarna i maskiner kan i stor utsträckning lånefinansieras, men användningen av dem är beroende av bland annat konjunktur- och säsongsrisker. Koncernens finansiella risker såsom kredit-, ränte-, valuta-, likviditets- och finansieringsrisker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

### OPERATIONELLA RISKER

#### Operativa risker

Den viktigaste operativa riskbegränsningen i en entreprenadverksamhet sker i anbudsförhandlingen. SVEAB har en selektiv anbudsprocess som syftar till att uppnå en optimal projektmix med en hög och jämn beläggning året runt för bolagets medarbetare och utrustning. SVEAB prioriterar att lämna anbud på projekt där riskerna är identifierade och därmed möjliga att hantera och kalkylera. Flertalet risker, såsom kontraktrisker samt tekniska och produktionsmässiga risker, hanteras och minimeras bäst genom samarbete i tidiga skeden med kunden och andra aktörer. Styrningen av projekten är avgörande för att minimera problem och därmed kostnader. I linje med detta arbetar SVEAB kontinuerligt med att förbättra ledningssystemet.

#### Säsongsrisker

SVEAB har säsongsvariation i sin produktion. En varm höst eller en tidig vår kan påverka produktionen positivt, medan en lång och kall vinter kan försämra resultatet.

#### Prisrisker

För att hantera prisrisker arbetar SVEAB med att säkerställa projektets inköp i ett tidigt skede av projekten och genom reglering av priser, baserat på index, i längre avtal.

#### Risk för fel vid vinstavräkning

I entreprenadprojekt tillämpar SVEAB – i likhet med andra byggföretag – successiv vinstavräkning. Det innebär att resultatet avräknas i takt med färdigställandet, det vill säga innan slutgiltigt resultat är fastställt. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successivt vinstavräknade, begränsas genom prognosgenomgångar där projektets prognosticerade slutresultat månadsvis justeras.

### FINANSIELLA RISKER

SVEAB-koncernen hade under 2025 ett starkt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten på 60 (-28) MSEK. Det väsentligt förbättrade kassaflödet beror dels på resultatförbättringen, dels på de säsongsbetonade höga kundinbetalningarna under det fjärde kvartalet (se ovan). I investeringsverksamheten ökade förvärv av maskiner och

inventarier som ett resultat av större behov i verksamheten. Föregående års kassaflöde från finansieringsverksamheten påverkades positivt av nyemissionen om 45,9 MSEK som slutfördes i september 2024.

#### Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses ränterisker, prISRISK, kreditrisker, likviditetsrisker, valutarisker och kassaflödesrisk. SVEAB Holding AB:s styrelse har tagit beslut om en finanspolicy som bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Inom SVEAB-koncernen är finansverksamheten centraliserad till ekonomiavdelningen som hanterar koncernens ränte-, valuta-, likviditets- och kreditrisk.

#### Valutarisker

Valutarisk utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. SVEAB har idag en mycket begränsad valutaexponering i den operativa verksamheten. I enlighet med finanspolicyn ska upp till 60 % av exponeringen elimineras, om exponeringen är väsentlig.

#### Ränterisker

Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar SVEAB:s räntenetto och/eller kassaflöden negativt. SVEAB:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt extern upplåning. Den del av upplåningen som är räntebärande medför att koncernen exponeras för ränterisk. Per årsskiftet uppgick de räntebärande skulderna till 115 (133) MSEK.

#### Kreditrisker

Då SVEAB till övervägande del har statliga och kommunala kunder är kreditrisken i bolaget låg.

#### Likviditetsrisker

Likviditetsrisken i bolaget hanteras genom att arbeta med projekt med neutrala till positiva likviditetsplaner, i tillägg till detta görs likviditetsprognoser och likviditetsuppföljningar kontinuerligt under året.

### VÄSENTLIGA TVISTER

I slutet av mars 2022 skickade Stockholms Stad en hävningsförklaring till SVEAB-Keller Årstafältet Projektet AB ("Bolaget"). SVEAB:s legala rådgivare har bedömt att hävningsgrund saknades och SVEAB skickade en mothävning till Stockholms Stad samt framställde skadeståndskrav på grund av väsentligt avtalsbrott. Stockholms stad bestred kraven och Bolaget gav i november 2022 in en stämningsansökan till tingsrätten. Bolagets krav enligt stämningsansökan uppgick till 143,0 MSEK, exklusive moms och ränta. Tingsrättens dom meddelades den 21 februari 2025 och tingsrätten gav SVEAB rätt på alla punkter i stämningen. Tingsrätten dömde Staden att ersätta alla krav om 143,0 MSEK samt moms, ränta och rättegångskostnader. Sammantaget ska 249 MSEK utbetalas till Bolaget, men Stockholms Stad har överklagat domen och hovrätten har beviljat prövningstillstånd. SVEAB har, tillsammans med sina rådgivare, bedömt att hovrätten kommer att fastställa tingsrättens dom i allt väsentligt. Effekten av tingsrättens dom, i huvudsak ersättning för rättegångskostnader och ränta, inräknades därför i bokslutet per 2024-12-31. Under 2025 har ingen ändring i SVEAB:s

uppfattning om sakförhållandena skett. Huvudförhandling i hovrätten kommer att inledas i september 2026 och planeras pågå i knappt två månader.

Under 2021 och 2022 utförde SVEAB en entreprenad åt Leonhard Weiss GmbH & Co KG Tyskland filial, som i sin tur utförde arbeten på uppdrag åt Trafikverket. Pga. förseningar i projektet beställdes en forcering som skulle utföras av SVEAB. Trots att den av SVEAB utförda forceringen fick önskad effekt har beställaren bestridit SVEAB:s ersättningskrav för forceringen. Därför ingav SVEAB en stämningsansökan till tingsrätten i november 2022. Yrkandet uppgick till 19,6 MSEK exklusive moms. Under 2024 träffades en delöverenskommelse och det totala yrkandet har minskats till 18,0 MSEK efter delbetalning från motparten. SVEAB bedömer utsikterna att nå framgång i stämningen som goda och bokslutet per 2025-12-31 baseras på antagandet att SVEAB i allt väsentligt får rätt i de tvistiga frågorna. Fordringarna har inte skrivits ned. Förberedelser för huvudförhandling i tingsrätten är klara men datum för huvudförhandling är ännu inte satt.

### MEDARBETARE

Per 31 december uppgick antalet medarbetare till 249 (245) varav 137 (136) tjänstemän och 112 (109) yrkesarbetare.

Antalet anställda kvinnor per 31 december uppgick till 44 (44), motsvarande 18 % (18 %) av samtliga medarbetare.

### ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare i SVEAB Holding AB var vid årsskiftet 119 (29). Ökningen i antalet aktieägare beror på att SVEAB:s teckningsoptionsprogram, LTIP, avslutades under fjärde kvartalet 2025.

Största ägare är Swedia Invest AB vars aktieinnehav uppgår till 57,5 % av kapital och röster.

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Under 2025 var fyra (fyra) styrelseledamöter valda av årsstämman.

### STYRELSENS ARBETE

Styrelsen hade under år 2025 fem (fem) ordinarie sammanträden, ett (ett) konstituerande sammanträde i anslutning till årsstämman samt 0 (två) extra styrelsemöten, det vill säga totalt sex (åtta) sammanträden. Sammanträdena har följt en i förväg uppgjord plan. Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, bokslut samt andra beslut som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Styrelsen har upprättat en arbetsordning för sitt arbete samt instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och koncernchef, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Andra befattningshavare i SVEAB har deltagit vid sammanträden som föredragande. SVEABs finanschef har varit sekreterare.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Anläggningsinvesteringarna i Sverige bedöms enligt Byggföretagen ha varit oförändrade (0 %) under 2025. Byggföretagen prognosticerar tillväxten för anläggningar till 8 % för 2026 drivet av energisektorn för de privata investeringarna och järnvägsinvesteringar för de offentliga investeringarna.

Under 2026 kommer SVEAB fokusera på bra leverans i befintliga kontrakt, stärka orderstocken med rätt projekt samt effektivisera och vidareutveckla den operativa verksamheten.

### MODERBOLAGET

Omsättningen för moderbolaget uppgick till 64 (70) MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 (-1) MSEK.

### VINSTDISPOSITION (SEK)

Styrelsens förslag till vinstdisposition:

Balanserad vinst	103 765 896
Årets resultat	-322 537
<b>Tillgängliga vinstmedel</b>	<b>103 443 359</b>
disponeras enligt följande:	
I ny räkning överförs	103 443 359
	<b>103 443 359</b>

# Flerårsöversikt

Översikt koncernen *	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 406 158	1 010 495	1 267 343	1 274 889	1 378 960
EBITA	22 437	-32 627	18 619	-16 345	70 252
EBITA-marginal	1,6%	-3,2%	1,5%	-1,3%	5,1%
Resultat efter finansiella poster	14 342	-16 130	5 909	-26 310	67 146
Vinstmarginal	1,0%	-1,6%	0,5%	-2,1%	4,9%
Avkastning på sysselsatt kapital	6,9%	4,6%	6,2%	-8,7%	26,9%
Sysselsatt kapital	325 288	332 644	321 296	287 220	333 273
Eget kapital	210 724	200 101	171 734	165 194	185 513
Soliditet	27,6%	28,0%	26,1%	26,1%	31,8%
Räntebärande skulder	114 564	132 543	149 562	122 026	147 760
Netto räntebärande skulder	92 185	125 112	142 401	105 438	127 006
Medelantal anställda	246	274	324	334	325

Översikt moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	63 885	69 963	73 524	44 007	-
Resultat efter finansiella poster	1 103	-861	-1 972	9	-2 599
Avkastning på sysselsatt kapital	1,8%	2,3%	1,1%	0,7%	-1,1%
Sysselsatt kapital	148 025	168 295	169 132	152 855	134 989
Eget kapital	104 650	104 973	64 463	58 591	58 185
Soliditet	63,5%	57,3%	35,0%	35,4%	42,8%
Medelantal anställda	22	21	27	27	-

# Koncernens resultaträkning

Koncernen, TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2, 3	1 406 158	1 010 495
Kostnader för produktion	9	-1 287 270	-956 061
<b>Bruttoresultat</b>		<b>118 888</b>	<b>54 434</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	9	-101 438	-99 943
Övriga rörelseintäkter	10	5 035	27 859
Övriga rörelsekostnader	10	-48	-14 977
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 6, 7, 8, 14	<b>22 437</b>	<b>-32 627</b>
Finansiella intäkter		101	47 536
Finansiella kostnader		-8 196	-31 039
<b>Finansnetto</b>	11	<b>-8 095</b>	<b>16 497</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>14 342</b>	<b>-16 130</b>
Skatt på årets resultat	12	-3 719	87
<b>Periodens resultat</b>		<b>10 623</b>	<b>-16 043</b>
<b>Årets resultat hänförs till SVEAB's aktieägare</b>		<b>10 099</b>	<b>-16 686</b>
<b>Årets resultat hänförs till Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>524</b>	<b>642</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>10 623</b>	<b>-16 043</b>
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		36 075 347	27 084 199
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		36 075 347	27 375 313
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare före utspädning, SEK</b>	13	<b>0,28</b>	<b>-0,62</b>
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare efter utspädning, SEK</b>	13	<b>0,28</b>	<b>-0,61</b>

# Koncernens totalresultat

Koncernen, TSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		10 623	-16 043
Årets totalresultat		-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>10 623</b>	<b>-16 043</b>
<b>Hänförs till:</b>			
SVEAB's aktieägare	13	10 099	-16 686
Innehav utan bestämmande inflytande		524	642
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>10 623</b>	<b>-16 043</b>

# Koncernens balansräkning

Koncernen, KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	15	99 029	99 029
Övriga immateriella tillgångar	15	423	563
Förbättringsutgift på annans fastighet	16	3 158	3 453
Nyttjanderättstillgångar	14	49 212	36 793
Maskiner och inventarier	16	16 196	17 540
Finansiella anläggningstillgångar	18	1 672	1 672
Uppskjuten skattefordran	26	196	154
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>169 886</b>	<b>159 204</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	1 252	1 210
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20, 33	327 441	299 794
Aktuell skattefordran		573	5 635
Avtalstillgångar	23	75 519	109 627
Övriga fordringar		110 043	109 253
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	55 585	21 993
		<b>569 161</b>	<b>546 302</b>
Kassa och bank	33, 34	22 379	7 431
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>592 792</b>	<b>554 943</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>762 678</b>	<b>714 146</b>

<b>Koncernen, KSEK</b>		2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	25	784	784
Övrigt tillskjutet kapital		61 031	61 031
Balanserat resultat inkl. årets resultat		147 539	134 932
<b>Aktieägarnas kapital</b>		<b>209 354</b>	<b>196 747</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		1 370	3 354
<b>Summa eget kapital</b>		<b>210 724</b>	<b>200 101</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	33, 37	35 058	27 039
Uppskjutna skatteskulder	26	2 159	155
Övriga avsättningar	27	666	769
Övriga långfristiga rörelseskulder		21 922	52 792
		<b>59 805</b>	<b>80 755</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	33, 37	79 506	105 504
Leverantörsskulder	33, 37	196 434	165 169
Aktuella skatteskulder		0	0
Avtalsskulder	23	77 211	17 522
Övriga skulder	29	83 987	84 904
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	55 011	60 191
		<b>492 149</b>	<b>433 290</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>762 678</b>	<b>714 146</b>

## Koncernens förändring i eget kapital

<b>Koncernen, KSEK</b>	<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2024</b>	<b>500</b>	<b>15 530</b>	<b>152 993</b>	<b>2 711</b>	<b>171 734</b>
Årets totalresultat	0	0	-16 686	642	-16 044
Teckningsoptioner	0	-468	0	0	-468
Aktierelaterade ersättningar	0	0	-1 040	0	-1 040
Omrubricering	0	334	-334	0	0
Nyemission	284	45 634	0	0	45 918
<b>Utgående eget kapital 2024</b>	<b>784</b>	<b>61 030</b>	<b>134 933</b>	<b>3 354</b>	<b>200 101</b>
Årets totalresultat	0	0	10 099	524	10 623
Förvärv av minoritetens andelar	0	0	2 509	-2 509	0
<b>Utgående eget kapital 2025</b>	<b>784</b>	<b>61 031</b>	<b>147 539</b>	<b>1 370</b>	<b>210 724</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

Koncernen, TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		14 342	-16 130
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		19 994	20 116
Ej betald ränta		-474	-26 188
Realisationsresultat vid försäljning av maskiner och inventarier		-2 735	-2 618
Förändring av avsättningar		-103	-438
Aktierelaterade ersättningar		0	-1 041
Övrigt		-1	0
Betald inkomstskatt		-6 123	3 677
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>24 900</b>	<b>-22 622</b>
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-42	179
Förändring av avtalstillgångar / avtalsskulder		93 797	19 890
Förändring av fordringar		-62 030	-69 469
Förändring av kortfristiga skulder		3 301	43 934
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>59 926</b>	<b>-28 088</b>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av Immateriella anläggningstillgångar		0	-115
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0	-360
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 496	-1 346
Ersättning avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 916	4 259
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-580</b>	<b>2 438</b>
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	45 918
Teckningsoptioner		0	-467
Nettoförändring checkräkning		-26 810	-1 812
Upptagna lån		0	0
Amortering av lån		-17 588	-17 719
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-44 398</b>	<b>25 920</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>14 948</b>	<b>270</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>7 431</b>	<b>7 161</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>22 379</b>	<b>7 431</b>

# Moderbolagets resultaträkning

Moderbolaget, KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning		63 885	69 963
Kostnader för produktion	9	-48 162	-52 692
<b>Bruttoresultat</b>		<b>15 723</b>	<b>17 271</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	9	-13 110	-13 379
Övriga rörelseintäkter		307	52
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 6, 7, 8	<b>2 920</b>	<b>3 944</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 817	-4 808
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	11	<b>1 103</b>	<b>-861</b>
Bokslutsdispositioner		-650	-3 100
<b>Resultat före skatt</b>		<b>453</b>	<b>-3 961</b>
Skatt på årets resultat	12	-775	61
<b>Årets resultat</b>		<b>-322</b>	<b>-3 900</b>

# Moderbolagets totalresultat

	Not	2025	2024
Årets resultat		-322	-3 900
Övrigt totalresultat		0	0
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-322</b>	<b>-3 900</b>

# Moderbolagets balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	15	423	563
Materiella tillgångar	16	906	0
Andelar i koncernföretag	17	151 050	151 050
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>152 379</b>	<b>151 613</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar koncernbolag	22	12	24 099
Fordringar hos koncernbolag	22	5 211	0
Aktuell skattefordran		147	1 170
Övriga fordringar	21	105	522
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	1 687	2 140
		<b>7 162</b>	<b>27 931</b>
Kassa och bank	34	5 237	2 069
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 399</b>	<b>30 000</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>164 778</b>	<b>181 613</b>

Moderbolaget, TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	25	784	784
Fond för utvecklingsutgifter		423	563
		<b>1 207</b>	<b>1 346</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		57 797	61 559
Överkursfond		45 968	45 968
Årets resultat		-322	-3 900
		<b>103 443</b>	<b>103 626</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>104 650</b>	<b>104 973</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>650</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	28	43 375	43 428
		<b>43 375</b>	<b>43 428</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	33	2 384	3 973
Leverantörsskulder koncernbolag	33	3 232	0
Skulder till koncernföretag		0	18 349
Övriga skulder	29	2 160	2 345
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	8 327	8 545
		<b>16 103</b>	<b>33 212</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>164 778</b>	<b>181 613</b>

# Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserade vinstmedel	Överkursfond	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2024</b>	<b>500</b>	<b>581</b>	<b>61 305</b>	<b>0</b>	<b>2 077</b>	<b>64 463</b>
Vinstdisposition	0	0	2 077	0	-2 077	0
Årets totalresultat	0	0	0	0	-3 900	-3 900
Övriga bundna reserver	0	-18	18	0	0	0
Teckningsoptioner	0	0	-468	0	0	-468
Aktierelaterade ersättningar	0	0	-1 041	0	0	-1 041
Nyemission	284	0	0	45 968	0	46 252
<i>varav aktiekapital</i>	<i>284</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>284</i>
<i>varav överkursfond</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>45 968</i>	<i>0</i>	<i>45 968</i>
Omrubricering	0	0	-334	0	0	-334
<b>Utgående eget kapital 2024</b>	<b>784</b>	<b>563</b>	<b>61 557</b>	<b>45 968</b>	<b>-3 900</b>	<b>104 973</b>
Vinstdisposition	0	0	-3 900	0	3 900	0
Årets totalresultat	0	0	0	0	-322	-322
Övriga bundna reserver	0	-140	140	0	0	0
<b>Utgående eget kapital 2025</b>	<b>784</b>	<b>423</b>	<b>57 797</b>	<b>45 968</b>	<b>-322</b>	<b>104 650</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolaget, TSEK	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	1 103	-861
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Ej betald ränta	280	638
Aktierelaterade ersättningar	0	-271
Övriga ej kassaflödespåverkade poster	255	133
Betald inkomstskatt	-1 873	-1 090
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-235</b>	<b>-1 451</b>
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av fordringar	19 745	2 020
Förändring av kortfristiga skulder	-15 268	542
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 242</b>	<b>1 111</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0	-115
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 021	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 021</b>	<b>-115</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Teckningsoptioner	0	-468
Nyemission	0	45 918
Amortering av lån koncernföretag	-53	-46 108
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-53</b>	<b>-658</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>34</b>	<b>338</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>34</b>	<b>2 069</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>5 237</b>	<b>2 069</b>

# Noter med redovisningsprinciper

## BOLAGSINFORMATION

Bolagets firma är SVEAB Holding AB, org. nummer 556779–8912, är ett publikt bolag med säte i Solna kommun. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 maj 2026. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 maj 2026.

## NOTFÖRTECKNING

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper	39	Not 21 – Övriga kortfristiga fordringar	57
Not 2 – Orderstock och fördelning av extern nettoomsättning	45	Not 22 – Fordringar hos koncernföretag	57
Not 3 – Nettoomsättningens fördelning och segmentsrapportering	45	Not 23 – Avtalsstillgångar och avtalsskulder	57
Not 4 – Medelantal anställda	46	Not 24 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58
Not 5 – Personalkostnader, ersättningar och arvoden	46	Not 25 – Aktiekapital	58
Not 6 – Avskrivningar	48	Not 26 – Uppskjuten skatt	58
Not 7 – Inköp och försäljning mellan koncernföretag	49	Not 27 – Övriga avsättningar	59
Not 8 – Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	49	Not 28 – Skulder till koncernföretag	59
Not 9 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag	49	Not 29 – Övriga kortfristiga skulder	59
Not 10 – Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	49	Not 30 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59
Not 11 – Finansnetto	50	Not 31 – Transaktioner med närstående	60
Not 12 – Skatt på årets resultat	50	Not 32 – Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	60
Not 13 – Resultat per aktie	51	Not 33 – Finansiella instrument	60
Not 14 – Leasingavtal	51	Not 34 – Kassaflödesanalys	62
Not 15 – Immateriella anläggningstillgångar	53	Not 35 – Kapitalhantering	63
Not 16 – Materiella anläggningstillgångar	54	Not 36 – Uppgifter om moderbolaget	64
Not 17 – Andelar i koncernföretag	55	Not 37 – Finansiella risker och riskhantering	65
Not 18 – Andra långfristiga fordringar	55	Not 38 – Kritiska bedömningar och uppskattningar	67
Not 19 – Varulager	55	Not 39 – Vinstdisposition	67
Not 20 – Kundfordringar	56	Not 40 – Händelser efter balansdagen	67
		Not 41 – Definitioner nyckeltal	68

## NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### Överensstämmelse med norm och lag

SVEAB-koncernen följer de av EU godkända IFRS redovisningsstandarder samt tolkningar utgivna av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernen följer dessutom rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, liksom Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Koncernredovisningen och Moderbolagets rapporter har upprättats enligt

Årsredovisningslagen och enligt rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet Moderbolagets redovisning jämförd med koncernredovisningen.

Årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 maj 2026. Moderbolagets resultat och balansräkning och koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 21 maj 2026.

### Värderingsgrunder

Redovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, med undantag för de finansiella skulder som värderas till verkligt värde.

### Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till tusentals kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period som ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period som ändringen görs och framtida perioder om ändringar påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 38.

### NYA IFRS-STANDARDER SAMT ÄNDRINGAR I IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 2025

Det finns inga nya IFRS-standarder som godkänts för tillämpning från 2025.

### NYA IFRS-STANDARDER SAMT ÄNDRINGAR I IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Den nya standarden IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027, med möjlighet till tidigare tillämpning. SVEAB utreder effekterna av de kommande förändringarna på de finansiella rapporterna, inklusive nödvändiga anpassningar av primära finansiella rapporter och notupplysningar.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande genom ägande eller motsvarande.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv hanteras enligt förvärvsmetoden i IFRS 3, Rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv uppgår till summan av den erlagda köpeskillingen, som värderas till verkligt värde per anskaffningsdatumet. Eventuell villkorad köpeskillning som ska betalas av förvärvaren redovisas till verkligt värde per förvärvsdagen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som finansiell skuld omvärderas därefter till verkligt värde och förändringen i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Förvärvsmetoden kännetecknas av att förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser upptas till marknadsvärde efter beaktande av uppskjuten skatt vid förvärvstillfället. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterföretaget marknadsvärdet på företagets nettotillgångar med beaktande av eventalförpliktelser, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. För övervärden hänförliga till specifika tillgångar tillämpas samma avskrivningstid som i den förvärvade juridiska personen. Uppkommen goodwill skrivs inte av utan nedskrivningsbehovet prövas löpande. Övriga förvärvade immateriella tillgångar skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod. Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs löpande och ingår i administrationskostnader.

### Dotterföretag

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Ett bestämmande inflytande föreligger när bolaget exponeras för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Bolaget har inflytande när det har befintliga rättigheter som gör att det kan styra den relevanta verksamheten, dvs den verksamhet som i väsentlig grad påverkar avkastningen. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag redovisas som en del av summa eget kapital. Innehav utan bestämmande inflytande kan få ett negativt värde om ett delägt dotterföretag går med förlust. Försäljning av andelar i dotterföretag redovisas som eget kapitaltransaktion när transaktionen inte medför att det bestämmande inflytandet går förlorat.

Förvärvade företag medtas i koncernredovisningen från och med den period förvärvet sker. På motsvarande sätt medtas avyttrade företag fram till tidpunkten för avyttringen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde, vilket även inkluderar förvärvsrelaterade kostnader. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om

återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

För dotterföretag inom SVEAB, se not 17, Andelar i koncernföretag. Eliminering av transaktioner inom koncernen fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

### Intern prissättning

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

### Intäkter

SVEAB:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, i en femstegsmodell.

I steg ett definierar man sina kundkontrakt. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund och prissättningen av ett kontrakt är beroende av det andra kontraktet så kombinerar man dessa kontrakt. En avtalsändring innebär en förändring av omfattning eller pris (eller båda) i ett avtal som har godkänts av avtalsparterna. En avtalsförändring föreligger när avtalsparterna godkänner en ändring som antingen skapar ny eller ändrar befintliga rättigheter och skyldigheter för parterna i avtalet. En avtalsändring ska redovisas som ett separat avtal när avtalets omfattning ökar på grund av tillägg av utlovade varor eller tjänster som är distinkta och när priset på avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som återspeglar företagets fristående försäljningspriser för de ytterligare varor eller tjänster som har utlovats. Om parterna inte har godkänt en avtalsändring ska företaget fortsätta att tillämpa standarden på det befintliga avtalet till dess att avtalsändringen godkänns.

I steg två tittar man på vilket prestationsåtagande som avtalats i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt, eller en serie distinkta varor och tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden. En vara eller tjänst är distinkt om kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden och om företagets löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Oftast är SVEABs kundkontrakt av det slaget att uppdelning inte ska behöva göras på två eller flera prestationsåtaganden.

I steg tre bestäms transaktionspriset. Hänsyn tas då till avtalet pris, variabla intäkter, eventuell tilläggsköpeskilling, bonusar och straffavgifter. Vid variabla intäkter estimerar man intäkten till det belopp som högst troligt inte i senare redovisningsperioder kommer att medföra en reversering av ackumulerade intäkter. Om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent ska transaktionspriset justeras för effekten av pengarnas tidsvärde.

Ändrings- och tilläggsbeställningar av ett kontrakt som inte ännu är godkända av kund medför ingen ökning av

transaktionspriset i projektets beräknande resultat vid färdigställande.

Intäkten/transaktionspriset allokeras i steg fyra ut på de olika prestationsåtagandena i kontraktet, om fler än ett åtagande finns. Det allokerade transaktionspriset för varje enskilt åtagande ska återspegla det ersättningsbelopp som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kunden, baserat på ett relativt fristående försäljningspris.

Intäkt redovisas, i steg fem, när prestationsåtagandet är utfört, antingen över tid eller vid en specifik tidpunkt, och när kunden får kontroll över tillgången. Intäkten redovisas över tid när kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandhålls genom företagets prestation, när företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller när företagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för företaget och företaget dessutom har rätt till betalning för hittills utförd prestation. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid enligt ovan så uppfyller företaget åtagandet vid en viss tidpunkt. Det sker vid den tidpunkt som kunden får kontroll över den utlovade tillgången. Indikatorer för kontroll kan vara att företaget har rätt till betalning för tillgången, kunden har den legala äganderätten till tillgången, företaget har överfört det fysiska innehavet av tillgången, kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med ägandet av tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

### Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag

Enligt IFRS 15 ska intäkten redovisas över tid (successivt) om SVEAB inte har någon alternativ användning av det utförda arbetet och SVEAB har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. Intäktsredovisning över tid sker även när entreprenadavtalen innebär att SVEAB utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att SVEAB redovisar intäkten över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning. Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- **Projektintäkt:** totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- **Projektkostnad:** totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdrag som svarar mot projektintäkten.
- **Färdigställandegrad (upparbetningsgrad):** bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader för uppfyllandet av prestationsåtaganden.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt och -kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt.

Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som

gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successiva begränsas genom återkommande genomgångar av de slutlägesprognoser som den successiva vinstavräkningen baseras på. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt där intäkter och kostnader inte tillförlitligt kan bestämmas vid bokslutstillfället, tillämpas nollavräkning. Det innebär att projektet redovisas med en intäkt som motsvarar upparbetad kostnad, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att en resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända. Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändringar och tillägsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"), dvs när det finns en laglig rätt till betalning för dessa. Balansräkningsposterna, Avtalstillgångar och Avtalsskulder, nettoredovisas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som en omsättningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Se not 22, Avtalstillgångar och Avtalsskulder.

Intäkter från försäljning av stenmaterial m.m. redovisas vid en tidpunkt vilket är tidpunkten för leverans till kund.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd. Med statligt stöd avses åtgärder från staten i syfte att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga bidrag är stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet. Statliga bidrag redovisas som en övrig rörelseintäkt. Stödet redovisas när det är rimligt säkert att SVEAB kommer att uppfylla de villkoren som är förknippade med bidraget och bidraget kommer att erhållas.

I den pågående tvisten angående projektet Årstafältet har intäkter med anledning av rättegången och domen som tingsrätten meddelade i februari hanterats enligt följande: (i) ersättningar för utförda kontraktarbeten, ÅTA-arbeten och skadestånd har redovisats som nettoomsättning, (ii) ersättning för rättegångskostnader har redovisats som övriga rörelseintäkter, och (iii) räntekompensation har redovisats som finansiella intäkter. Ersättningarna har upptagits i sin helhet enligt domen i det delägda dotterbolaget SVEAB-Keller Årstafältet Projektet AB ("SKÅP"). SKÅP har sedan bokfört delägarnas, SVEAB Anläggning AB och Keller Grundläggning AB, andelar som kostnader och skuldfört dessa belopp per balansdagen.

## AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod och baseras på ursprungliga

anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Tillgångars restvärden och nyttjandeperiod prövas och justeras vid behov. Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningssatserna varierar enligt nedanstående:

Immateriella anläggningstillgångar: 20%

Nyttjanderättstillgång: 20-50%

Förbättringsutgift på annans fastighet: 5-20 %

Maskiner och inventarier: 14-50 %

Fördelningen av avskrivningar i resultat- och balansräkning finns i kommentar till resultaträkningen, Not 6 Avskrivningar, Not 14 Leasing, Not 15 Immateriella tillgångar och Not 16 Materiella anläggningstillgångar.

## NEDSKRIVNINGAR

Vid bedömning av nedskrivningsbehov tillämpas IAS 36, Nedskrivningar. Avsnittet om nedskrivningar är inte tillämpligt på varulager, tillgångar som uppkommer då entreprenaduppdrag utförs, uppskjutna skattefordringar, finansiella instrument eller tillgångar som har koppling till ersättningar till anställda, eftersom befintliga standarder för dessa typer av tillgångar innehåller specifika krav avseende redovisning och värdering. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde. SVEAB prövar per varje rapportperiods slut om indikation därpå finns. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning. Om grund för nedskrivning ej längre föreligger, återförs den tidigare gjorda nedskrivningen. Nedskrivna goodwill återföres dock ej i efterföljande perioder. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen. Goodwill som har en obestämbar livslängd prövas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov.

## LEASING

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen. Samtliga leasingavgifter i SVEAB kostnadsförs löpande i respektive koncernbolag. Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde undantas och kostnadsförs därmed löpande. Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. SVEAB har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingskuld för fordon, tunga produktionsmaskiner och hyrda lokaler. Nyttjanderättstillgångar redovisas under anläggningstillgångar. Tillhörande leasingskuld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under leasingperioden. Kostnaderna för dessa kapitaliserade

leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad.

Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel. Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tungmaskiner som koncernen leasar använder SVEAB löpande respektive leasingavtals implicita ränta (priset i avtalet + 3 mån STIBOR) som diskonteringsränta.

Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler används SVEABs marginella upplåningsränta som diskonteringsränta. Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att eventuella leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjandetillgångar och leasingkulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning.

Identifiering av leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d v s att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierbar tillgång i utbyte mot ersättning.

För uppgifter om leasing, se not 14.

#### **INKOMSTSKATTER**

Koncernen tillämpar IAS 12, Inkomstskatter. Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas under det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och kulder och som ska betalas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra outnyttjade skatteavdrag. Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över koncernens resultaträkning. Kvittning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder sker när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan bolagen. Uppskjuten skattefordran hänförligt till underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

För skatt på årets resultat och uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag och uppskjuten skatteskuld hänförligt till temporära skillnader, se not 12 och not 25.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person.

Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition.

#### **RESULTAT PER AKTIE**

Redovisning av resultat per aktie sker enligt IAS 33, Resultat per aktie. Posten redovisas i direkt anslutning till koncernens resultaträkning. Det finns optionsprogram som ger upphov till en utspädningseffekt. Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier.

#### **IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

SVEAB tillämpar IAS 38, Immateriella tillgångar. Immateriella tillgångar tas upp till anskaffningskostnader minus ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Goodwill som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter värderas i linje med de regler som finns i IFRS 3, Rörelseförvärv. Planenlig avskrivning på goodwill sker inte. Goodwillen prövas årligen eller om indikation finns på att värdet har ändrats. I de fall goodwillens nyttjandevärde understiger redovisat värde görs en nedskrivning. För övriga immateriella tillgångar bedöms om det finns någon indikation på värdenedgång, och så är fallet sker nedskrivningsprövning. Återföring av tidigare nedskrivna goodwill görs inte. För fördelning av värden se även not 15, Immateriella tillgångar.

#### **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår, förutom inköpspriset, även kostnader hänförliga till att bringa den på plats och i skick att användas på det sätt som var avsikten med anskaffningen. Eventuella nedskrivningsbehov fastställs enligt IAS 36, Nedskrivningar. Se även not 16, Materiella anläggningstillgångar.

#### **VARULAGER**

Varulagret värderas post för post till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet beräknas direkta produktionskostnader och en skälighetsandel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader. För fördelning av lagervärde se not 19, Varulager.

#### **FINANSIELLA INSTRUMENT**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder samt låneskulder. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när

förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläckt. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras för närvarande i följande kategorier för värdering:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Övriga finansiella skulder

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärdet utgörs av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. I denna kategori ingår finansiella tillgångar där syftet med innehavet är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket beräknas genom effektivräntemetoden, redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder och låneskulder ingår i denna kategori. Vid första redovisningen värderas finansiella skulder till verkligt värde inkl. transaktionskostnader. Den bästa uppskattningen av det verkliga värdet vid första redovisningen är i regel transaktionspriset, dvs det verkliga värdet av vederlag som utgått för finansiella instrument. Efter första redovisningen värderas lån, leverantörsskulder och övriga skulder till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder har kort löptid och redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Nedskrivning

SVEAB bedömer förväntade kreditförluster på framtidsinriktad information för de finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och kontraktstillgångar med och utan betydande finansieringskomponent görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 60 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger.

#### Finansiella instrument i moderbolaget

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget. Finansiella instrument i

moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen.

#### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

#### EGET KAPITAL

Aktiekapital

Stamaktier redovisas som eget kapital.

#### Redovisning av koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag sker i enlighet med RFR 2, redovisning för juridiska personer. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12, inkomstskatter i resultaträkningen.

#### AVSÄTTNINGAR

För avsättningar tillämpas IAS 37, Avsättningar, eventualityförpliktelser och eventualitytillgångar förutom avsättningar gällande personal där IAS 19, Ersättningar till anställda, tillämpas. Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

#### Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

##### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusbetalningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna i fråga har erhållits från den anställda och åtagandet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

##### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägningar av personal redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att erlagga ersättning och när förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

##### Ersättningar efter avslutad anställning

Inom SVEAB finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där SVEABs förpliktelse är begränsad till de avgifter som koncernen har åtagit sig att betala. Pensionskostnader för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom

försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Se även not 5, Personalkostnader, ersättningar och arvoden.

### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

SVEAB införde under 2021 aktierelaterade ersättningsprogram där regleringen sker med aktier och där koncernen erhåller tjänster från de anställda. Programmet sträcker sig över tre år och kräver dels att anställda kvarstår i anställning, dels att man förvärvat och, under tiden då programmet löper, behåller förvärvade teckningsoptioner. Kostnaden för aktieprogrammet redovisas som en personalkostnad under intjänandeperioden, med motsvarande ökning i eget kapital. Kostnaden för den aktierelaterade ersättningen bestäms utifrån verkliga värdet på de optioner som den anställde erhåller vederlagsfritt. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och utifrån bedömd måluppfyllelse. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker inte därefter under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar i antalet på grund av villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls och för icke marknadsrelaterade resultatvillkor (EBITA-mål).

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapportering uttalande UFR 7. Kostnaderna för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförts. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänandeperiodens slut.

Aktieprogrammet löpte ut under 2024.

### LÅNEKOSTNADER

IAS 23 Låneutgifter innebär att aktivering måste ske av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. SVEAB har för närvarande varken omsättningsfastigheter eller andra tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa och ingen aktivering av lånekostnader som medför minskade räntekostnader har därför kunnat ske utan samtliga lånekostnader har löpande kostnadsförts i den period de uppstår.

### STÄLLDA SÄKERHETER

Som ställd säkerhet redovisas vad SVEAB ställt som säkerhet för bolaget eller gruppens skulder och eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller ej. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till bolagets värde i koncernen. För typ av säkerhet se not 31, Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar.

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

För eventalförpliktelser tillämpas IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Eventalförpliktelser redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

### KASSAFLÖDESANALYS

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalysen i enlighet med IAS 7, rapport över kassaflöden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. För effekter på kassaflödet av förvärvade och sålda dotterföretag se not 33, Kassaflödesanalys.

### MODERBOLAGETS REDOVISNING JÄMFÖRD MED KONCERNREDOVISNINGEN

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och enligt rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering, RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Nedanstående redovisningsprinciper i moderbolaget skiljer sig från koncernredovisningen:

- Dotterföretag
- Inkomstskatter
- Finansiella instrument
- Leasing

Skillnaderna framgår av respektive rubrik. Moderbolaget redovisar

erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

**NOT 2 – ORDERSTOCK OCH FÖRDELNING AV EXTERN NETTOOMSÄTTNING**

Intäkterna i entreprenadverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. I AO Maskin bedrivs både entreprenadprojekt med successiv intäktsredovisning och maskinuthyrning som redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund. SVEAB Materialförädling ABs intäkter (inom AO Industri) redovisas dock vid en tidpunkt i samband med leverans till kund. Orderstocken i förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året. Nettoomsättning för respektive segment innehåller både försäljning till externa kunder och försäljning till övriga segment. Omsättning mellan segmenten elimineras i kolumnen Övrigt.

(KSEK)	AO Anläggning	AO Infrastruktur	AO Maskin	AO Industri	AO Övrigt	Koncernen
Orderstock 31 december 2025	934 708	304 679	74 034	-		<b>1 313 421</b>
Orderstock 31 december 2024	957 616	480 086	5 088	-		<b>1 442 790</b>
Total nettoomsättning 2025	878 067	423 321	97 399	17 881	-10 510	<b>1 406 158</b>
Total nettoomsättning 2024	618 466	323 473	65 149	15 596	-12 189	<b>1 010 495</b>

**TIDPUNKT FÖR INTÄKTSREDOVISNING**

Över tid (successivt)	X	X	X (2025)			
Vid en tidpunkt			X (2024)	X	X	

**NOT 3 – NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING OCH SEGMENTSRAPPORTERING**

SVEAB-koncernens verksamhet är indelad i fyra segment, Anläggning, Infrastruktur, Maskin och Industri. Se vidare beskrivning på sidan 4 ("Detta är SVEAB") och i Förvaltningsberättelsen. Under rubriken "Övrigt" rapporteras koncernens centrala stödfunktioner. Koncernchefen utvärderar koncernens resultat utifrån de fyra segmenten. Nettoomsättning för respektive segment innehåller både försäljning till externa kunder och försäljning till övriga segment. Omsättning mellan segmenten elimineras i kolumnen Övrigt.

KSEK jan-dec 2025	AO Anläggning	AO Infrastruktur	AO Maskin	AO Industri	Övrigt	Koncernen
Nettoomsättning	878 067	423 321	97 399	17 881	-10 510	1 406 158
Rörelseresultat	306	17 299	1 494	1 763	1 575	22 437
Marginal	0%	4%	2%	10%	-	2%
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	0	0	0	0	0	0
EBITA	306	17 299	1 494	1 763	1 575	22 437
Marginal	0%	4%	2%	10%	-15%	2%
Finansnetto						-8 095
Skatt						-3 719
Årets resultat						10 623
<b>Kundfördelning extern nettoomsättning</b>						
Offentliga	87%	100%	91%	0%		91%
Privata	13%	0%	9%	100%		9%

KSEK jan-dec 2024	AO Anläggning	AO Infrastruktur	AO Maskin	AO Industri	Övrigt	Koncernen
Nettoomsättning	618 466	323 473	65 149	15 596	-12 189	1 010 495
Rörelseresultat	-34 054	-1 651	-4 176	2 955	4 300	-32 627
Marginal	-6%	-1%	-6%	19%		-3%
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	0	-	0	-	-134	-134
EBITA	-34 054	-1 651	-4 176	2 955	4 166	-32 761

Marginal	-6%	-1%	-6%	19%	-34%	-3%
Finansnetto						16 497
Skatt						86
Årets resultat						-16 043
<b>Kundfördelning extern nettoomsättning</b>						
Offentliga	83%	67%	67%	0%		77%
Privata	17%	33%	33%	100%		23%

SVEAB hade under 2025 två större kunder som tillsammans utgjorde 49 % av koncernens nettoomsättning. Dessa två kunder omsatte 251 380 (25 017) KSEK respektive 444 320 (53 150) KSEK. Orderstocken förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 12 månaderna med tyngdpunkt på de kommande sex månaderna. Av moderbolagets fakturering har 91 (91) % gått till SVEAB Anläggning AB, 3 (5) % till SVEAB Järnväg AB, 5 (2) % till SVEAB Maskin AB och 1(1) % till SVEAB Materialförädling AB.

#### NOT 4 – MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda	2025		2024	
	Antal	Varav	Antal	Varav
	anställda	män	anställda	män
Moderbolaget				
Sverige	22	40%	21	36%
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>22</b>	<b>40%</b>	<b>21</b>	<b>36%</b>
Koncern				
Sverige	246	83%	274	85%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>246</b>	<b>83%</b>	<b>274</b>	<b>85%</b>

#### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagets styrelse				
Kvinnor	2	2	2	2
Män	2	2	2	2
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagsledningen				
Kvinnor	1	1	-	-
Män	6	5	-	-

Ledningen för koncernen är anställda i moderbolaget och i dotterföretagen.

#### NOT 5 – PERSONALKOSTNADER, ERSÄTTNINGAR OCH ARVODEN

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelsen och andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB	11 837	9 836	6 985	6 492
Övriga anställda	152 738	166 164	12 854	11 994
<b>Totala löner och andra ersättningar</b>	<b>164 575</b>	<b>175 999</b>	<b>19 839</b>	<b>18 486</b>
Pensionskostnader för styrelsen och andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB	3 622	2 758	1 831	2 227
Pensionskostnader övriga anställda	21 146	26 661	3 933	3 742
Sociala kostnader	51 460	54 804	6 152	6 381
<b>Totala sociala kostnader</b>	<b>76 228</b>	<b>84 223</b>	<b>11 916</b>	<b>12 350</b>

## VILLKOR OCH ERSÄTTNINGAR

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämموvalda ledamöter utgår arvode endast enligt årsstämman beslut. Ledamot som även är anställd i SVEAB-koncernen erhåller inget arvode för styrelsearbetet i koncernens bolag. Ersättning till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Andra ledande befattningshavare är medlemmar i SVEABs koncernledningsgrupp.

Ersättningar och övriga förmåner 2025 (KSEK)	Lön	Rörlig lön	Förmåner	Pension	Aktierelaterad ersättning
<b>Styrelse och koncernchef</b>					
Staffan Persson, ordförande	300	-	-	-	-
Tobias Andersson, fd koncernchef	3 370	-	170	1 878	
Fredrik Land, koncernchef (del av år)	118				
Cecilia Lager, ledamot	150	-	-	-	-
Maria Rankka, ledamot	150	-	-	-	-
Jan Olof Backman, ledamot	150				
<b>Summa styrelse</b>	<b>4 238</b>	<b>-</b>	<b>170</b>	<b>1 878</b>	<b>0</b>
Andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB-koncernen (5)	7 599	-	711	1 745	
<b>Totalt ledande befattningshavare</b>	<b>11 837</b>	<b>-</b>	<b>881</b>	<b>3 622</b>	<b>0</b>

Ersättningar och övriga förmåner 2024 (KSEK)	lön	rörlig lön	förmåner	pension	Aktierelaterad ersättning
<b>Styrelse och koncernchef</b>					
Staffan Persson, ordförande	322	-	-	-	-
Johan Ahlborg, ledamot	0	-	-	-	-
Tobias Andersson, ledamot, Koncernchef	2 418	-	152	828	8
Cecilia Lager, ledamot	161	-	-	-	-
Stefan Lindbäck, ledamot	0	-	-	-	-
Maria Rankka, ledamot	161	-	-	-	-
Jan Olof Backman, ledamot	161				
<b>Summa styrelse</b>	<b>3 223</b>	<b>0</b>	<b>152</b>	<b>828</b>	<b>8</b>
Andra ledande befattningshavare anställda i SVEAB-koncernen (5)	6 613	-	591	1 930	35
<b>Totalt ledande befattningshavare</b>	<b>9 836</b>	<b>0</b>	<b>743</b>	<b>2 758</b>	<b>43</b>

SVEAB:s företagsledning bestod av 6 (6) personer 2025.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen i SVEAB baseras på bolagets resultat. Koncernchefen har en rörlig ersättning på upp till 50 % av årslönen. För övriga ledande befattningshavare i SVEAB uppgår den rörliga ersättningen till 33 % av årslönen. Den rörliga ersättningen för 2025 till ledande befattningshavare har uppgått till 0 (0) KSEK.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner avser förmån relaterat till tjänstebilar, drivmedelsförmån och sjukvårdsförsäkringar.

### Pensioner

SVEAB har endast pensionsavtal som är redovisade som avgiftsbestämda planer.

### Avgiftsbestämda planer

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta som ses som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft

tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 9,8 (10,6) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 % (162 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

### Avgångsvederlag

Koncernchefen har tolv månaders uppsägningstid. Andra ledande befattningshavare har 6 månaders uppsägningstid.

**NOT 6 – AVSKRIVNINGAR**

Avskrivningar enligt plan	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar på IT-system	139	133	139	133
Förbättringsutgifter på annans fastighet	295	265	0	0
Maskiner och inventarier	4 664	4 762	116	0
Nyttjanderättstillgångar	14 896	14 956	0	0
<b>Summa</b>	<b>19 994</b>	<b>20 116</b>	<b>255</b>	<b>133</b>

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader för produktion	15 251	14 677	0	0
Försäljnings- och administrationskostnader	4 743	5 439	255	133
<b>Summa</b>	<b>19 994</b>	<b>20 116</b>	<b>255</b>	<b>133</b>

**NOT 7 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG**

Av årets försäljning i moderbolaget avser 63 885 (69 963) KSEK försäljning till andra koncernbolag.

Av årets inköp i moderbolaget avser 7 323 (13 324) KSEK inköp från andra koncernbolag.

**NOT 8 – ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISIONSFÖRETAG**

Arvode till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsnära tjänster PwC	35	46	35	0
Revisionsuppdrag PwC	1 899	2 017	325	300
Revisionsuppdrag BDO	0	20	0	20
<b>Summa</b>	<b>1 934</b>	<b>2 083</b>	<b>360</b>	<b>320</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och koncernchefens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

**NOT 9 – RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG**

Kostnadsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Material	489 506	367 515	-2 194	-1 831
Underentreprenader	538 051	325 219	-	-
Övriga kostnader	83 357	68 471	29 638	35 620
Personalkostnader	257 729	274 684	33 574	32 148
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	19 854	19 983	115	-
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	139	133	139	133
<b>Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader</b>	<b>1 388 708</b>	<b>1 056 004</b>	<b>61 272</b>	<b>66 070</b>

**NOT 10 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Vinst avyttring materiella anläggningstillgångar	2 735	3 338	192	0
Lönebidrag	132	141	0	0
Sjuklöneersättning	125	250	0	0
Övriga statliga bidrag	315	286	29	35
Försäkringsersättningar	1 291	837	86	0
Vinst instrument som inte är anläggningstillgångar	164	17	0	17
Bidrag för billeasing	0	442	0	0
Ersättning tvistemål	0	22 168	0	0
Övriga rörelseintäkter	273	379	0	0
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>5 035</b>	<b>27 859</b>	<b>307</b>	<b>52</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förlust avyttring materiella anläggningstillgångar	-48	-306	-	-
Valutakursförlust	0	-201	0	0
Övriga rörelsekostnader	0	-14 470	0	0
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-48</b>	<b>-14 977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 11 – FINANSNETTO**

Ränteintäkter och räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	101	47 536	0	2
Ränteintäkter på koncernfordringar	0	0	0	1
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>101</b>	<b>47 536</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Räntekostnader	-7 650	-30 111	-29	-11
Räntekostnader på koncernskulder	0	0	-1 788	-4 797
Övriga finansiella kostnader	-546	-928	0	0
<b>Summa räntekostnader</b>	<b>-8 196</b>	<b>-31 039</b>	<b>-1 817</b>	<b>-4 808</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-8 095</b>	<b>16 497</b>	<b>-1 817</b>	<b>-4 805</b>

## NOT 12 – SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skattekostnad kvarvarande verksamhet	-1 486	-1 039	-422	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-273	55	-353	61
Uppskjuten skatt	-1 960	1 071	0	0
<b>Redovisad skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>-3 719</b>	<b>87</b>	<b>-775</b>	<b>61</b>

Effektiv skatt koncernen	Skatt %		Skatt %	
	2025	2024	2025	2024
<b>Resultat före skatt</b>		<b>14 342</b>		<b>- 16 130</b>
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	20,6%	-2 954	20,6%	3 323
Schablonintäkt beräknad på periodiseringsfonder vid beskattningsårets ingång	0,0%	-3	-0,2%	-32
Ej avdragsgilla kostnader	13,8%	-1 986	-10,8%	-1 749
Ej skattepliktiga intäkter	-0,3%	46	1,1%	184
Nyttjande av skattemässiga underskottsavdrag	-10,1%	1 450	-0,7%	113
Ej bokförd uppskjuten skattefordran på skattemässigt underskott	0,0%	0	-11,2%	-1 808
Skatt hänförlig till tidigare år	1,9%	-272	0,3%	55
<b>Redovisad skatt</b>	<b>25,9%</b>	<b>-3 719</b>	<b>0,5%</b>	<b>87</b>

Effektiv skatt moderbolaget	Skatt %		Skatt %	
	2025	2024	2025	2024
<b>Resultat före skatt</b>		<b>453</b>		<b>- 3 961</b>
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	20,6%	-93	20,6%	816
Schablonintäkt beräknad på periodiseringsfonder vid beskattningsårets ingång	0,0%	0	-0,3%	-10
Ej avdragsgilla kostnader	-72,6%	-329	3,5%	-138
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0	-0,2%	6
Ej bokförd uppskjuten skattefordran på skattemässigt underskott	0,0%	0	17,0%	-674
Skatt hänförlig till tidigare år	-77,9%	-353	-1,5%	61
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-171,2%</b>	<b>-775</b>	<b>-1,5%</b>	<b>61</b>

## NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE

(KSEK)	2025		2024	
	Före utspädning	efter utspädning	Före utspädning	efter utspädning
<b>Årets resultat hänförligt till</b>				
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10 099	10 099	-16 686	-16 686
Antal aktier vid årets slut	36 075 347	36 075 347	36 075 347	36 075 347
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	36 075 347	36 075 347	27 084 199	27 084 199
<b>Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK</b>	<b>0,28</b>	<b>0,28</b>	<b>-0,62</b>	<b>-0,62</b>
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>0,28</b>	<b>0,28</b>	<b>-0,62</b>	<b>-0,62</b>

I september 2024 slutfördes en nyemission som beslutats av extra bolagsstämma i juli 2024. 12 753 062 aktier emitterades i nyemissionen.

I december 2024 avslutades incitamentsprogrammet LTIP 2021 och 30 186 teckningsoptioner nyttjades för förvärv av 301 865 aktier genom nyemission i december 2024.

Totalt utestående antal aktier per 2025-12-31 uppgick till 36 075 347 (36 075 347).

#### NOT 14 – LEASINGAVTAL

SVEAB finansierar delar av de större investeringarna med finansiella leasingavtal. Investeringarna omfattar anläggningsmaskiner, mätinstrument, produktions- och tjänstebilar. Nyttjanderättsperiod för maskiner och inventarier ligger mellan tre till fem år, för lokalerna mellan ett och fyra år. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

<b>Belopp redovisade i Rapport över resultat och övrigt totalresultat</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	14 896	14 956
Ränta på leasingskulder	1 473	1 718
Kostnader för korttidsleasing	4 980	7 302
Kostnader för leasing till lågt värde	508	1 271
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	14 071	14 175

Ovanstående kassautflöde inkluderar belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld. Det finns inga ingångna avtal per bokslutsdatum där leasingperioden inte har börjat löpa. Alla leasingavtal som berör maskiner och inventarier kan förlängas 12 månader. De kan när som helst lösas till restvärdet. Restvärdet är alltid garanterat. De två största hyresavtalen för lokaler har förlängningsoptioner på tre år och måste sägas upp nio månader innan avtalets utgång. Per balansdagen hade båda dessa avtal sagts upp men inte löpt ut.

Nyttjanderättstillgångar 2025-12-31	Koncernen		
	Maskiner och inventarier	Lokaler	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	54 942	13 806	68 748
Tillkommande avtal	9 956	16 407	26 363
Avslutade avtal	-9 947	-13 279	-23 226
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>54 951</b>	<b>16 934</b>	<b>71 885</b>
Ingående avskrivningar	-20 637	-11 318	-31 955
Avskrivningar avslutade avtal	10 899	13 279	24 178
Årets avskrivningar	-11 404	-3 492	-14 896
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-21 142</b>	<b>-1 531</b>	<b>-22 673</b>
<b>Redovisat värde Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>33 809</b>	<b>15 403</b>	<b>49 212</b>

Nyttjanderättstillgångar 2024-12-31	Koncernen		
	Maskiner och inventarier	Lokaler	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	60 736	13 494	74 231
Tillkommande avtal	11 870	938	12 808
Avslutade avtal	-17 664	-626	-18 290
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>54 942</b>	<b>13 806</b>	<b>68 748</b>
Ingående avskrivningar	-17 490	-7 689	-25 179
Avslutade avtal	7 714	465	8 179
Årets avskrivningar	-10 861	-4 094	-14 955
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 637</b>	<b>-11 318</b>	<b>-31 955</b>
<b>Redovisat värde Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>34 305</b>	<b>2 488</b>	<b>36 793</b>

Se not 36 för löptidsanalys av leasingkuldena.

Moderbolagets leasingavtal	2025-12-31	2024-12-31
Avgifter som förfaller:		
Inom 1 år	4 561	3 076
Inom mer än 1 år men inom 5 år	9 249	2 305
5 år och senare	5 473	0
Årets kostnad för leasing uppgår till	4 565	4 977
Varav variabla avgifter	376	266

Alla leasingavtal redovisas som operationella.

## NOT 15 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar 2025-12-31	Koncernen				Moderbolaget
	Goodwill	IT-system	Kundkontrakt	Totalt	IT system
Ingående anskaffningsvärden	103 029	696	347	104 072	696
Nyanskaffningar	0	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>103 029</b>	<b>696</b>	<b>347</b>	<b>104 072</b>	<b>696</b>
Ingående avskrivningar	0	-133	-347	-480	-133
Årets avskrivningar	0	-140	0	-140	-140
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-273</b>	<b>-347</b>	<b>-620</b>	<b>-273</b>
Ingående nedskrivningar	-4 000	0	0	-4 000	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-4 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 000</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>99 029</b>	<b>423</b>	<b>0</b>	<b>99 610</b>	<b>423</b>

Immateriella anläggningstillgångar 2024-12-31	Koncernen				Moderbolaget
	Goodwill	IT-system	Kundkontrakt	Totalt	IT system
Ingående anskaffningsvärden	103 029	581	347	103 957	581
Nyanskaffningar	0	115	0	115	115
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>103 029</b>	<b>696</b>	<b>347</b>	<b>104 072</b>	<b>696</b>
Ingående avskrivningar	0	0	-347	-347	0
Årets avskrivningar	0	-133	0	-133	-133
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-133</b>	<b>-347</b>	<b>-480</b>	<b>-133</b>
Årets nedskrivningar	-4 000	0	0	-4 000	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-4 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 000</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>99 029</b>	<b>563</b>	<b>0</b>	<b>99 592</b>	<b>593</b>

## NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL I KASSAGENERERANDE ENHETER

I SVEAB:s balansräkning ingår goodwill med totalt 99 029 (99 029) KSEK hänförligt till förvärvet av SVEAB Anläggning AB (Anläggning) 87 477 (87 477) och SVEAB Maskin AB (Maskin) 11 552 (11 552). Anläggning och Maskin är egna kassagenererande enheter och nedskrivningsprövningar för goodwillen har gjorts genom att diskontera framtida kassaflöden efter skatt och därmed beräkna ett nyttjandevärde. Prognosperioden som ligger till grund för nedskrivningsprövningen är fem år. De framtida kassaflödena har baserats på företagsledningens långtidsprognos för dessa år, därefter har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2,0 (2,0) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Den närmaste femårsperioden bedöms

rörelseresultatet i Anläggning successivt öka till 33 MSEK, vilket är i linje med historisk lönsamhet och företagsledningens förväntade uthålliga resultatnivå. Undantaget var 2024 då resultatet blev lidande av en alltför låg beläggning i produktionen. I Maskin bedöms rörelseresultatet öka från 1,5 MSEK i 2025 till 6,3 MSEK i slutet av prognosperioden.

Nedskrivningsprövningen visade att inget nedskrivningsbehov förelåg för vare sig Anläggning eller Maskin.

## Viktiga variabler

**Omsättning:** Samhällsekonomisk utveckling i stort, utvecklingen i anläggningssektorn, övriga branschers investeringsplaner, offentliga finanser och investeringsplaner, penningpolitik och ränteutveckling, lokala marknadsförutsättningar och prisutveckling.

**Rörelsens kostnader:** löneutveckling, kostnadsutveckling inom byggmaterial, bitumen och energi.

**Kapitalbehov:** Verksamheten i Anläggning binder främst kapital i pågående projekt, medan Maskin investerar i grävmaskiner.

Kassaflödena har diskonterats med en **vägd kapitalkostnad** där avkastningskravet på eget kapital är satt till 13,1 (13,8) % för Anläggning och 15,3 (14,8) % för Maskin.

Räntan på nettoskuldssättningen är satt till 3,1 (3,6) % för Anläggning och 3,6 (4,0) % för Maskin.

Skattesats: 20,6% (20,6%).

Skuldssättningsgrad: Företagsledningens bedömning är att andelen lånefinansiering bör uppgå till 33 % i Anläggning och 50 % i Maskin.

Den använda diskonteringsräntan vid nedskrivningsprövningen har beräknats som avkastningskravet efter skatt och uppgår till 9,8 (10,4) % för Anläggning och till 9,5 (9,4) % för Maskin. Omräknat till före skatt uppgår diskonteringsräntan till 12,4 (13,1) % respektive 11,9 (11,8) %.

#### **Känslighetsanalys**

I testscenariot av Anläggnings goodwill om 87,5 MSEK utgör det operativa kapitalets bokförda värde 47 % av nyttjandevärdet. Vid en höjning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet ökar den andelen till 53 %. Vid en sänkning av Anläggnings rörelseresultat med 10 % ökar det operativa kapitalets andel av nyttjandevärdet till 52 %.

Företagsledningen bedömer, baserat på erfarenhet och Byggföretagens prognoser för branschen, att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer leda till att det bokförda värdet överstiger nyttjandevärdet.

I testscenariot av Maskins goodwill om 11,6 MSEK utgör det operativa kapitalets bokförda värde 43 % av nyttjandevärdet. Vid en höjning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet ökar den andelen till 49 %. Vid en sänkning av Maskins rörelseresultat med 10 % ökar det operativa kapitalets andel av nyttjandevärdet till 47 %. Företagsledningen bedömer, baserat på erfarenhet och Byggföretagens prognoser för branschen, att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer leda till att det bokförda värdet överstiger nyttjandevärdet.

## NOT 16 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KSEK jan-dec 2025	Koncernen			Moderbolaget
	Förbättringsutgift på annans fastighet	Maskiner och inventarier	Totalt	
Ingående anskaffningsvärden	4 024	51 858	55 882	-
Nyanskaffningar	0	3 496	3 496	1021
Avyttringar	0	-1 480	-1 480	-192
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 024</b>	<b>53 874</b>	<b>57 898</b>	<b>829</b>
Ingående avskrivningar	-571	-34 318	-34 889	-
Avyttringar	0	1 302	1 302	192
Årets avskrivningar	-295	-4 662	-4 957	-115
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-866</b>	<b>-37 678</b>	<b>-38 544</b>	<b>77</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 158</b>	<b>16 196</b>	<b>19 354</b>	<b>906</b>

TSEK jan-dec 2024	Koncernen			Moderbolaget
	Förbättringsutgift på annans fastighet	Maskiner och inventarier	Totalt	
Ingående anskaffningsvärden	3 664	54 393	58 057	-
Nyanskaffningar	360	1 346	1 706	-
Avyttringar	0	-3 881	-3 881	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 024</b>	<b>51 858</b>	<b>55 882</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-306	-31 793	-32 099	-
Avyttringar	0	2 237	2 237	-
Årets avskrivningar	-265	-4 762	-5 027	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-571</b>	<b>-34 318</b>	<b>-34 889</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 453</b>	<b>17 540</b>	<b>20 993</b>	<b>-</b>

## NOT 17 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	151 050	152 154
Intjäning LTIP 2024	0	-636
Reglering LTIP återköp teckningsrätter	0	-468
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>151 050</b>	<b>151 050</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>151 050</b>	<b>151 050</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Kapitalandel</b>	<b>Rösträttsandel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde</b>
Dotterbolag				
SVEAB Anläggning AB	100%	100%	500	135 000
SVEAB Keller Årstafältet Projektet AB	76,5%	76,5%	38 250	-
SVEAB Materialförädling AB	70%	70%	700	-
SVEAB Järnväg AB	100%	100%	50 000	16 050
SVEAB Maskin AB <sup>1</sup>	100%	100%	50	-
<b>Summa</b>				<b>151 050</b>

1) Sedan den 21 mars 2025 är SVEAB Maskin AB ett helägt dotterbolag till SVEAB Järnväg AB.

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

	<b>Org.nr.</b>	<b>Säte</b>
SVEAB Anläggning AB	556431-8458	Stockholm kommun
SVEAB Keller Årstafältet Projektet AB	559146-5678	Solna kommun
SVEAB Materialförädling AB	556657-3092	Solna kommun
SVEAB Järnväg AB	559060-5910	Stockholm kommun
SVEAB Maskin AB	556944-9191	Solna kommun

#### NOT 18 – ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärde	1 672	1 672	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 672</b>	<b>1 672</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Beloppet avser hyresdeposition.

#### NOT 19 – VARULAGER

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Varor under tillverkning	95	234	0	0
Färdiga massor	1 157	977	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 252</b>	<b>1 210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Varor i lager som har redovisats som en kostnad under året uppgick till -47 (160) KSEK. Kostnaderna ingår i posten kostnader för produktion. Inga nedskrivningar har skett.

#### NOT 20 – KUNDFORDRINGAR

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Kundfordringar brutto enl. reskontra	329 671	302 024	0	0
Reserv för osäkra kundfordringar	-2 230	-2 230	0	0
<b>Summa</b>	<b>327 441</b>	<b>299 794</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Förändring av reserverade osäkra kundfordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	-2 230	-3 471	0	0
Reversering av nedskrivning/återföring konstaterad förlust	0	1 271	0	0
Årets nedskrivning	0	-30	0	0
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-2 230</b>	<b>-2 230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Åldersfördelning för förfallna men ej reserverade kundfordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
1-7 dagar	6 076	42	0	0
8-30 dagar	2 234	7 728	0	0
31-60 dagar	25	2 713	0	0
61- dagar	168 488	174 689	0	0
<b>Summa</b>	<b>176 823</b>	<b>185 173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kundfordringar förfallna mer än 60 dagar som ej är reserverade är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner och tvister med beställaren och inte en fråga om beställarens kreditvärdighet. I beloppen för såväl 2025 som 2024 ingår tvistiga fordringar gentemot Stockholms Stad och Leonhard Weiss, se ytterligare beskrivning under Risker i förvaltningsberättelsen. Valutan för samtliga kundfordringar är svenska kronor.

**NOT 21 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordringar	1 923	2 134	0	0
Avräkning skatter och avgifter	3 059	1 584	105	250
Övriga fordringar	105 061	105 535	0	272
<i>Varav fordran på Stockholms Stad</i>	<i>104 886</i>	<i>104 886</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Summa</b>	<b>110 043</b>	<b>109 253</b>	<b>105</b>	<b>522</b>

**NOT 22 – FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG**

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar på koncernbolag	12	24 099
Fordringar på koncernbolag	5 211	-
<b>Summa</b>	<b>5 223</b>	<b>24 099</b>

Genomsnittlig ränta på de interna fordringarna uppgick till 4,1 (5,3) %.

**NOT 23 – AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER**

Avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, se not 1. Årets upparbetade intäkter uppgår till 1 406 (1 010) MSEK.

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Uppgifter ur rapporten över finansiell ställning</b>		
Avtalstillgångar	75 519	109 627
Avtalsskulder	77 211	17 522

<b>Avtalstillgångar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Upparbetade intäkter för pågående entreprenader	1 403 833	2 574 339
Fakturering för pågående entreprenader	-1 318 188	-2 485 095
Innehållna medel	-10 126	20 383
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>75 519</b>	<b>109 627</b>

<b>Avtalsskulder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Fakturering pågående entreprenader	2 327 998	1 656 789
Innehållna medel	-29 098	- 4 423
Upparbetade intäkter för pågående entreprenader	- 2 221 689	- 1 634 844
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>77 211</b>	<b>17 522</b>

#### Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden

<b>(KSEK)</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>Totalt</b>
Årlig uppärbetning	77 211	-	-	77 211

#### NOT 24 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Förutbetalda leasingavgifter	0	0	120	95
Förutbetalda försäkringspremier	1 622	2 084	135	246
Förutbetalda lokalhyror	0	0	660	1003
Upplupna intäkter	51 441	16 260	0	0
Förutbetalda licensavgifter	1 539	1 487	536	529
Övriga poster	983	2 162	236	267
<b>Summa</b>	<b>55 585</b>	<b>21 993</b>	<b>1 687</b>	<b>2 140</b>

#### NOT 25 – AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet är fördelat på 36 075 347 aktier med ett kvotvärde av 0,022 SEK per aktie. I september 2024 genomfördes en nyemission om 12 753 062 aktier och i december 2024 emitterades 301 865 aktier i samband med att SVEAB:s incitamentsprogram med teckningsoptioner för anställda avslutades.

	<b>Antal aktier</b>	<b>Aktiekapital</b>	<b>Kvotvärde</b>
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	<b>23 020 420</b>	<b>500 000</b>	<b>0,022</b>
Nyemission	13 054 927	283 551	-
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>36 075 347</b>	<b>783 551</b>	<b>0,022</b>
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>36 075 347</b>	<b>783 551</b>	<b>0,022</b>

#### NOT 26 – UPPSKJUTEN SKATT

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Ingående bokfört värde	154	143	0	0
Förändring uppskjuten skatt redovisad i resultaträkning	42	11	0	0
<b>Utgående saldo</b>	<b>196</b>	<b>154</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Koncernen**

**Moderbolaget**

Uppskjutna skatteskulder	2025-12-31		2024-12-31	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående bokfört värde	155	1 215	0	0
Förändring uppskjuten skatt redovisad i resultaträkning	2 004	-1 060	0	0
<b>Utgående saldo</b>	<b>2 159</b>	<b>155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Bruttoredoisning av uppskjutna skatter per tillgångs- och skuldslag

Koncernen	Tillgångar		Skulder	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Obeskattade reserver	0	0	2 159	155
Uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgång	0	0	10 138	7 095
Uppskjuten skatt på leasingsskuld	10 305	7 219	0	0
Internvinst lager	29	30	0	0
<b>Utgående saldo</b>	<b>10 334</b>	<b>7 249</b>	<b>12 297</b>	<b>7 250</b>

Uppskjutna skatteskulder för andra tillgångar och andra uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden i rapporten över finansiell ställning. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak bedöms dessa uppskjutna skatteskulder bli realiserade inom fem år.

#### NOT 27 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Avsättningar för avslutade projekt</b>				
Ingående saldo	769	1 207	0	0
Nyttjats under perioden	-103	-438	0	0
Ny avsättning under perioden	0	0	0	0
<b>Utgående saldo</b>	<b>666</b>	<b>769</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa avsättningar</b>	<b>769</b>	<b>1 207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### NOT 28 – SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till SVEAB Anläggning AB	0	0	43 375	43 428
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43 375</b>	<b>43 428</b>

Genomsnittlig ränta på de interna skulderna uppgick till 4,1 (5,3) %.

#### NOT 29 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Momsskulder	33 915	34 205	1 014	1312
Skulder för arbetsgivaravgifter	4 087	4 260	547	484
Skulder för källskatt	3 613	3 949	596	531

Övriga skulder	42 372	42 490	3	18
Varav skulder till Keller Grundläggning	42 350	42 350	0	0
<b>Summa</b>	<b>83 987</b>	<b>84 904</b>	<b>2 160</b>	<b>2 345</b>

### NOT 30 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	7 643	5 330	1 968	532
Upplupna semesterlöner	22 230	23 673	3 303	3 211
Upplupna lagstadgade sociala avgifter	9 791	9 218	1 743	1 200
Upplupen pensionskostnad	4 928	10 721	1 223	2 834
Övriga poster	10 418	11 249	90	767
<b>Summa</b>	<b>55 011</b>	<b>60 191</b>	<b>8 327</b>	<b>8 545</b>

### NOT 31 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Som närstående till SVEAB-koncernen rubriceras i första hand koncernens ledande befattningshavare samt ägare. Se not 5 beträffande ersättningar till ledande befattningshavare som är transaktioner med närstående. SVEAB Materialförädling har köpt tjänster och varor från Kits Recycling AB för 5 397 (1 978) KSEK som är minoritetsägare. Transaktioner mellan Materialförädling AB och Kits Recycling AB har skett på armlängds avstånd.

### NOT 32 – EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar	142 000	142 000	0	0
Tillgångar med äganderättsförbehåll	10 482	13 356	0	0
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>152 482</b>	<b>155 356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Borgen	-	-	90 487	113 025
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90 487</b>	<b>113 025</b>
Maximalt borgensåtagande:	-	-	170 000	170 000

Borgensåtagandet är lämnat för ett dotterbolags checkräkningskredit, garantier och finansiering.

För information om koncernens pågående tvister, se rubriken Risker i Förvaltningsberättelsen.

**NOT 33 – FINANSIELLA INSTRUMENT**

Finansiella instrument redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, IAS 32 Finansiella instrument, klassificering och IFRS 7 Finansiella instrument; upplysningar. Avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas ej som ett finansiellt instrument.

Redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder som redovisats till upplupet anskaffningsvärde bedöms i allt väsentligt motsvara dess verkligt värde.

<b>Koncernen 2025-12-31, KSEK</b>	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Andra långfristiga fordringar	1 672		1 672
Kundfordringar	327 441		327 441
Övriga fordringar Stockholm Stad	104 887		104 887
Likvida medel	22 379		22 379
<b>Summa tillgångar</b>	<b>456 379</b>		<b>456 379</b>
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		3 273	3 273
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		63 099	63 099
Övriga kortfristiga skulder		42 349	42 349
Leverantörsskulder		196 434	196 434
<b>Summa skulder</b>		<b>305 154</b>	<b>305 154</b>

<b>Koncernen 2024-12-31, KSEK</b>	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Andra långfristiga fordringar	1 672		1 672
Kundfordringar	299 794		299 794
Övriga fordringar Stockholm Stad	104 887		104 887
Likvida medel	7 431		7 431
<b>Summa tillgångar</b>	<b>413 784</b>		<b>413 784</b>
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		6 282	6 282
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		90 360	90 360
Övriga kortfristiga skulder		42 351	42 351
Leverantörsskulder		165 169	165 169
<b>Summa skulder</b>		<b>304 161</b>	<b>304 161</b>

<b>Moderbolaget 2025-12-31, KSEK</b>	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat & verkligt värde
Kundfordringar koncernbolag	12		12
Fordringar hos koncernbolag	5 211		5 211
Likvida medel	5 237		5 237
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 460</b>		<b>10 460</b>
Långfristiga skulder till koncernföretag		43 375	43 375
Leverantörsskulder till koncernföretag		3 232	3 232
Leverantörsskulder		2 384	2 384
<b>Summa skulder</b>		<b>48 991</b>	<b>48 991</b>

<b>Moderbolaget 2024-12-31, KSEK</b>	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat & verkligt värde
Kundfordringar koncernföretag	24 099		24 099
Likvida medel	2 069		2 069
<b>Summa tillgångar</b>	<b>26 168</b>		<b>26 168</b>
Långfristiga skulder till koncernföretag		43 428	43 428
Leverantörsskulder		3 973	3 973
Kortfristiga skulder till koncernföretag		18 349	18 349
<b>Summa skulder</b>		<b>65 750</b>	<b>65 750</b>

## NOT 34 – KASSAFLÖDESANALYS

### LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT

<b>Koncernen</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Kassa och bank	22 379	7 431
<b>Summa enligt balansräkning och kassaflödesanalys</b>	<b>22 379</b>	<b>7 431</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Kassa och bank	5 237	2 069
<b>Summa enligt balansräkning och kassaflödesanalys</b>	<b>5 237</b>	<b>2 069</b>

Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel baserat på följande kriterier:

1. De har obetydlig risk för värdefluktuationer
2. De kan lätt omvandlas till kassamedel
3. De har en ursprunglig löptid om högst tre månader vid anskaffningstidpunkten

<b>Checkräkningskredit</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Beviljat belopp	110 000	110 000	-	-
<b>Summa</b>	<b>110 000</b>	<b>110 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen nyttjade checkräkningskrediten med 60 660 (87 470) MSEK vid årets slut.

**FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Koncernen**

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 3 496 (1 706) KSEK. Under året nytecknades leasingavtal för 26 363 (2 557) KSEK, som dock inte medfört någon betalning vid investeringstillfället.

**Moderbolaget**

Under året förvärvades immateriella anläggningstillgångar för 0 (115) KSEK och materiella anläggningstillgångar för 1 021 (0) KSEK.

**UPPLYSNINGAR OM BETALDA RÄNTOR****Koncernen**

Under perioden uppgick erhållen ränta till 101 (302) KSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 7 723 (8 153) KSEK.

**Moderbolaget**

Under perioden uppgick erhållen ränta till 0 (8) KSEK. Under perioden uppgick betald ränta till 1 536 (4 174) KSEK.

**UPPLYSNINGAR OM BETALDA SKATTER****Koncernen**

Under året betalda skatter uppgick totalt till 6 123 KSEK att jämföra med betalda skatter för föregående år som var 1 030 KSEK.

**Moderbolaget**

Under året betalda skatter uppgick totalt till 1 873 KSEK att jämföra med betalda skatter för föregående år som var 1 059 KSEK.

**RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN (ÄNDRING AV IAS 7)**

Koncernen 2025-12-31, KSEK	UB 2024	Kassaflöden	Nya leasingavtal*	UB 2025
Räntebärande skulder	96 642	-30 270	0	66 372
Leasingskulder	35 900	-14 071	26 363	48 192
<b>Summa skulder finansieringsverksamheten</b>	<b>132 542</b>	<b>-44 341</b>	<b>26 363</b>	<b>114 564</b>

\*) ej kassaflödespåverkande

Koncernen 2024-12-31, KSEK	UB 2023	Kassaflöden	Nya leasingavtal*	UB 2024
Räntebärande skulder	102 044	-5 402	0	96 642
Leasingskulder	47 517	-14 175	2 557	35 900
<b>Summa skulder finansieringsverksamheten</b>	<b>149 561</b>	<b>-19 577</b>	<b>2 557</b>	<b>132 542</b>

\*) ej kassaflödespåverkande

**NOT 35 – KAPITALHANTERING**

Koncernen finansierar verksamheten med en kombination av eget kapital, lån och rörelseskulder. Lånefinansiering används dels för investeringar i anläggningstillgångar genom leasing och avbetalningslån, dels för svängningar i likviditet genom checkräkningskredit. Koncernens projektportfölj innehåller projekt med varierande operationella och finansiella risker och koncernen är exponerad för förlustrisker i sina projekt, se vidare beskrivning av risker och riskhantering i förvaltningsberättelsen. Vid bedömningen av om koncernens egna kapital är tillräckligt för verksamheten och riskexponeringen analyseras koncernens soliditet. Koncernens utdelningspolicy förutsätter en soliditet om minst 30 % för utdelning.

Koncernen, KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Aktiekapital	784	784
Övrigt tillskjutet kapital	61 031	61 031
Balanserat resultat inkl. årets resultat	147 539	134 932
<b>Aktieägarnas kapital</b>	<b>209 354</b>	<b>196 747</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	1 370	3 354
<b>Summa eget kapital</b>	<b>210 724</b>	<b>200 101</b>
<b>Soliditet</b>	<b>27,6%</b>	<b>28,0%</b>

### **NOT 36 – UPPGIFTER OM MODERBOLAGET**

SVEAB Holding AB, org. nr 556779–8912, är ett svenskregistrerat bolag och har sitt säte i Solna.

Huvudkontorets adress är:

SVEAB Holding AB

Gustav III:s Boulevard 54

169 74 Solna

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Ägarandelen för moderbolagets största ägare, Swedia Invest AB, uppgår till 57,5% av kapital och röster. Swedia Invest AB, org. nr 556368-7184 har sitt säte i Stockholm. Swedia Capital AB, org. nr 559168-1092 har sitt säte i Stockholm, är moderbolag i den högsta koncern i vilken SVEAB Holding AB ingår.

## NOT 37 – FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

## LÖPTIDANALYS (BELOPP INKLUSIVE RÄNTA)

Koncernen	Skuld inkl. ränta 2025-12-31	Förfaller till betalning				
		Inom 6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	Senare än fem år
Övriga rörelseskulder	95 685	15 689	57 552	22 444	0	0
Leasingskulder	50 839	3 983	13 074	10 931	17 306	5 545
Räntebärande skulder	71 795	1 352	64 512	2 594	3 337	0
Leverantörsskulder	196 434	196 434	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>414 753</b>	<b>217 457</b>	<b>135 139</b>	<b>35 969</b>	<b>20 643</b>	<b>5 545</b>

Moderbolaget	Skuld inkl. ränta 2025-12-31	Inom 6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	Senare än fem år
Långfristiga skulder till koncernbolag	43 375	142	0	0	0	43 233
<b>Summa</b>	<b>43 375</b>	<b>142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43 233</b>

Koncernen	Skuld inkl. ränta 2024-12-31	Inom 6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	Senare än fem år
Övriga rörelseskulder	125 694	15 776	57 125	31 551	21 242	0
Leasingskulder	38 323	4 494	11 408	12 019	10 401	0
Räntebärande skulder	103 152	1 677	93 940	3 500	4 035	0
Leverantörsskulder	165 169	165 169	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>432 337</b>	<b>187 116</b>	<b>162 473</b>	<b>47 070</b>	<b>35 678</b>	<b>0</b>

Moderbolaget	Skuld inkl. ränta 2024-12-31	Inom 6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	Senare än fem år
Skulder till koncernbolag	43 428	191	0	0	0	43 237
<b>Summa</b>	<b>43 428</b>	<b>191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43 237</b>

Genomsnittlig ränta på de räntebärande skulderna uppgår till 4,55 % (5,52%) i koncernen och 4,13 % (5,31%) i moderbolaget. Genomsnittlig bindningstid är tre månader i koncernen och moderbolaget.

Netto räntebärande skuld	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande skulder	114 564	132 543
Likvida medel	22 379	7 431
<b>Summa</b>	<b>92 185</b>	<b>125 112</b>

## RISKHANTERING

SVEAB utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet, dessa kan vara operationella eller finansiella. De operationella riskerna har med den dagliga verksamheten och tjänster som erbjuds att göra. Dessa kan vara rent operativa, gälla anbud eller projektutveckling, säsongsexponering eller bedömning av projektens vinstförmåga. Vidare kan egendom och personskada uppstå.

Det finansiella risktagandet ska ses mot bakgrund av det kapitalbehov verksamheten i SVEAB har.

Entreprenadverksamheten är ej kapitalintensiv till sin natur, men varje projekt binder kapital i större eller mindre omfattning fram till godkänd slutbesiktning. Sammantaget innebär detta att SVEAB-koncernen med den verksamhetsmix som var under 2025, ska ha en netto räntebärande skuld som inte överstiger det egna kapitalet. Koncernens finansiella risker såsom kredit-, ränte-, valuta-, likviditets- och finansieringsrisker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riske exponeringen.

## OPERATIONELLA RISKER

### Operativa risker

Den viktigaste operativa riskbegränsningen i en entreprenadverksamhet sker i anbudsförhandlingen. SVEAB har en selektiv anbudspolitik för att säkerställa en optimal projektmix och för att undvika att hamna i resursbrist och därigenom få problem att hantera alla projekt.

SVEAB prioriterar att lämna anbud på projekt där riskerna är identifierade och därmed möjliga att hantera och kalkylera. Flertalet risker, såsom kontrakt risker samt tekniska och produktionsmässiga risker, hanteras och minimeras bäst genom samarbete i tidiga skeden med kunden och andra aktörer. Styrningen av projekten är avgörande för att minimera problem och därmed kostnader.

### Säsongrisker

SVEAB har en stor säsongvariation i sin produktion. En varm höst kan påverka produktionen positivt, medan en lång och kall vinter kan försämra resultatet.

### Risk för fel vid vinstavräkning

I entreprenadprojekt tillämpar SVEAB – i likhet med andra byggföretag – successiv vinstavräkning. Det innebär att resultatet avräknas i takt med färdigställandet, det vill säga innan slutligt resultat är fastställt. Risken för att det slutliga resultatet kommer att avvika från det successiva begränsas genom SVEAB:s modell för resultatuppföljning. Resultatuppföljningen innebär att för samtliga entreprenadprojekt görs månadsvis uppföljning av projekten

och dess slutlägesprognos som ligger till grund för resultatavräkningen. Om framtida aktiviteter bedöms ge negativa utfall kommer projektets resultat omedelbart att belastas med hela den beräknade förlusten, oavsett hur färdigställt projektet är.

## FINANSIELLA RISKER

SVEAB-koncernen visade under 2025 en omsättningsökning med 396 MSEK, eller 39 %, jämfört med 2024. En fortsatt framtida expansion av verksamheten kommer leda till ett ökat rörelsekapitalbehov. Det därigenom utökade finansieringsbehovet ska då främst finansieras via intjänat resultat i kombination med bankfinansiering.

### Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses ränterisker, prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, valutarisker och kassaflödesrisk. SVEAB följer den finanspolicy för hantering av finansiella risker vilket har beslutats av SVEAB Holding AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Inom SVEAB-koncernen är finansverksamheten centraliserad till ekonomiavdelningen som hanterar koncernens ränte-, valuta-, likviditets- och kreditrisk. Se not 20 för kundfordringar.

### Kreditrisk

Då SVEAB till övervägande del har statliga och kommunala kunder är kreditrisken i bolaget låg. De tre största kunderna står för 53,3 (62,9) % av totala kundfordringar inklusive reserverade osäkra fordringar. Se not 20 för kundfordringar. SVEAB justerar inte värdet på finansiella instrument efter förändrad kreditrisk.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken i bolaget hanteras genom att arbeta med projekt med förskott eller neutrala till positiva likviditetsplaner, i tillägg till detta görs likviditetsprognoser och likviditetsuppföljningar kontinuerligt löpande under året. Se löptidsanalys i denna not.

### Prisrisk

För att hantera prisrisker arbetar SVEAB med att säkerställa projektens inköp i ett tidigt skede av projekten samt genom indexreglering i projekt som sträcker sig över längre tid.

### Ränterisk

Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar SVEAB:s räntenetto och/eller kassaflöden negativt. SVEAB:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten, långfristig upplåning inom koncernen samt extern upplåning. Upplåningen som är räntebärande medför att koncernen exponeras för ränterisk. Per årsskiftet uppgick de räntebärande skulderna (inkl. leasingskulder enligt IFRS16) till 115 (132) MSEK.

En ökning av räntan med 0,5 procentenheter ger en negativ effekt på resultatet med 0,8 MSEK.

### Valutarisk

Valutarisk utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. SVEAB har idag en mycket begränsad valutaexponering i den operativa verksamheten. I enlighet

med finanspolicyn ska upp till 60% av exponeringen elimineras, om exponeringen är väsentlig. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. Per sista december 2025 hade SVEAB inga terminskontrakt. Utländska leverantörsskulder uppgick till 8 (0) MSEK.

### NOT 38 – KRITISKA BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens redovisningsprinciper har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer. De för SVEAB mest väsentliga bedömningarna redovisas nedan.

#### Successiv vinstavräkning

Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att SVEAB:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper. I projektstyrning ingår vidare ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Risk kan finnas att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet. Resultatuppföljningen innebär månadsvis uppföljning av samtliga entreprenadprojekt avseende vad som färdigställts och vad som är kvar att upparbeta.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka ligger till grund för beräkning av det kassaflöde som bestämmer återvinningsvärdet. Utifrån återvinningsvärdet görs sedan en beräkning av storleken på eventuella nedskrivningar. Om dessa förutsättningar ändras så kan även värdet på den kvarvarande goodwillen ändras.

#### Garantiåtagande

Garantiåtagande som avsatts baseras på kalkyler samt företagsledningens bedömningar och erfarenhet av liknande transaktioner. En förutsättning för att dessa bedömningar ska vara säkra är att SVEAB:s produktion samt material håller samma kvalitet och standard som tidigare år.

#### Värdering av leasingavtal

Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 så görs en bedömning av respektive avtals leasingperiod samt att de framtida betalningarna diskonteras med en marginell låneränta. Vid förändringar av löptider eller av den marginella låneräntan så kommer skulden avseende de framtida leasingbetalningarna att värderas om vilket medför redovisningsmässiga effekter för koncernen som helhet.

#### Tvister

Verksamheten inom SVEAB är till största delen projektrelaterad. Det förekommer olika kontraktsformer där risknivån varierar beroende på kontraktstyp. Oavsett kontraktsform kan oklarheter kring avtalsvillkor leda till tolkningsfrågor följt av tvist med beställaren. Ledningens bästa bedömning har beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp och uppskattning av eventuella skadeståndsanspråk på beställaren och eventuell ersättningsskyldighet gentemot

beställaren. Det faktiska framtida utfallet kan dock avvika från det bedömda. Se vidare beskrivning av de pågående tvisterna mellan SVEAB-Keller Årstafältet Projektet AB och Stockholms Stad och mellan SVEAB Järnväg AB och Leonhard Weiss GmbH & Co KG Tyskland filial i Förvaltningsberättelsen under rubriken Väsentliga tvister.

### NOT 39 – VINSTDISPOSITION

Styrelsens förslag till vinstdisposition:

Balanserad vinst	103 765 896
Årets resultat	-322 537
<b>Tillgängliga vinstmedel</b>	<b>103 443 359</b>
disponeras enligt följande:	
I ny räkning överförs	<b>103 443 359</b>
	<b>103 443 359</b>

### NOT 40 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Med anledning av kriget i Mellanöstern och det instabila världsläget ser SVEAB kraftigt ökade priser på vissa material och varor. Det finns risk för ytterligare prisökningar. Inom SVEAB samverkar ledning, inköp och juridik för att på bästa sätt hantera situationen, till exempel genom indexreglerade anbud.

Per Killiner tillträdde den 2 januari 2026 rollen som Finanschef.

## NOT 41 – DEFINITIONER NYCKELTAL

Koncernen, KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Rörelseresultat	22 437	-32 627
EBITA	<b>22 437</b>	<b>-32 627</b>
EBITA marginal	<b>1,6%</b>	<b>-3,2%</b>
Vinstmarginal	<b>1,0%</b>	<b>-1,6%</b>
Summa eget kapital och skulder	762 678	714 146
Långfristiga skulder exkl. räntebärande skulder	-24 747	-53 716
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder	-412 643	-327 786
Sysselsatt kapital	<b>325 288</b>	<b>332 644</b>
Avkastning på sysselsatt kapital	<b>6,9%</b>	<b>4,6%</b>
Soliditet	<b>27,6%</b>	<b>28,0%</b>
Sysselsatt kapital	325 288	332 644
Kassa och bank	-22 379	-7 431
Operativt kapital	<b>302 909</b>	<b>325 213</b>
I procent av försäljning	<b>21,5%</b>	<b>32,2%</b>
Långfristiga räntebärande skulder	35 058	27 039
Kortfristiga räntebärande skulder	79 506	105 504
Räntebärande skulder	<b>114 564</b>	<b>132 543</b>
Kassa och bank	-22 379	-7 431
Netto räntebärande skulder	<b>92 185</b>	<b>125 112</b>

<b>Resultat per aktie</b>	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
<b>Totalresultat</b>	Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.
<b>Övrigt totalresultat</b>	Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen.

## Nyckeltal som ej definieras i IFRS

<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Bruttoresultat</b>	Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning.
<b>EBITA</b>	Resultat före räntor, skatt och avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar
<b>EBITA marginal</b>	Nettoomsättning dividerat med EBITA
<b>Finansnetto</b>	Nettot av ränteintäkter, räntekostnader, samt övrigt finansnetto.
<b>Netto räntebärande skuld</b>	Summan av räntebärande skulder minus likvida medel.
<b>Orderingång</b>	Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal som annulleringen sker.
<b>Orderstock</b>	Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.
<b>Rörelseresultat</b>	Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader och resultat från joint ventures och intresseföretag.

<b>Resultat efter finansiella poster</b>	Rörelseresultat minus finansnetto.
<b>Soliditet</b>	Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat efter finansiella poster dividerat med intäkter.

Årsredovisningen har beslutats 2026-05-04.

Solna den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Staffan Persson  
Styrelseordförande

Jan Olof Backman  
Styrelseledamot

Cecilia Lager  
Styrelseledamot

Maria Rankka  
Styrelseledamot

Fredrik Land  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Magnus Thorling  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SVEAB Holding AB, org.nr 556779-8912

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SVEAB Holding AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23 och 73. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en

väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SVEAB Holding AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Thorling  
Auktoriserad revisor

# Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Bolagsstämman i SVEAB Holding AB, org.nr 556779-8912

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 8-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Thorling  
Auktoriserad revisor

# Styrelse

**STAFFAN PERSSON**, styrelseordförande

Huvudägare i SVEAB. Investerare och VD för Swedia Capital. Ordförande i Arctic Falls, Karkathlon. Ledamot i Stiga Sports, Synthetic MR och Land Promotions.

**JAN OLOF BACKMAN**, ledamot

Arbetar i ett flertal styrelser. Tidigare anställd i McKinsey och Coor Service Management.

**CECILIA LAGER**, ledamot

Arbetar i olika styrelser. Tidigare bl.a. marknadschef Alecta och VD SEB Fonder.

**MARIA RANKKA**, ledamot

Arbetar i olika styrelser. Tidigare VD för Stockholms Handelskammare och ledamot i Trafikverkets styrelse.

# Ledning

**FREDRIK LAND**, koncernchef

Född 1986. Ekonom yrkeshögskola.

Anställd i SVEAB sedan 2025.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Divisionschef Netel Group, Senior Business Controller Netel Group. VD CE-Morberg Anläggning och Energi AB, Tf. VD JR Markteknik AB, Arbetschef & Projektchef BTH Bygg AB, Entreprenadingenjör BTH Bygg AB. Business Controller Züblin Scandinavia AB

**PER KILLINER**, finanschef (CFO)

Född 1964. Civilekonom.

SVEAB sedan 2026.

Tidigare arbetslivserfarenhet: CFO för OX2, Eitel Networks, Pelican Self Storage, Acando m fl.

**HANNES ERNSTGÅRD**, affärsområdeschef Anläggning

Född 1985. Byggingenjör.

Anställd i SVEAB sedan 2009.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Arbetsledare, kalkylator och arbetschef i SVEAB.

**JOHAN NILSSON**, affärsområdeschef Industri och Infrastruktur

Född 1968. Ingenjör och ekonom.

Anställd i SVEAB sedan 2013.

Tidigare arbetslivserfarenhet: regionchef Bravida division Stockholm. Regionchef Industri & Näringsliv Stockholm samt affärsområdeschef AO Behandling Ragn-Sells AB. Arbetsledare, projektingenjör, platschef, produktionschef och arbetschef Skanska Sverige

**ANDERS NORD**, affärsområdeschef Maskin

Född 1966. Major.

Anställd i SVEAB sedan 2013.

Tidigare arbetslivserfarenhet: medgrundare och HR-chef SWEAX, VD Reflex AB, VD Greater Than, ledarutvecklings- och rekryteringskonsult Hudson m.fl., infanteriofficer Armén.

**ZARAH CRONSTRÖM**, KMA-chef

Född 1979, Fil.kand. kvalitets- och verksamhetsutveckling.

Anställd i SVEAB sedan 2025. Verksam inom anläggning, bostad och järnväg sedan 2007.

Tidigare arbetslivserfarenhet: KMA-chef på bl a NRC Group och Projektstaben i Sverige AB. Verksamhetsutvecklingschef på Bonava och NCC Construction.

**ANDERS ELMING**, IT-chef

Född 1979. System- och nätverkstekniker

SVEAB sedan 2024.

Tidigare arbetslivserfarenhet: IT-chef och ledande roller inom IT och digital utveckling på Fabega AB, ForshedaGruppen AB och TSBgruppen AB.